

■株主メモ

決算期	3月31日
定時株主総会	6月
期末配当金支払株主確定日	3月31日
中間配当金支払株主確定日	9月30日
公告の方法	電子公告 当社ホームページ（下記URL）に掲載 http://www.jti.co.jp/

※やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載

株主名簿管理人 同事務取扱場所	三菱UFJ信託銀行株式会社 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 東京都江東区東砂七丁目10番11号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 フリーダイヤル 0120-232-711
--------------------	--

（受付時間 土・日・祝日を除く 9：00～17：00）

同取次所	三菱UFJ信託銀行株式会社 全国各支店 野村證券株式会社 全国本支店
------	---------------------------------------

各種手続用紙のご請求
住所変更、配当金振込指定・変更に必要な各用紙及び株式の相続手続依頼書のご請求は、株主名簿管理人のフリーダイヤル(0120-244-479)で24時間承っておりますので、ご利用ください。

■株主優待商品発送のご案内

株主の皆様へ、6月末にお届けいたしました株主優待商品（飲料製品詰め合せセット）につきまして、まだお手元に届かない株主様がおられましたら、お手数ですが、下記のお問い合わせ先までご連絡ください。

JT株主優待事務局

（商品発送代行：株式会社ジェイティクリエイティブサービス）
フリーダイヤル 0120-791-187
（受付時間 土・日・祝日を除く 9：00～17：00）

なお、株主優待商品につきましては、株主名簿に記載されておりますご住所宛にお届けいたしております。
引越し等により、ご住所に変更があった場合には、当社の株主名簿管理人であります三菱UFJ信託銀行または、お取引の証券会社等へ速やかにお届出をお願いいたします。
（住所変更のお手続きにつきましては、21ページをご参照ください。）

日本たばこ産業株式会社

〒105-8422 東京都港区虎ノ門2-2-1 JTビル

電話：03-3582-3111

<http://www.jti.co.jp/>



この業績報告書はエコマーク認定の再生紙（古紙100%）を使用するとともに、大豆油インキを使用しています。



Welcome to

the Delight World

Vol.18



業績報告書

CONTENTS

2008年3月期(2007年度)第1四半期決算のご報告

この人に煙草あり。／八代目桂文楽

特集

- 医薬事業のご紹介
- JTインターナショナルとギャラハー社の統合について

JTアジア奨学金制度

JT将棋日本シリーズ

ひろえば街が好きになる運動

株主様アンケート結果のご報告

ニュース掲示板

JT商品のご案内

- 「辻利」 新発売
- ルーツ「ローストワン コロンビア アドゥルト」 新発売
- 「お弁当大人気!」シリーズ「焼きカレーチキン」 新発売
- 「お好み焼きバーガー」 新発売

株式の諸手続きについて





ご
あ
い
さ
つ

株主の皆様におかれましては、ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。
また、平素より当社の事業運営に格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

第1四半期決算は、海外たばこ事業において、トップライン成長を中心に
売上高、利益ともに増加しましたが、前年同期に国内たばこ事業において、
たばこ税増税前の駆け込み需要が発生したこと等により、減収減益となりました。
しかしながら、国内たばこ事業については、
マイルドセブンファミリーを中心としたブランド価値の向上、
海外たばこ事業に関しては、販売数量の増加によるトップライン成長の継続、
医薬事業においてはR&Dパイプラインの充実等、
中期経営計画「JT2008」の実現に向けた施策を着実に実施しました。

また、同時に、本年4月18日に子会社化した英国たばこ会社ギャラハー社との
統合計画を発表しました。この統合計画を迅速・着実に実行することにより、
当社の海外たばこ事業の中核であるJTインターナショナルは、
年率10%を超える利益成長を目指し、
引き続きJTグループの利益成長を牽引していきます。
当社は海外たばこ事業の拡大の機会を捉え、
今後ともグローバルたばこ会社のリーディングカンパニーとして、
更なる持続的成長を目指してまいります。

株主の皆様におかれましては、当社の事業運営につきまして、
より一層のご理解とご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2007年8月
代表取締役社長

木村 宏

2008年3月期 第1四半期決算 のご報告

2008年3月期（2007年度）第1四半期決算の概要

2008年3月期（2007年度）第1四半期決算は表
1をご覧くださいとおり、減収・減益となりま
した。

税売上高及び営業利益については、海外た
ばこ事業における販売数量の増加、それに伴う
利益成長等があったものの、前年同期には、国
内たばこ事業においてたばこ税増税前の駆け込
み需要が発生したこと等により、税売上高は、
前年同期比182億円減収の5,262億円、営業利益

は、前年同期比87億円減益の933億円となりま
した。

経常利益については、ギャラハー社買収に備
えた資金調達に関連する費用等の発生による営
業外損益の悪化により、前年同期比125億円減
益の909億円となりました。

また、四半期純利益は固定資産売却益が減少
したこと等により、前年同期比131億円減益の
630億円となりました。

■表1 2008年3月期（2007年度）第1四半期決算

（単位：億円）

	2007年3月期第1四半期	2008年3月期第1四半期	増減
税込売上高	12,895	12,197	△ 698
税抜売上高	5,445	5,262	△ 182
EBITDA※	1,341	1,266	△ 75
営業利益	1,020	933	△ 87
経常利益	1,035	909	△ 125
四半期純利益	762	630	△ 131

※ EBITDA＝営業利益＋減価償却費

各事業の概要

国内たばこ事業

国内たばこ事業については、定価改定に伴い販売単価は上昇したものの、前年同期に駆け込み需要が発生したことから、減収・減益となりました。

しかしながら、国内たばこ事業の足元の状況には、明るい兆しが現れています。競合他社との競争が激しさを増す中、国内市場におけるJT製品のシェアは64.9%となり、前期と比べて、0.4%の増加となりました。

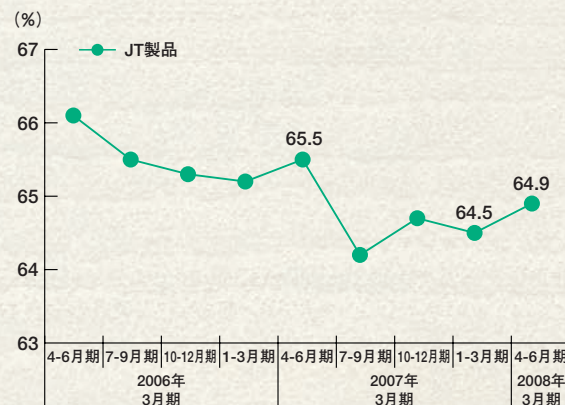


お客様の視線を意識して販売店の店頭をセットするマーケットマネージャー



他社のメンソール製品を買ったお客様にはサンプルをお渡しし、商品特長を説明

■図1 JT製品※、マイルドセブンファミリーの市場シェア



※新ベース=JTオリジナルブランド+ JTIの国内向け製品(キャメル、ウィンストン、セラム等)

その牽引役となったのが、マイルドセブンファミリーです。マイルドセブンファミリーについては、今年が発売30周年にあたり、デザイン変更を行ったボックス製品を中心に、自販機への装填ならびにCVS販路への取扱活動を積極的に行ったこと、さらには本年2月に全国拡販を実施したマイルドセブン・スーパーライト・100's・ボックスが伸張したこと等により、売場におけるプレゼンスが向上し、今期のマイルドセブンファミリー全体の市場シェアは31.6%と、前期と比べて0.3%増加しました。

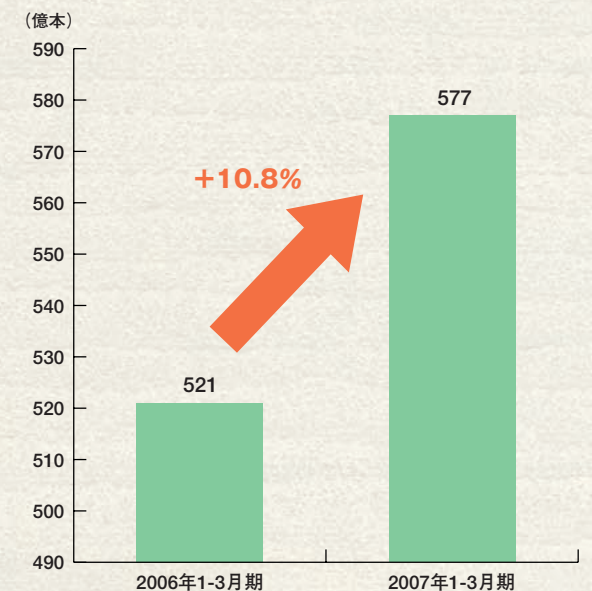


海外たばこ事業

海外たばこ事業の2007年1-3月期の販売数量は、「ウィンストン」がロシア、スペイン、トルコ、ウクライナ、イランで、「キャメル」がスペイン、フランスで好調に推移したことを主要因に、前年同期に対し56億本増加し、577億本となりました。

※海外たばこ事業は2007年1-3月期を連結

■図2 海外たばこ事業販売数量



医薬事業

医薬事業の開発状況としては、糖尿病治療薬JTT-551が開発中止となったものの、新たに自

社開発品の肥満症治療薬JTT-553、糖尿病治療薬JTT-651の2品目が臨床開発段階へ移行するなど、引き続き、開発品の着実なステージアップとR&Dパイプラインの充実を図っています。

■医薬事業 臨床開発品目（2007年8月9日現在）

開発名	開発段階	適応症	詳細	権利
JTT-705 (経口)	国内：Phase1	脂質代謝異常	HDL(高密度リポ蛋白：善玉コレステロール)中のコレステロールをLDL(低密度リポ蛋白：悪玉コレステロール)に転送するCETPを阻害することにより、血中HDLを増加させる脂質代謝異常治療薬	スイスのロシュ社へ日本を除く全世界の開発・商業化権を導出
JTT-130 (経口)	国内：Phase2 海外：Phase2	高脂血症	MTPを阻害することにより、コレステロール及びトリグリセリドの吸収を抑制し、脂質値を低下させる高脂血症治療薬	
JTK-303 (経口)	国内：Phase1	HIV	HIV(ヒト免疫不全ウイルス)の増殖に関わる酵素であるインテグラーゼの働きを阻害するインテグラーゼ阻害剤	米国ギリアド・サイエンシズ社へ日本を除く全世界の開発・商業化権を導出
JTT-302 (経口)	海外：Phase2	脂質代謝異常	HDL(高密度リポ蛋白：善玉コレステロール)中のコレステロールをLDL(低密度リポ蛋白：悪玉コレステロール)に転送するCETPを阻害することにより、血中HDLを増加させる脂質代謝異常治療薬	
JTT-305 (経口)	国内：Phase2 海外：Phase1	骨粗鬆症	副甲状腺細胞のCaSRに作用し、血中Caの感知を阻害することで副甲状腺ホルモンの分泌を促し、骨の代謝回転を高めることにより骨形成を促進する骨粗鬆症治療薬	
JTT-552 (経口)	国内：Phase1	高尿酸血症	腎臓における尿酸の再吸収に関与するURAT1の働きを阻害することにより、尿中への尿酸排泄を促進させ、血中尿酸値を低下させる高尿酸血症治療薬	
JTT-553 (経口)	海外：Phase1	肥満症	トリグリセリドの合成に関わる酵素であるDGAT1を阻害することにより、小腸からの脂肪の吸収及び脂肪組織での脂肪の蓄積を抑制する肥満症治療薬	
JTT-651 (経口)	国内：Phase1	2型糖尿病	グリコーゲン分解酵素であるGPの働きを阻害することにより、肝臓から血中への糖放出を抑制し、血糖を低下させる糖尿病治療薬	

前回(2007年4月27日)公表時からの変更点：JTT-551の開発中止
JTT-553の海外臨床入り
JTT-651の国内臨床入り

食品事業

食品事業については、飲料事業における自動販売機販路の拡大、加工食品事業における冷凍加工食品及びチルド加工食品の事業規模の拡大等により、増収となりました。

一方、収益面では、経費が増加したこと等により、減益となりました。



ルーツ「カスタムブレンド ビットスタイル 微糖」



「お弁当大人気！」シリーズ 「ミニ春巻」

2008年3月期（2007年度）業績予想

2008年3月期の業績予想については、国内たばこ、医薬、食品、その他事業に関する修正はないものの、4月18日に買収が完了した英国ギ

ャラハー社を連結した、海外たばこ事業が売上高、各利益ともに上方修正したことにより、大幅な増収・増益を見込んでいます。

■表2 2008年3月期(2007年度)業績予想

(単位：億円)

	2007年3月期実績	2008年3月期修正見込	増減	2008年3月期当初見込
税込売上高	47,693	64,100	16,406	48,900
EBITDA*	4,646	5,740	1,093	4,490
営業利益	3,319	4,190	870	3,120
経常利益	3,120	3,820	699	2,820
当期純利益	2,107	2,560	452	1,860

※EBITDA＝営業利益＋減価償却費

(注1) 海外たばこ事業の当初見込は旧JTIの2007年1-12月期の見込、修正見込は旧JTIの2007年1-12月期及びギャラハー社の約8.5か月分

(注2) 今回の業績予想にはギャラハー社の買収に伴い発生する商標権等の償却は織り込んでいない。

また、今回の業績予想は買収後の資産、負債の時価評価により、修正される可能性がある。

●将来に関する記述等についてのご注意

本資料に記載されている、当社又は当社グループに関連する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、事実の認識・評価等といった、将来に関する記述は、当社が現在入手している情報に基づく、本資料の日付時点における予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として記載されているに過ぎません。また、見通し・予想数値を算定するためには、過去に確定し正確に認識された事実以外に、見通し・予想を行うために不可欠となる一定の前提(仮定)を使用しています。これらの記述ないし事実または前提(仮定)については、その性質上、客観的に正確であるという保証も将来その通りに実現するという保証もありません。また、あらたな情報、将来の事象、その他の結果にかかわらず、常に当社が将来の見通しを見直すとは限りません。これらの記述ないし事実または前提(仮定)が、客観的には不正確であったり将来実現しないという可能性の原因となりうるリスクや要因は多数あります。その内、現時点で想定される主な

ものとして、以下のような事項を挙げることができます(なお、かかるリスクや要因はこれらの事項に限られるものではありません)。

- (1) 喫煙に関する健康上の懸念の増大
- (2) たばこに関する国内外の法令規則による規制等の導入・変更(増税、たばこ製品の販売、マーケティング及び使用に関する政府の規制等)、喫煙に関する民間規制及び政府による調査の影響等
- (3) 国内外の訴訟の動向
- (4) 国内たばこ事業、海外たばこ事業以外へ多角化する当社の能力
- (5) 国際的な事業拡大と、日本国外への投資を成功させる当社の能力
- (6) 市場における他社との競争激化、銘柄嗜好の変化
- (7) 買収やビジネスの多角化に伴う影響
- (8) 国内外の経済状況
- (9) 為替変動及び原材料費の変動

連結財務諸表

連結貸借対照表

(単位:百万円)			
科 目	前連結会計 年度末 (2007年3月31日)	当第1四半期 連結会計期間末 (2007年6月30日)	増減金額
資産の部			
流動資産	1,840,808	930,216	△ 910,591
固定資産	1,523,855	3,283,447	1,759,592
有形固定資産	600,435	601,657	1,221
建物及び構築物	229,019	227,042	△ 1,976
機械装置及び運搬具	152,900	151,486	△ 1,413
土地	131,817	130,687	△ 1,130
その他	86,698	92,440	5,742
無形固定資産	542,880	530,007	△ 12,872
のれん	360,681	357,350	△ 3,331
商標権	154,980	145,055	△ 9,925
その他	27,218	27,601	383
投資その他の資産	380,538	2,151,782	1,771,244
資産合計	3,364,663	4,213,664	849,001

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

ギャラハー社買収に伴い手元流動性（現預金＋有価証券＋現先）が減少したためです。

ギャラハー社株式を取得したため、増加しました。

(単位:百万円)			
科 目	前連結会計 年度末 (2007年3月31日)	当第1四半期 連結会計期間末 (2007年6月30日)	増減金額
負債の部			
流動負債	813,196	1,362,694	549,497
固定負債	526,851	694,774	167,923
負債合計	1,340,047	2,057,468	717,420
純資産の部			
株主資本	1,920,159	1,962,182	42,022
評価・換算差額等	40,094	128,200	88,105
少数株主持分	64,362	65,813	1,451
純資産合計	2,024,615	2,156,196	131,580
負債純資産合計	3,364,663	4,213,664	849,001

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

ギャラハー社買収に伴い有利子負債（短期借入金＋社債＋長期借入金）が増加したためです。

連結損益計算書

(単位:百万円)			
科 目	前第1四半期 連結会計期間 (2006年4月1日から 2006年6月30日まで)	当第1四半期 連結会計期間 (2007年4月1日から 2007年6月30日まで)	増減金額
売上高	1,289,585	1,219,784	△ 69,801
売上原価	1,049,259	981,004	△ 68,254
売上総利益	240,326	238,779	△ 1,546
販売費及び一般管理費	138,255	145,441	7,186
営業利益	102,071	93,337	△ 8,733
営業外収益	5,243	6,699	1,456
営業外費用	3,814	9,086	5,272
経常利益	103,500	90,950	△ 12,549
特別利益	26,440	10,366	△ 16,073
特別損失	3,592	1,661	△ 1,931
税金等調整前四半期純利益	126,347	99,656	△ 26,691
法人税、住民税及び事業税	48,275	34,836	△ 13,439
法人税等調整額	—	—	—
少数株主利益	1,823	1,720	△ 103
四半期純利益	76,248	63,099	△ 13,148

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

海外たばこ事業において事業量が拡大し、それに伴う利益成長があったものの、国内たばこ事業において、昨年7月のたばこ税増税前の駆け込み需要が発生した影響で販売数量の減少があったこと等により減収減益となりました。

ギャラハー社買収に伴い有利子負債が増加し、支払利息が増加したこと、為替差損が増加したことにより営業外費用は増加しました。

固定資産売却益が減少したこと等により、特別利益が悪化しました。

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位:百万円)			
科 目	前第1四半期 連結会計期間 (2006年4月1日から 2006年6月30日まで)	当第1四半期 連結会計期間 (2007年4月1日から 2007年6月30日まで)	増減金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	105,184	11,566	△ 93,617
投資活動によるキャッシュ・フロー	15,941	△ 1,707,167	△ 1,723,109
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,550	727,349	737,900
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 107	35,318	35,426
現金及び現金同等物の増減額	110,467	△ 932,932	△ 1,043,400
現金及び現金同等物の期首残高	920,141	1,179,522	259,380
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,030,609	246,589	△ 784,020

(注)記載金額は、百万円未満を切り捨てて表示しております。

前年同期比の減少要因は、たばこ税増税前の駆け込み需要が発生したことにより、前年同期はたばこ税の未払額が一時的に増加したこと等によるものです。

主にギャラハー社株式を取得したことによるものです。

主にギャラハー社株式取得に伴い長期、短期の借入を実施したことによるものです。

この人に
煙
草あり。



八代目 桂 文楽

女との別れも芸の深みに—— 噺を磨き上げる「名人」のこだわり

文

楽には、奇妙な口癖と、ある蒐集癖があった。

「いや、こりやもうなんですな。あばらかべっそん」。ついでに「いやはや、なんとも、べけんや、べけんや」。これは文楽の意味不明の言葉なのだが、おおかた女性にもてたときに発する口癖であった。どうしてこんな言葉が口をついて出てきたのかは不明だが、芸者衆にもてて、どう応じたらいいものか、困った、なんぞと体で振りをしながら、「あばらかべっそん」「べっけんや、べっけんや」と言えば、何ともそれらしい。奇妙だが、当意を得た物言いであった。名人・文楽をしてなせる、これも芸のうちであったのだろう。

さて、そんな物言いをするとき、文楽は煙管を銜えていたのだろうか。文楽は「たばこ入れ」の蒐集家としても有名だった。

当時の寄席の楽屋には、一年中、火鉢があった。何となれば、噺家をはじめ、芸人は帯に「たばこ入れ」を提げて楽屋入りしていた時代だからだ。文楽はこの「たばこ入れ」にたく執心し、その数、100近く集めた。

東京・渋谷の「たばこと塩の博物館」に、文楽が蒐集した「たばこ入れ」が40点ある。たばこ入れを収蔵する「からくり筆筒」は、池之端京屋の漆塗り。「藤花結組腰差したばこ入れ」に「菖蒲草差したばこ入れ」……。見事なたばこ入れは好事家の目を愉しませるものばかりだ。桂文楽。その芸と同じで、一流の物にこだわった噺家だった。

文楽は、11歳で奉公に出された。奉公時代「おしゃべり小僧」とあだ名がついたくらいだから、やがて17歳で天職と言ってもいい噺家に弟子入りする。

芸の修行はさておき、噺家には、例の「呑む打つ買う」がついて回る。これは、たいがいの芸人なら手を染めることになるが、女との浮き名が人生を彩っていたのが文楽であろうか。

こんなことがある。文楽26、7歳。同い年ぐらいの女ができて、逢うたびに四代目志ん生（四代目古今亭志ん生、1877～1926）、つまり五代目志ん生の師匠を誉め上げていた。「噺がうまい。俺によくしてくれる」と。文楽か

らばんたび聞かされている女は、「じゃ、一度お師匠さんをつれておいでな」となった。それが運の尽きで、いつの間にか四代目志ん生と女ができてしまう。それを料理屋で二人から告げられたときの気持ち。文楽には外にも女がいたが、悔しいの何のって……。ところが文楽は、『おせつ徳三郎』の徳三郎が、外の男に心変わりしたおせつを、刀を買ってまで殺そうとする怨嫉が、身をもってわかった。これを、いつか芸に使おう」と気持ちを切り替えたというのだから、並みの噺家ではなかった。

考えに考えを合わせて練り上げた噺が、文楽を鍛え、「名人」に押し上げていった。文楽の芸風は、一つひとつの噺を徹底的にまとめあげ、いつやってもレコードのように寸分違わぬ噺に磨き上げるものであった。だから、客は「今日はできがいい、今日はできが悪い」などの心配をする必要がなかった。正確無比。文楽の真骨頂である。

『グレート・スモーカー 歴史を変えた愛煙家たち』（祥伝社新書）より一部転載
写真提供 共同通信社

Katsura Bunraku
(1892年 - 1971年)

1892年 役人だった父親の赴任先・青森県で生まれる
1908年 初代桂小南に入門、桂小筵（こえん）と名乗る
1920年 八代目桂文楽を襲名
1954年 「素人鮫」で芸術祭受賞

桂 文楽——落語家。五代目古今亭志ん生とともに名人と称される。芸術祭受賞、紫綬褒章、勲四等瑞宝章受章。本名は並河益義。

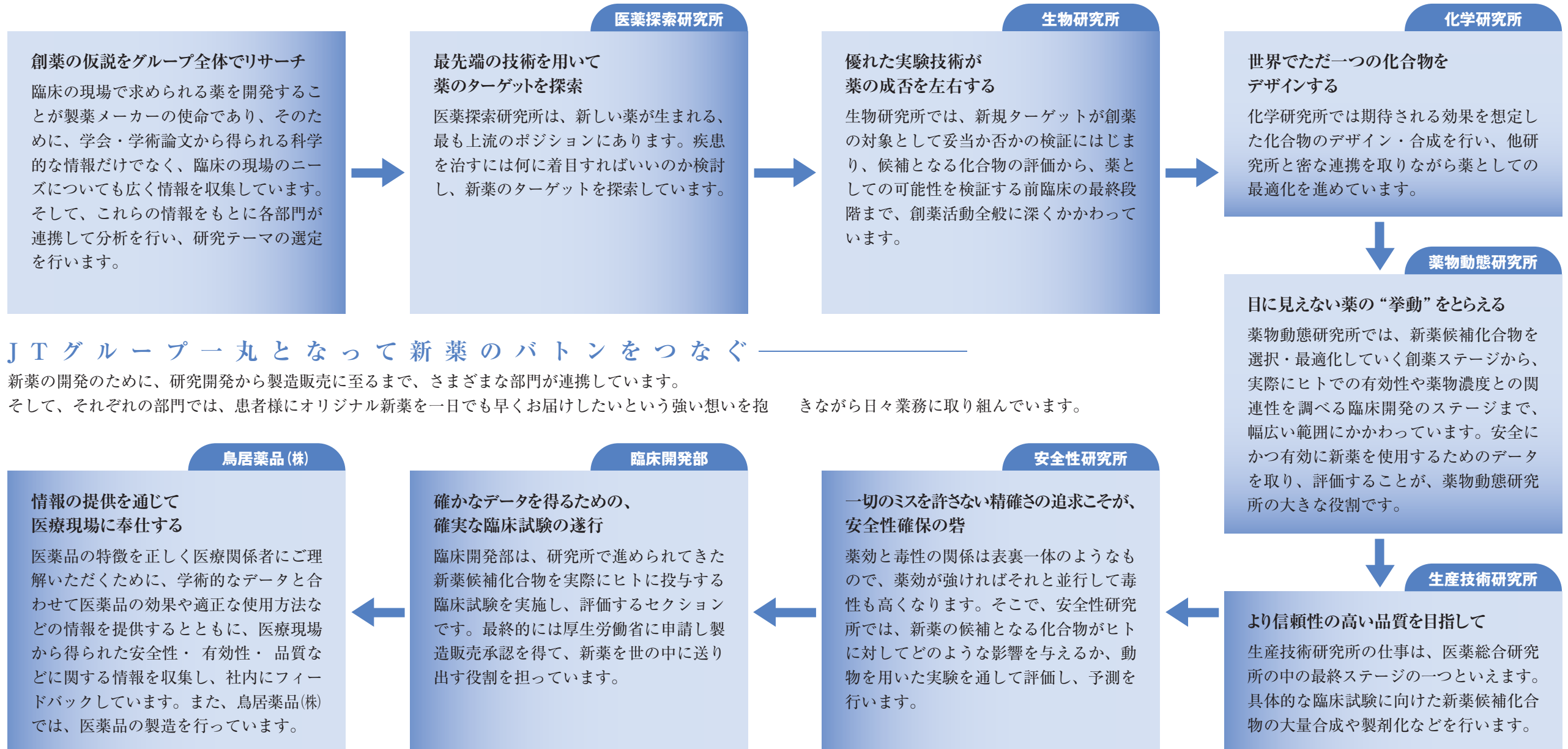
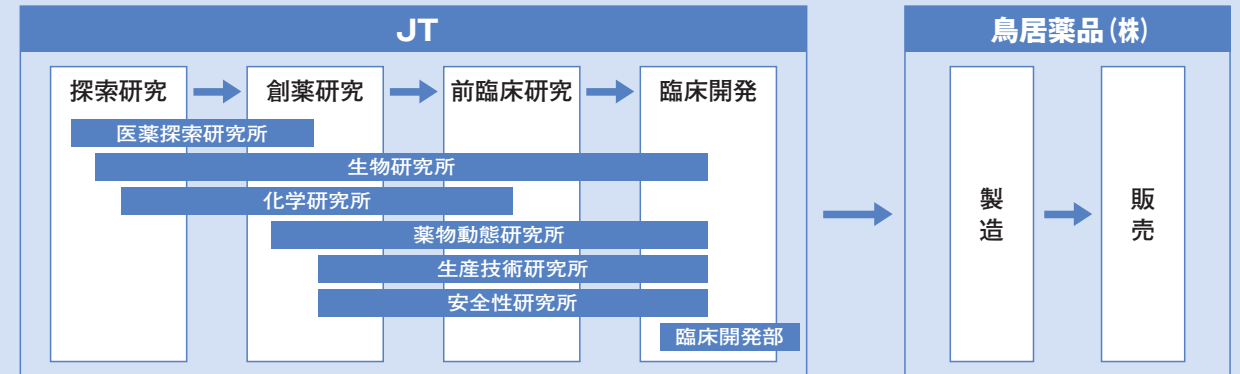
医薬事業のご紹介

すべては患者様のために、 グループで画期的な新薬の開発を目指す

医薬事業では、グループとしての相乗効果を最大限に発揮すべく、JTが研究開発機能を、鳥居薬品(株)が製造・販売機能を担い、それぞれが得意分野に特化することで、グループとしての最適な事業運営体制の構築を図っています。世界中の患者様や医療関係の方々に「JTが創ったこの医薬品があってよかった」と思ってもらえるような、世界に通用する画期的な新薬の開発を目指しています。



医薬総合研究所
(大阪府高槻市)



JTグループ一丸となって新薬のバトンをつなぐ

新薬の開発のために、研究開発から製造販売に至るまで、さまざまな部門が連携しています。

そして、それぞれの部門では、患者様にオリジナル新薬を一日でも早くお届けしたいという強い想いを抱きながら日々業務に取り組んでいます。

JTは、JTインターナショナル（以下「JTI」）と英国たばこ会社ギャラハー社の統合計画を8月9日に発表しました。

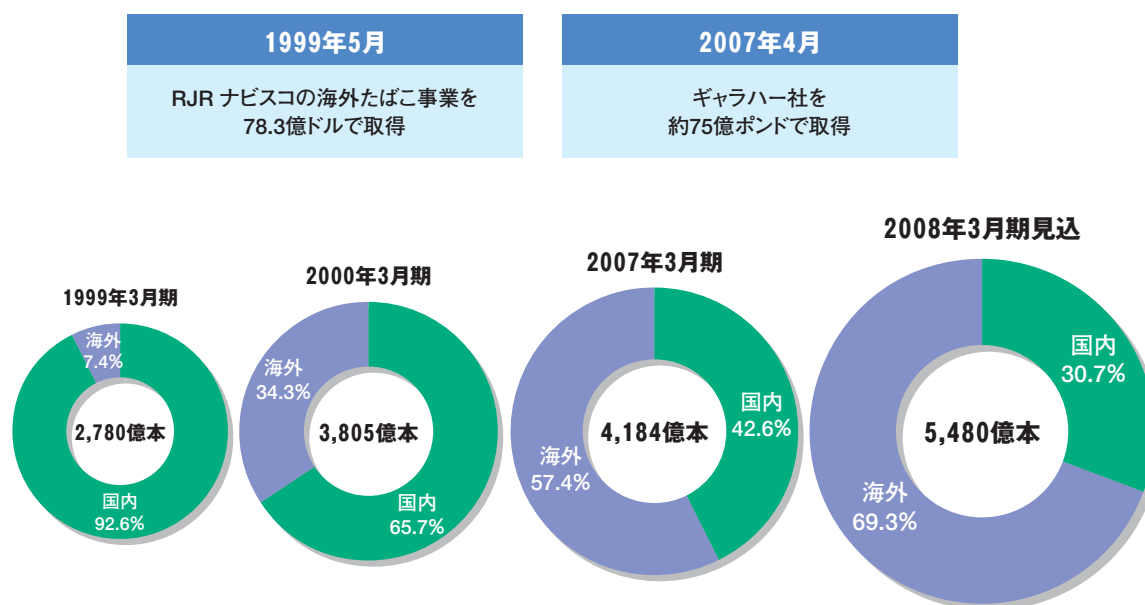
海外たばこ事業成長の軌跡

当社の海外たばこ事業は、図1をご覧ください。1999年3月期には、販売数量ベースで全体の7%に過ぎない事業量でした。本格的な海外展開に向け、当社は1999年、RJRインターナショナルの買収に踏み切り、飛躍的に事業基盤を広げるとともに、グローバルたばこ会社としての地位を得ました。買収以降、海外たばこ事業の中核を担うJTIは、「JTグループの利

益成長の牽引役」として、6年連続で2桁の利益成長を達成するなど、グローバルたばこ会社の中で最速の成長を実現してきました。その結果、2007年3月期には、海外たばこ事業の販売数量は国内たばこ事業を大きく凌ぎ、全体の57%を占めるに至りました。そして今回の買収により、海外たばこ事業は全体の7割近い事業となります。

■図1

1985年～1998年	2000年～2006年	2007年～
輸出中心の事業から脱し、本格海外展開を模索	一貫した戦略の遂行により6年連続2桁の利益成長を実現	飛躍的な規模の拡大により、たばこ業界のリーディングカンパニーへ



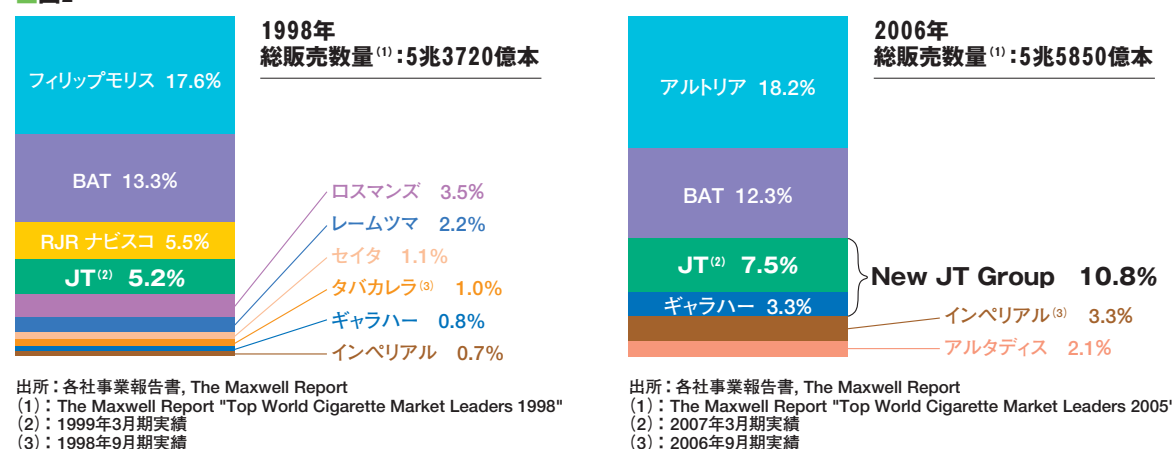
注) 海外たばこ事業の2008年3月期の見込は旧JTIの2007年1-12月期及びギャラハー社の約8.5か月分

主要たばこ企業の世界シェア

当社はギャラハー社買収により、2006年の単純合算ベースにおいて、世界市場シェアで10.8%を占めることになります。図2のとおり、グローバルたばこ市場は寡占化が進展しており、既存市場

を巡るグローバルシガレット・メーカー間の競争は更に激しさを増しています。当社は、今後ギャラハー社の統合を最優先に進め、市場競争力の強化を図り、高い自律的な成長を目指します。

■図2



統合効果の最大化に向けて

JTIとギャラハー社の統合計画の策定にあたっては、トップラインシナジーの追求を主眼にしつつ、確実にコストダウンシナジーを享受することが重要と考えています。具体的には強力でバランスの取れたブランド・ポートフォリオ

の強化、地理的拡充に加え、本社機能の統合、製造拠点及び原材料調達最適化、流通・販売組織の効率化を進め、2010年にはトップライン、コストダウンを合わせ、4億ドルを超えるシナジーの創出を目指します。

●コストダウンシナジーは、2010年に3億USドルを超える

- 本社機能の統合
- 製造拠点及び原材料調達の最適化
- 流通・営業販売組織の効率化

●トップラインシナジーは、2010年に少なくとも1億USドルを創出、将来的にはコストダウンシナジーを凌駕する規模を目指す

- 強力でバランスの取れたブランド・ポートフォリオ
- 地理的拡充
- 市場内相互補完によるカバレッジ向上

今後の成長

ギャラハー社の統合を早期に実行し、JTIは、年率10%を超えるEBITDA（営業利益+減価償

却費）成長により、引き続きJTグループの利益成長を牽引していきます。

JTアジア奨学金制度



交流行事にて

アジア各国の国際交流の促進と人材育成に寄与するため、1998年よりアジア地域諸国から来日している私費留学生に奨学金を給付し、日本での就学や研究の支援を行っています。支援した私費留学生の数は今年度で延べ105名、その出身国は中国、韓国からモンゴルやパキスタンまで計12か国にわたります。

この制度の特徴として交流行事の開催があげられます。奨学金給付による支援で終わらせるのではなく、アジア各国から来日している奨学生の皆さんに日本の文化と歴史、そしてJTの事業に対する理解を深めてもらいたいと考え、年3回の交流行事を開催しています。

2007年度から新たにJTアジア奨学生となったのは13名。4月16日にJTビル本社で給付証交付式が行われました。小幡副社長から、「奨学生の皆さんは学校、国籍、考え方も違いますが、アジアに貢献しようという意識は一緒です。これをきっかけに、奨学生同士のネットワークを活用していただきたいと思います」と歓迎のあいさつがあった後、奨学生一人ひとりに、給付証が手渡されました。引き続き行われた歓迎会では、自己紹介とともに研究内容や抱負などが語られ交流を深めました。



奨学生の皆さんに給付証が手渡されました

7月21日に開催された今年度第1回目の交流行事には奨学生18名が参加しました。今回は、東



たばこと塩の博物館にて

茶道を体験

京都渋谷区の「たばこと塩の博物館」で学芸員からたばこと塩の歴史について説明を受けながら展示を見学、その後、東京国立博物館の庭園内にある「応挙館」で茶道を体験しました。できる限りの無駄を排除し「侘び」の精神を迫るため、茶室の明かりを落とした状態で先生のとてたお茶をいただいた奨学生たちからは、「お茶を飲むということだけでなく、茶道には歴史や深い意味があることを実感しました」「茶道をきっかけに、日本の文化に対し、より興味を持ちました」などの感想がよせられました。



将棋で「ココロ」を育てたい。
JT将棋日本シリーズ
こども大会／プロ公式戦

「JT将棋日本シリーズ」は礼節を重んじる日本の伝統文化である将棋を通じて、勝つ「喜び」をはじめ「人を思いやる心」「がんばる心」「くやしい心」「がまんする心」など様々な「ココロ」を感じ、そして「ココロ」の成長を体験していただける内容となっており、将棋界の更なる発

展と青少年の健全育成に寄与する大会として、全国11都市で開催しています。

このような趣旨にご賛同いただき、文部科学省、文化庁、開催地区地方自治体及び同教育委員会、開催地区青年会議所等からご後援をいただいています。

■大会開催にあわせて実施している内容

こども将棋教室の開催

日本の伝統文化である将棋を多くの子どもたちに知って欲しいとの想いから、JT将棋日本シリーズの一部の開催地区にて、対局棋士や出演棋士が小学校または児童館等を訪問し、子供たちに直接指導を行う「こども将棋教室」を開催しています。

新潟県中越沖地震・能登半島地震復興支援

被災された方々への支援活動の一助となればとの思いから、能登半島地震復興支援及び、新潟県中越沖地震復興支援の義援金を会場内で募集しています。集まった義援金は均等に分け、関係機関を通じて、それぞれの被災地へ寄付いたします。

■JT将棋日本シリーズ 大会日程 (9月1日以降)

大会名	開催地	開催日	会場
北陸・信越大会	金沢	9月1日(土) 9月2日(日)	石川県産業展示館 七尾サンライフプラザ
福岡大会	福岡	9月15日(土) 9月16日(日)	福岡ファッションビル 電気ホール
中国大会	広島	9月29日(土) 9月30日(日)	NTTクレドホール アステールプラザ
東海大会	名古屋	10月7日(日) 10月8日(月・祝)	ポートメッセなごや 名古屋市公会堂
大阪大会	大阪	10月13日(土) 10月14日(日)	大阪市中央体育館 大阪厚生年金会館
東京大会	東京	11月18日(日)	東京ビッグサイト



ひろえば街が好きになる運動



日本中でごみを集めるのは、 日本中にマナーを広めたいからです。

JTは2004年4月から、市民参加型の清掃活動「ひろえば街が好きになる運動」を全国で実施しています。この運動は、ごみを「ひろう」という体験を通して、「すてない」気持ちを育てたいという願いを込めて行っているもので、今年で4年目を迎えます。これまでの参加者数は、のべ38万人。年々、大きな運動に育っています。

「ひろえば街が好きになる運動」は、全国各地の自治体、学校、ボランティア、各催事の実

行委員会や参加団体などと協働して、市民の方々に清掃活動への参加を呼びかけるものです。2006年度は143回実施し、のべ170,994人が参加しました。

JTは今後も、もっと「すてない」人を増やしていきたいという願いのもと、より多くの方々の参加、協力を得ながら活動に取り組んでいきます。

「ひろえば街が好きになる運動」最新情報 →

<http://hiromachi.jp/>

現在までの活動実績



参加してくれた人数
381,213人



集めたゴミの重量
190.6 t



参加団体数
653団体

2004.05.03~2007.07.31

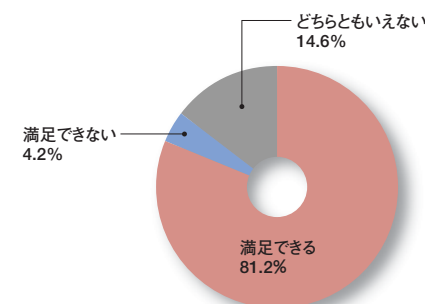
株主様 アンケート 結果のご報告

2007年6月の株主優待お届け時に実施しました株主様アンケートにご協力いただき、ありがとうございました。今回は、約9500人の株主様からご回答をいただきました。お答えいただいた質問の中から株主優待品、業績報告書に関する結果についてご報告します。

株主優待品(当社飲料商品)の内容は いかがでしたか。

優待品の内容については8割を超える株主様より「満足できる」というご評価をいただきました。

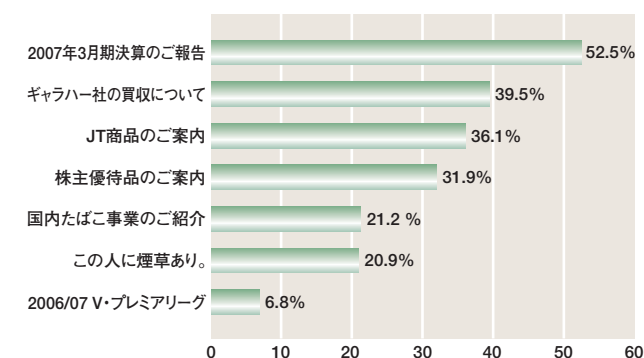
より多くの株主様にご満足いただけるよう今後とも魅力的な商品開発に努めてまいります。



業績報告書で関心を持たれた記事は どれでしたか。(複数回答可)

「2007年3月期決算のご報告」へのご関心が5割を超え、引き続き当社の業績に対するご期待を感じました。

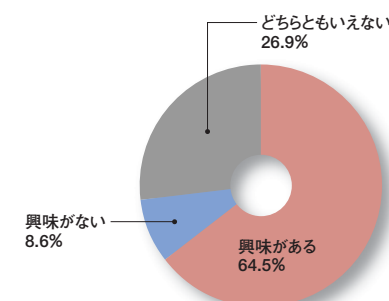
また「ギャラハー社の買収について」へのご関心が高いことが分かりました。今回はギャラハー社との統合について掲載しましたので、是非、ご覧ください。



今回の業績報告書の特集「ギャラハー社 の買収について」はいかがでしたか。

6割を超える株主様よりギャラハー社の買収についてご興味をお示しいただきました。

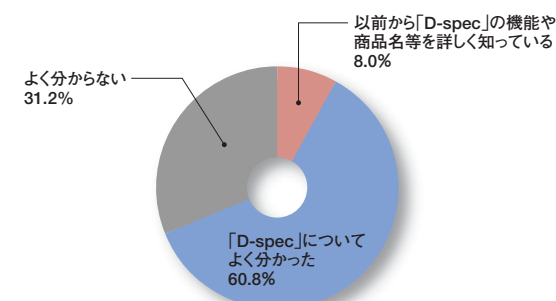
今後は統合作業をスムーズに進め、たばこ業界のリーディングカンパニーとして、更なる持続的成長を目指してまいります。



今回の業績報告書の中で「たばこの気になる “におい”を抑えたD-spec製品誕生までの流れ” をご紹介しましたが、ご感想はいかがでしたか。

6割近くの株主様よりD-spec製品の機能等についてご理解をいただくことができました。

これからもお客様のニーズに応えるべく、付加価値製品の開発を進めてまいります。



■ JTサンダーズ、JTマーヴェラス 広島・兵庫などでバレーボール教室を開催

JTサンダーズ、JTマーヴェラスは、スポーツを通じて青少年育成などの一助となるように、また地域のスポーツ振興と発展につながることを目的に、「バレーボール教室」を開催しています。

JTサンダーズは、6月2日に地元の広島市で行われた「JT GABAバレーボールスクール」を皮切りに、約1か月間に広島県内の延べ11か所でバレーボール教室を開催。小・中学生を中心とする参加者に選手たちが直伝のメニューで実技指導を行いました。

JTマーヴェラスは6月10日、本拠地の兵庫県加古川市で「JTマーヴェラス・GABAバレーボールスクール」を開催。選手12名と寺廻監督、コーチ陣が参加し、中学生181名に実技指導を行

いました。ウォーミングアップで体をほぐした後、9つのグループに分かれて行われた実技指導では、それぞれのグループに選手1～2名が付き、バレーボールの基本となるパスやスパイクなどを丁寧に指導。生徒たちも真剣な表情で、選手たちのアドバイスに耳を傾けていました。



今回が初参加の新人・加藤選手。
「自分でプレーすることと人に教えることは全然違うので、とても難しかったです」

■ マイルドセブン発売30周年記念 「マイルドセブンいごこち研究所」をインターネット上に設立

<https://www.m7-igocochi.com/>
※Webサイトをご覧いただくには、専用のIDとパスワードが必要です。

JTは、マイルドセブン発売30周年を記念して、成人喫煙者を対象に、「マイルドセブンいごこち研究所」をインターネット上にオープンするとともに、30周年キャンペーン・イベントを各種展開しています。

マイルドセブンは、1977年に発売され、翌年に国内シェアNo.1となって以来、現在まで常に首位を続けており、世界でもシェア第2位であるなど、我が国を代表するブランドです。今年6月の発売30周年にあたり、当社では「マイルドセブン」ファミリーの世界観を“いごこちの

良さ」ととらえ、これをキーワードに更なるブランド価値の向上を目指していきます。この「いごこち」について外部専門家を交え研究する、インターネット上の仮想機関として「マイルドセブンいごこち研究所」を設立しました。

「マイルドセブンいごこち研究所」は、“最高のいごこち”を生み出す生活空間、ファッション、音楽、旅行等をモチーフに、魅力あるイベント等を提供していくインターネット上の仮想研究所です。また、研究所の設置に加え、30周年のご愛顧を感謝するキャンペーンやイベントを展開するとともに、“いごこちに満ち溢れた状態”を意図して造ったキーワード“いごこちful”を広告や店頭で露出し、今後も“マイルドセブンが最高のいごこちを提供するブランドであり続けたい”といったJTの想いやマイルドセブンの世界観を、広くお客さまへお伝えしていきます。



イベントの一環としてオープンした、「最高のいごこちの良さ」にこだわった海の家「Paradise-AO（パラダイス・アオ）」（8/31まで、鎌倉・由比ガ浜海水浴場）

JT商品のご案内

辻利

280mlペットボトル／115円
500mlペットボトル／140円
2.0Lペットボトル／330円
（希望小売価格 消費税別）

新発売



- 萬延元年（1860年）創業の京都宇治の老舗茶屋「辻利一本店」とのタイアップによる、京都宇治の伝統的な香味と、雑味のない繊細な味が特徴の本格緑茶です。「素材そのものの味を生かした品の良い味」にこだわりました。
- 商品パッケージは、切断した竹をモチーフに「本格」「こだわり」を演出したデザインを採用しました。



繊細で上質な「品を楽しむ」本格緑茶

ルーツ「ローストワン コロンビア アドゥルト」

185g缶／115円
（希望小売価格 消費税別）

新発売



- マイルドコーヒーとして名高いコロンビアスプレモ豆を、2種の焙煎機で、3種の深度に分けて焙煎。コロンビアスプレモ豆本来の「深いコク」がありながら「マイルドな口当たり」を実現しました。さらに、旨みと香りを封じ込んだ「アロマコーヒーエキス」を使用し、奥行きのある味わいに仕上げました。
- パッケージは、深く鮮やかな赤を基調とした「シック」で大人っぽいデザインです。



マイルドな口当たりとコーヒーの深い余韻を実現

「お弁当大人気！」シリーズ 「焼きカレーチキン」

6個入（126g）

新発売



- 九州産若鶏「安心咲鶏®」（※注）に一晩寝かせた本格カレーをトッピング。パン粉をまぶしてオープンでこんがり焼きました。
- 「お弁当大人気！」シリーズは、バラエティー豊かなラインナップで、個性化、多様化するお客様のニーズにお応えしていきたいと考えています。

※注 抗生物質、抗菌剤などの薬剤が配合されていない飼料だけで育てられた安全・安心な鶏肉です。



ジューシーチキン+本格カレーが絶品

お好み焼きバーガー

1個入（110g）

新発売



- お好み焼き生地にイカ焼きそばを挟んだ「モダン焼き風」バーガーです。揚げ玉や野菜たっぷりの生地と、自家製の中華麺を使った焼きそばの、本格的な味わいを楽しめます。
- 「お好み焼き」に、「お皿やお箸を使わずに調理・喫食できる」という機能をプラス。簡便性・おいしさ・食べ応えの3拍子を揃えました。



こってり風味のお好み焼きをお手軽に！

株式の諸手続きについて

●名義書換をするには？

株式を購入されたり、株券保管振替制度のご利用を取り止められた時には、お早めに名義書換の手続きをお取りください。名義書換の手続きがお済みでない場合には、株主総会の招集ご通知をはじめとした各種発送物がお手元に届かないばかりでなく、配当金等のお支払いについても以前の名義の方に支払われることになります。

◎名義書換の手続き

①三菱UFJ信託銀行(株)または野村證券(株)にお越しいただく場合

三菱UFJ信託銀行(株)の本支店または野村證券(株)の本支店へ、株券と印鑑(お届出印となります)をご持参ください。その場で名義書換請求書にご記入していただき、一旦株式をお預かりして手続きをさせていただきます。手続きが終了し、お手元に株券が戻るまでには10日前後かかります。**書換手数料は不要です。**

②他の証券会社を通じて行う場合

上記以外では、証券会社でも名義書換を依頼することができます。必要なものは上記と同じですが、**書換手数料がかかります**、また場合によっては**手続きに時間がかかることもあります**ので、**手数料額・所要日数等詳しくは当該証券会社におたずねください。**

③郵便をご利用の場合

名義書換請求書を郵送するなど、名義書換に郵便をご利用になることもできます。詳しくは三菱UFJ信託銀行(株)にお問い合わせください。

●住所変更をするには？

株主総会招集ご通知、郵便振替支払通知書（配当金計算書）、株主優待商品等のご登録の住所宛にお送りさせていただいております。引越し等により、ご住所に変更があった場合には、三菱UFJ信託銀行(株)または野村證券(株)へ速やかにお届出をお願いいたします。

なお、株券保管振替制度をご利用の株主様は、お取引の証券会社等で手続きをお取りください。

◎住所変更の手続き

①三菱UFJ信託銀行(株)または野村證券(株)にお越しいただく場合

三菱UFJ信託銀行(株)の本支店または野村證券(株)の本支店へ、お届出印をご持参ください。その場で変更届にご記入し、ご提出していただきますと、手続きをさせていただきます。手数料は不要です。

②郵便をご利用の場合

三菱UFJ信託銀行(株)にお電話いただきますと、変更届をお送りいたしますので、必要事項をご記入のうえ、ご返送ください。株券のご提出は不要です。ご返送の費用についてはご負担いただくこととなりますが、それ以外には手数料はいただきません。

●配当金の受取方法は？

①配当金のお受取方法の種類

配当金のお受取方法については、現金受取と口座振込がございます。**口座振込をご選択いただきますと安全かつ確実に配当金をお受取いただけます。**

現金受取をご選択の株主様には、郵便局で受取ができる証書(郵便振替支払通知書)をお送りいたしますので、お近くの郵便局でお早めにお受取ください。

口座振込をご選択の株主様には、あらかじめご指定いただいた銀行・郵便局等の口座に配当金が直接振り込まれます。また、期末(中間)配当金計算書もお送りいたします。

②現金受取から口座振込への変更

現在、現金受取を選択されており、これから金融機関等への口座振込を希望される株主様は、当社の株主名簿管理人であります三菱UFJ信託銀行(株)へご連絡ください。

●配当金関係の書類が届かない場合、または郵便振替支払通知書を紛失した、あるいは払渡し期間を過ぎてしまった場合は？

上記の理由等により、配当金をお受取いただけなくなっている株主様は、当社の株主名簿管理人であります三菱UFJ信託銀行(株)へご連絡ください。

株式の諸手続きについてのお問い合わせ先は

当社株式の手続きにつきましては、下記、当社の株主名簿管理人であります三菱UFJ信託銀行(株)までお問い合わせください。また、同行本店及び全国各支店ならびに野村證券(株)全国本支店におきましても各種手続きのお取次ぎをいたしますのでご利用ください。

なお、住所変更、配当金振込指定・変更に必要な各用紙及び株式の相続手続依頼書のご請求につきましては、フリーダイヤル(0120-244-479)で24時間承っておりますので、ご利用ください。

●お問い合わせ先

三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
フリーダイヤル 0120-232-711
(受付時間 土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
郵便物送付先
三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
〒137-8081
東京都江東区東砂七丁目10番11号
各種手続用紙のご請求
フリーダイヤル 0120-244-479
(三菱UFJ信託銀行(株) 24時間テレホン自動音声応答サービス)

■ 役員

取締役

取締役会長 涌井 洋治
代表取締役社長 木村 宏
代表取締役副社長 小幡 一衛
代表取締役副社長 武田 宗高
代表取締役副社長 熊倉 一郎
代表取締役副社長 山田 良一
取締役 大久保憲朗
取締役 岩井 睦雄
取締役 小泉 光臣
取締役 新貝 康司
取締役相談役 本田 勝彦

監査役

常勤監査役 住川 雅明
常勤監査役 立石 久雄
監査役 村山 弘義
監査役 藤田 太寅

執行役員

社長 (企画・CSR・人事・監査担当)
副社長 (財務責任者 兼 コンプライアンス・食品事業担当)
副社長 (たばこ事業本部長 兼 特機事業担当)
副社長 (コミュニケーション・総務・法務担当)
副社長 (法務責任者)
専務執行役員 (たばこ事業本部 副本部長)
常務執行役員 (たばこ事業本部 マーケティング&セールス責任者)
常務執行役員 (たばこ事業本部 製造統括部長)
常務執行役員 (たばこ事業本部 原料統括部長)
常務執行役員 (たばこ事業本部 渉外企画責任者)
常務執行役員 (医薬事業部長)
常務執行役員 (医薬事業部 医薬総合研究所長)
常務執行役員 (食品事業本部長)
常務執行役員 (人事責任者)
常務執行役員 (コミュニケーション責任者)
執行役員 (たばこ事業本部 研究開発統括部長)
執行役員 (たばこ事業本部 ブランド統括部長)
執行役員 (たばこ事業本部 製品開発統括部長)
執行役員 (たばこ事業本部 事業企画室長)
執行役員 (食品事業本部 飲料事業部長)
執行役員 (食品事業本部 食品事業部長)
執行役員 (企画責任者)
執行役員 (総務責任者)

木村 宏
小幡 一衛
武田 宗高
熊倉 一郎
山田 良一
下村 隆一
渡邊善治郎
小泉 光臣
飯島 謙二
久野 辰也
佐藤 誠記
大久保憲朗
石黒 繁夫
岩井 睦雄
村井 良行
志水 雅一
前島 宏敏
藤崎 義久
岩波 正
佐伯 明
塩澤 義介
日野三代春
古谷 貞雄
西野 和博

■ 株価の推移 1994年10月27日上場～2007年7月 当社株価（東証終値,月間）

