



*Strong emphasis on shareholder
return improvement*

We are targeting competitive shareholder return comparable to global FMCG players. In order to drive shareholder return improvement, we have set targets for dividend payout ratio and adjusted EPS growth rate.



Shareholder Information

株式情報

(2013年3月31日現在)

株式の状況

注：2012年7月1日を効力発生日として、1株につき200株の割合で株式分割を実施しました。

授權株式数：	8,000,000,000株
発行済株式数：	2,000,000,000株
株主数：	189,301名

株主名簿管理人

三菱UFJ信託銀行株式会社
東京都千代田区丸の内一丁目4番5号

上場証券取引所

東京証券取引所(市場第一部)
大阪証券取引所(市場第一部)

大株主所有者別状況

株主名	持株数
財務大臣	666,933,800
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	52,667,589
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)	52,047,200
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	45,316,400
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口再信託受託者 資産管理サービス信託銀行株式会社	33,800,000
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー (常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行決済営業部)	31,006,706
ゴールドマン・サックス・アンド・カンパニーレギュラーアカウント(常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	25,167,031
ジェーピー モルガン チェース バンク 380055(常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行決済営業部)	19,666,814
ステート ストリート バンク アンド トラスト カンパニー 505223(常任代理人 株式会社みずほコーポレート銀行決済営業部)	19,539,365
HSBC BANK PLC A/C THE CHILDRENS INVESTMENT MASTER FUND (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	19,247,400

所有者別状況

(各3月31日現在)



政府保有株式売り出し実績 第1次売り出し

売却方法	入札による売り出し	入札によらない売り出し
売却価格(決定日)	落札価格:1,362,000~2,110,000円 加重平均落札価格:1,438,000円 (1994年8月29日)	1,438,000円 (1994年8月31日)
売却株式数	229,920株	164,356株
売り出し(申込)期間	1994年8月15日~18日	1994年9月2日~8日

注:上場年月日

1994年10月27日:東京・大阪・名古屋の各取引所市場第一部

1994年11月7日:その他の取引所

第2次、第3次、第4次売り出し

	第2次売り出し	第3次売り出し	第4次売り出し
売却方法	ブックビルディング方式による売り出し	ブックビルディング方式による売り出し	ブックビルディング方式による売り出し
売却価格(決定日)	815,000円 (1996年6月17日)	843,000円 (2004年6月7日)	2,949円 (2013年3月11日)
売却株式数	国内:237,390株、海外:35,000株 (合計:272,390株)	国内:198,334株、海外:91,000株 (合計:289,334株)	国内:145,625,500株、海外:107,636,300株 (合計:253,261,800株)
売り出し(申込)期間	1996年6月18日~19日	2004年6月8日~10日	2013年3月12日~13日

株価チャート



注:2006年4月1日を効力発生日として1株につき5株の割合、また、2012年7月1日を効力発生日として1株につき200株の割合で株式分割を実施しました。株価は調整後株価を示しています。