



Gallaher社の買収完了について

(リリース補足資料)



当資料取扱上の注意点

将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている、当社又は当社グループに関連する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、事実の認識・評価等といった、将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく、本資料の日付時点における予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として記載されているに過ぎません。また、見通し・予想数値を算定するためには、過去に確定し正確に認識された事実以外に、見通し・予想を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を使用しています。これらの記述ないし事実または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証も将来その通りに実現するという保証もありません。また、あらたな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に当社が将来の見通しを見直すとは限りません。これらの記述ないし事実または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり将来実現しないという可能性の原因となりうるリスクや要因は多数あります。その内、現時点で想定される主なものとして、以下のような事項を挙げることができます(なおかかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません)。

- (1) 喫煙に関する健康上の懸念の増大
- (2) たばこに関する国内外の法令規則による規制等の導入・変更(増税、たばこ製品の販売、マーケティング及び使用に関する政府の規制等)、喫煙に関する民間規制及び政府による調査の影響等
- (3) 国内外の訴訟の動向
- (4) 国内たばこ事業、海外たばこ事業以外へ多角化する当社の能力
- (5) 国際的な事業拡大と、日本国外への投資を成功させる当社の能力
- (6) 市場における他社との競争激化、銘柄嗜好の変化
- (7) 買収やビジネスの多角化に伴う影響
- (8) 国内外の経済状況
- (9) 為替変動及び原材料費の変動

Gallaher社の買収を完了

■ 英国会社法上の全手続きを完了、Gallaher社はJTグループの一員に

2006年12月15日	Gallaher社取締役会において当社買収提案を承認
2007年 3月 9日	Gallaher社株主総会における承認
2007年 4月17日	裁判所による最終承認
2007年 4月18日	買収完了

■ EUおよびその他各国競争法当局の承認取得

EU、ロシア、南アフリカ共和国に加え、ウクライナ、トルコ、セルビア、アルバニア、台湾の競争法当局より無条件の承認を取得

■ 買収総額： 約75億ポンド（約1兆7,800億円）

純有利子負債を含めた買収総額： 約94億ポンド（約2兆2,500億円）

注：為替レート：238.04 ¥/£（2007年4月17日為替レート）

グローバルたばこ会社のリーディング・カンパニーとして、更なる持続的成長を目指す

買収の意義

規模の拡大

- 世界第3位のグローバルたばこ会社としての地位を強化
- 欧州及びCIS地域におけるスケールメリットの享受

相互補完性

- 地理的バランスのとれた、成長機会を有する新たなグループの誕生
- 強力でバランスのとれたブランド・ポートフォリオ

技術・流通インフラ強化

- バージニアブレンド製造技術、スヌースを含むシガレット以外のたばこ製造技術獲得
- 強力でバランスのとれたポートフォリオ活用による流通面の拡充

規模の拡大

世界3位の地位強化
トップライン成長の機会
効率化の推進

相互補完性

よりバランスのとれた
国際的事業へ
多くの市場・価格帯において
強力でバランスのとれた
ブランド・ポートフォリオ

バージニアブレンド技術の共有

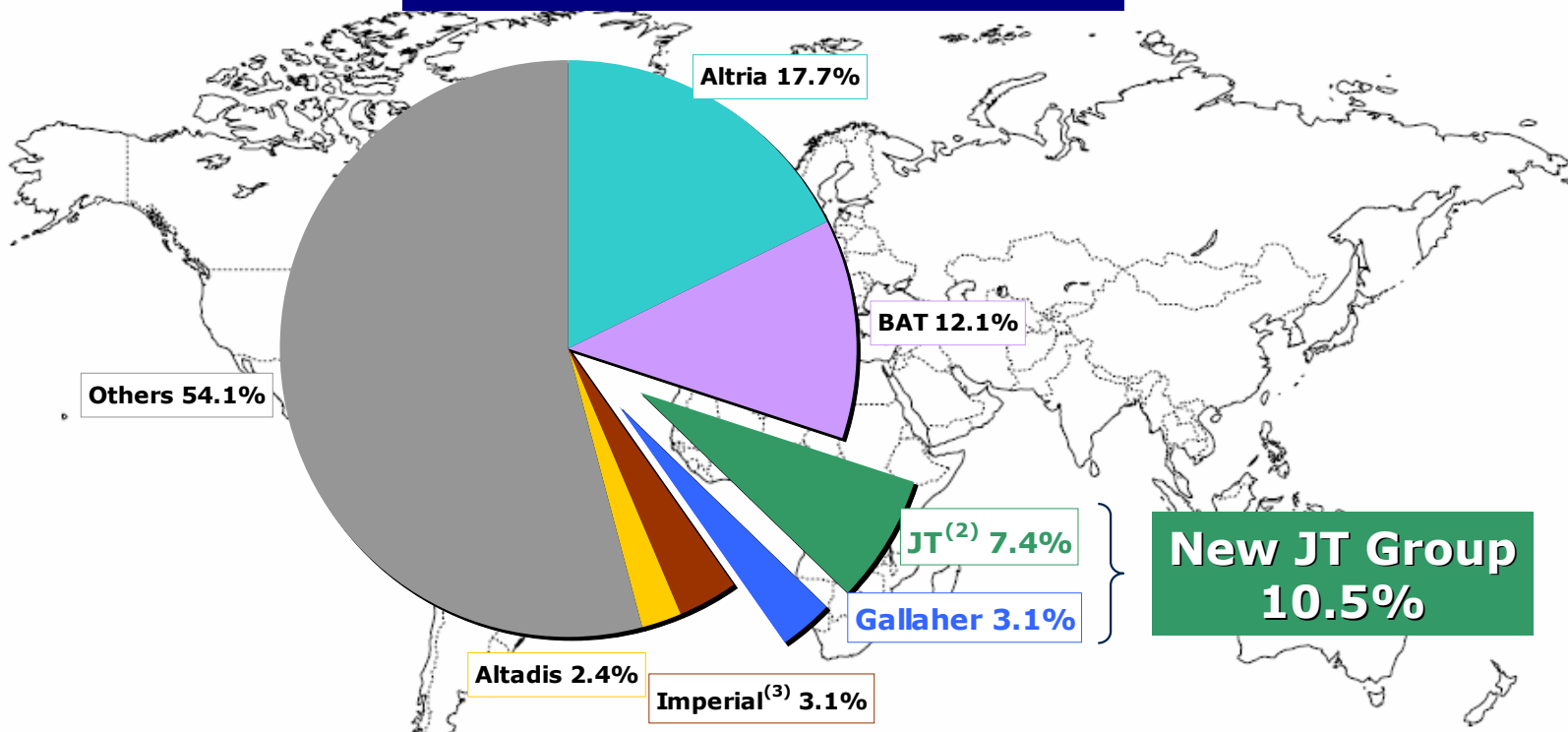
シガレット以外のたばこ製造
技術の共有

流通面の拡充

技術・流通インフラ強化

主要たばこ会社の世界シェア（2005年）

総需要⁽¹⁾：5兆5,850億本



出所：各社事業報告書, The Maxwell Report

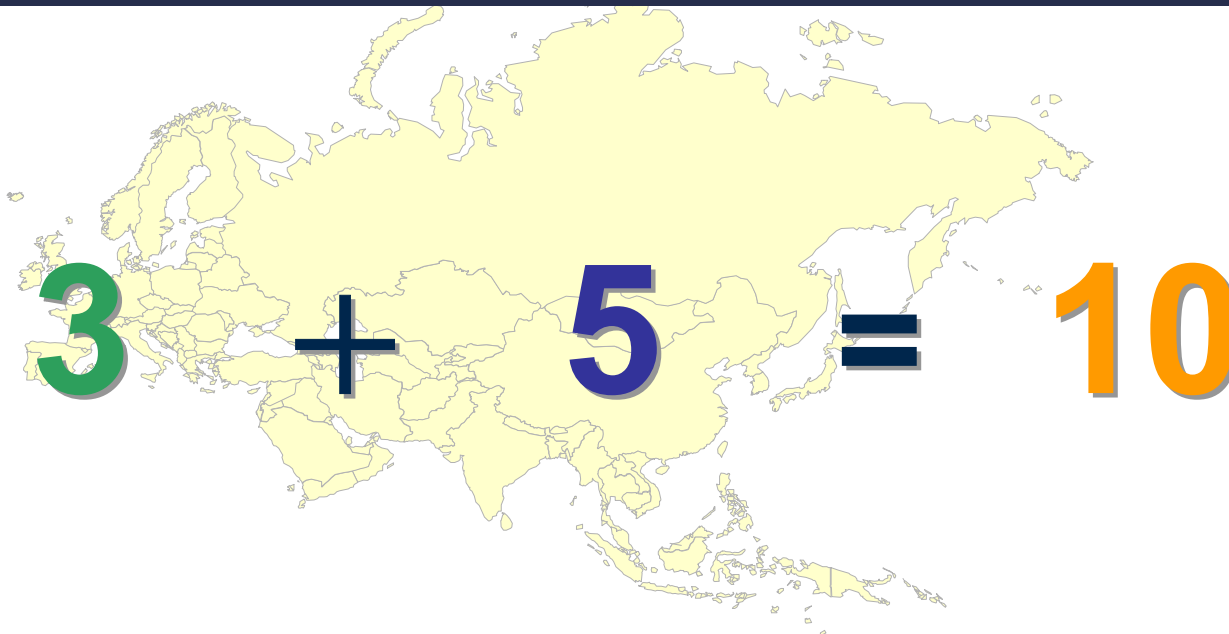
(1): The Maxwell Report "Top World Cigarette Market Leaders"

(2): 2006年3月期実績

(3): 2005年9月期実績

地理的補完性

シェアNo.2以上の主要市場数の大幅増加



JT: 3市場

日本、台湾、マレーシア


















Gallaher: 5市場

英国、アイルランド、
オーストリア、スウェーデン、
カザフスタン

JT + Gallaher: 2市場

ロシア、ウクライナ

JTの世界的ブランドポートフォリオの強化

	Gallaher				JT	
Cigarettes						
						
OTP	Hand Rolling tobacco		Snus	Cigars	Pipe	
						

Gallaher社について

■ 世界第5位のたばこ会社

[2006年の業績概要]

- ◆ 販売数量: 1,824 億本
- ◆ 税込売上高: 8,401百万ポンド (1兆8,023億円)
- ◆ 税抜売上高: 2,734百万ポンド (5,865億円)
- ◆ **EBITA***: 692百万ポンド (1,485億円) *EBITA: 無形固定資産償却前営業利益

出所: 会社公表資料

注: 為替レート: 214.53 ¥/£ (2006年 期中平均レート)

■ 英国、アイルランド、オーストリア、スウェーデン、ロシア、ウクライナ、カザフスタンで強固な地位

■ Benson & Hedges, Silk Cut, Mayfair, Memphis, Sobranie, LD, Ronson, Sovereign等の強力なブランドを保有

■ シガレットの他に手巻きたばこ、シガー、パイプたばこ、スヌースを製造

事業統合方針

- 本社機能の統合（シングルカンパニー、シングルマネージメント）
- 迅速性を意識 – 統合計画を8月を目処に策定
- 既存業務の円滑なオペレーション
- マーケット重視の姿勢を継続
- シナジーの早期発現

JTIの新体制

■ **4月18日よりJTIの新経営幹部会が発足**

■ **ピエール・ド・ラボシエールCEOがJTIの統合委員会(Integration Steering Committee)の委員長**

■ **Gallaher社の元CEOであるナイジェル・ノースリッジ氏は統合委員会に参画し、統合プロセスを12ヶ月間に亘ってサポート**

《ご参考》

JTIの新業務執行役員

President & Chief Executive Officer	Pierre de Labouchere
Executive Vice President & Assistant to the CEO	新貝 康司
Chief Operating Officer	Thomas A. McCoy
Senior Vice President Research & Development	阿部 雅春
Senior Vice President Consumer & Trade Marketing	David Aitken
Senior Vice President Legal & Corporate Affairs	Paul Bourassa
Senior Vice President Finance / Information Technology & Chief Financial Officer	Jean-François Leroux
Senior Vice President Human Resources	Jörg Schappei
Senior Vice President Global Supply Chain Global Leaf Procurement	Bill Schulz
Senior Vice President Business Development & IMO	Frits Vranken
Regional President CIS/Adriatica/Romania & WWDF	Martin Braddock
Regional President Central Europe/Nordic	Stefan Fitz*
Regional President Asia Pacific	Hans-Gerd Hesse
Regional President Middle East/Africa/Iran/Turkey	Fadoul Pekhazis
Regional President United Kingdom/Ireland/OTP	Eddy Pirard*
Regional President Americas	Michel Poirier
Regional President Western & Southern Europe/ Baltics	Roberto Zanni

* Gallaher社幹部出身者