

有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2025年1月1日
(第41期) 至 2025年12月31日

日本たばこ産業株式会社

(E00492)

目次

表紙	頁
第一部 企業情報	1
第1 企業の概況	1
1. 主要な経営指標等の推移	1
2. 沿革	3
3. 事業の内容	5
4. 関係会社の状況	9
5. 従業員の状況	10
第2 事業の状況	13
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等	13
2. サステナビリティに関する考え方及び取組	19
3. 事業等のリスク	28
4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	45
5. 重要な契約等	52
6. 研究開発活動	52
第3 設備の状況	53
1. 設備投資等の概要	53
2. 主要な設備の状況	53
3. 設備の新設、除却等の計画	55
第4 提出会社の状況	56
1. 株式等の状況	56
(1) 株式の総数等	56
(2) 新株予約権等の状況	57
(3) 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等	62
(4) 発行済株式総数、資本金等の推移	62
(5) 所有者別状況	62
(6) 大株主の状況	63
(7) 議決権の状況	64
(8) 役員・従業員株式所有制度の内容	65
2. 自己株式の取得等の状況	66
3. 配当政策	67
4. コーポレート・ガバナンスの状況等	68
(1) コーポレート・ガバナンスの概要	68
(2) 役員の状況	77
(3) 監査の状況	93
(4) 役員の報酬等	97
(5) 株式の保有状況	104
第5 経理の状況	107
1. 連結財務諸表等	108
(1) 連結財務諸表	108
(2) その他	206
2. 財務諸表等	207
(1) 財務諸表	207
(2) 主な資産及び負債の内容	227
(3) その他	227
第6 提出会社の株式事務の概要	228
第7 提出会社の参考情報	229
1. 提出会社の親会社等の情報	229
2. その他の参考情報	229
第二部 提出会社の保証会社等の情報	231
[監査報告書]	

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年3月23日
【事業年度】	第41期（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
【会社名】	日本たばこ産業株式会社
【英訳名】	JAPAN TOBACCO INC.
【代表者の役職氏名】	代表取締役副社長 中野 恵
【本店の所在の場所】	東京都港区虎ノ門四丁目1番1号
【電話番号】	03（6636）2914（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員 Chief Financial Officer、Corporate Communications担当 古川 博政
【最寄りの連絡場所】	東京都港区虎ノ門四丁目1番1号
【電話番号】	03（6636）2914（代表）
【事務連絡者氏名】	執行役員 Chief Financial Officer、Corporate Communications担当 古川 博政
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第37期	第38期	第39期	第40期	第41期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上収益 (百万円)	2,324,838	2,657,832	2,841,077	3,056,709	3,467,675
税引前利益 (百万円)	472,390	593,450	621,601	224,333	739,786
当期利益 (百万円)	340,181	444,174	485,310	182,596	513,214
親会社の所有者に帰属する当期利益 (百万円)	338,490	442,716	482,288	179,240	510,175
当期包括利益 (百万円)	540,258	998,229	668,217	288,612	686,418
資本合計 (百万円)	2,886,081	3,616,761	3,912,491	3,848,727	4,115,389
資産合計 (百万円)	5,774,209	6,548,078	7,282,097	8,370,732	8,419,240
1株当たり親会社の所有者帰属持分 (円)	1,583.10	1,994.78	2,157.46	2,121.33	2,301.99
基本的1株当たり当期利益 (円)	190.76	249.45	271.69	100.95	287.36
希薄化後1株当たり当期利益 (円)	190.68	249.36	271.63	100.94	287.33
親会社所有者帰属持分比率 (%)	48.65	54.07	52.60	45.00	48.54
親会社所有者帰属持分当期利益率 (%)	12.70	13.94	13.09	4.72	12.99
株価収益率 (倍)	12.17	10.67	13.42	40.42	19.63
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	598,909	483,799	566,317	630,011	514,056
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△97,499	△101,822	△125,432	△439,766	△264,986
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△353,138	△306,176	△270,500	△94,906	△475,471
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	721,731	866,885	1,040,206	1,084,567	831,135
従業員数 (人)	55,381	52,640	53,239	53,593	52,867
[外、平均臨時雇用者数]	[6,942]	[6,726]	[8,193]	[5,704]	[5,407]

(注) 1. 当社グループは、国際会計基準（以下「IFRS会計基準」という）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2. 百万円未満を四捨五入して記載しております。

3. 当社グループは、第41期より、医薬事業を非継続事業に分類し、第40期を組み替えて表示しております。したがって、第40期及び第41期の売上収益及び税引前利益は、継続事業の金額を表示しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第37期	第38期	第39期	第40期	第41期
決算年月		2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高	(百万円)	592,220	542,181	537,261	530,247	566,521
経常利益	(百万円)	278,809	273,734	185,665	404,377	472,561
当期純利益	(百万円)	216,896	283,461	184,788	404,849	491,698
資本金	(百万円)	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
発行済株式総数	(千株)	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
純資産額	(百万円)	1,344,696	1,368,643	1,179,577	1,214,895	1,338,384
総資産額	(百万円)	2,487,979	2,363,267	2,293,951	2,303,789	2,742,366
1株当たり純資産額	(円)	757.10	770.57	664.12	684.01	753.52
1株当たり配当額	(円)	140	188	194	194	234
(うち、1株当たり中間配当額)	(円)	(65)	(75)	(94)	(97)	(104)
1株当たり当期純利益金額	(円)	122.23	159.72	104.10	228.02	276.90
潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額	(円)	122.18	159.66	104.07	227.98	276.87
自己資本比率	(%)	54.0	57.9	51.4	52.7	48.8
自己資本利益率	(%)	15.88	20.91	14.51	33.83	38.52
株価収益率	(倍)	19.00	16.66	35.02	17.89	20.37
配当性向	(%)	114.5	117.7	186.4	85.1	84.5
従業員数	(人)	7,154	5,819	5,940	5,994	5,303
[外、平均臨時雇用者数]		[1,174]	[461]	[257]	[291]	[276]
株主総利回り	(%)	117.2	142.2	198.2	228.2	313.5
(比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	(112.7)	(110.0)	(141.1)	(169.9)	(213.2)
最高株価	(円)	2,417.0	2,871.5	3,858.0	4,622.0	5,962.0
最低株価	(円)	1,898.0	2,000.0	2,537.5	3,453.0	3,700.0

- (注) 1. 提出会社の財務諸表は日本基準に基づいて作成しております。
2. 百万円未満を四捨五入して記載しております。
3. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所（プライム市場）におけるものであり、それ以前は東京証券取引所（市場第一部）におけるものです。
4. 第41期の1株当たり配当額234円のうち、期末配当額130円については、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。
5. 2025年3月、当社グループのカナダ子会社であるJTI-Macdonald Corp. を含むたばこ会社に対する喫煙と健康に関する訴訟に関連して、集団訴訟原告を含む各債権者との間で包括的和解に合意することを目的とした再生計画案がオンタリオ州上級裁判所によって承認されました（以下、カナダにおける訴訟の和解）。上記の1株当たり配当額のうち、第41期における期末配当額130円については、カナダにおける訴訟の和解に伴う負債再算定影響に係る調整及び、一過性の損失であるスーダン子会社の清算に伴うのれんの除却損の影響を除く調整を実施した後の継続事業からの当期利益（連結ベース：4,886億円）を基に算定しております。

2 【沿革】

(1) 株式会社移行の経緯

当社の前身となる日本専売公社（以下「公社」という）は、「国の専売事業の健全にして能率的な実施に当たることを目的」として、1949年6月1日に設立され、たばこ専売制度等の実施主体として、たばこの安定的提供と財政収入の確保に貢献する等の役割を果たしてまいりました。

しかし、1970年代に入り、成人人口の伸び率の鈍化、喫煙と健康問題の高まり等のため、需要の伸びが鈍化し、販売数量はほぼ横這いで推移するに至り、このような傾向は更に続くものと予想され、需要の構造的変化としてとらえざるを得ない状況と考えられました。また、外国たばこ企業に対する実質的な市場開放が進展し、国内市場における内外製品間の競争が展開される中で、たばこ専売制度の枠内では対応困難な諸外国からの市場開放要請の高まり、更に、国内における公社制度に対する改革動向の中で、1981年3月臨時行政調査会が発足し、同調査会の第3次答申（1982年7月30日）において、専売制度、公社制度に対する抜本的な改革が提言されました。

これを受けて政府は、制度全体の見直しを進め、

- ・たばこの輸入自由化を図るためたばこ専売法を廃止するとともに、新たにたばこ事業に関し所要の調整を図るためのたばこ事業法の制定
- ・たばこの輸入自由化の下、国内市場において外国たばこ企業と対等に競争していく必要があることから、日本専売公社法を廃止するとともに、公社を合理的企業経営が最大限可能な株式会社に改組し、必要最小限の公的規制を規定する日本たばこ産業株式会社法の制定

を中心とするいわゆる専売改革関連法として法案化し、これら法律案は、第101回国会において、1984年8月3日成立し、同年8月10日に公布されました。

(2) 当社設立後の状況

当社は、日本たばこ産業株式会社法（昭和59年8月10日法律第69号）（以下「JT法」という）に基づき、1985年4月1日に公社財産の全額出資により設立されました。当社は設立に際し、公社の一切の権利義務を承継しました。

当社設立後の主な変遷は次のとおりです。

年月	変遷の内容
1985年4月	日本たばこ産業株式会社設立
1985年4月	新規事業の積極的展開を図るため事業開発本部を設置 その後、1990年7月までの間に各事業の推進体制強化のため、同本部を改組し、医薬、食品等の事業部を設置
1986年3月	たばこ製造の近代化、効率化のため福岡・鳥栖両工場を廃止し、北九州工場を設置 その後、1996年6月までの間にたばこ製造体制の合理化のため9たばこ工場を廃止
1988年10月	コミュニケーション・ネーム「JT」を導入
1991年7月	新本社ビル（旧JTビル）建設のため、本社を東京都港区虎ノ門二丁目2番1号から東京都品川区東品川四丁目12番62号に移転
1993年9月	医薬事業研究開発体制の充実・強化を図るため、医薬総合研究所を設置
1994年10月	政府保有株式の第一次売出し（394,276株） 東京、大阪、名古屋の各証券取引所市場第一部に株式を上場
1994年11月	京都、広島、福岡、新潟、札幌の各証券取引所に株式を上場
1995年5月	本社を東京都品川区東品川四丁目12番62号から東京都港区虎ノ門二丁目2番1号に移転
1996年6月	政府保有株式の第二次売出し（272,390株）
1997年4月	塩専売制度廃止に伴い、当社の塩専売事業が終了 たばこ共済年金を厚生年金に統合
1998年4月	㈱ユニマットコーポレーションと清涼飲料事業での業務提携に関する契約を締結 その後、同社の発行済株式の過半数を取得
1998年12月	鳥居薬品㈱の発行済株式の過半数を、公開買付により取得
1999年5月	米国のRJRナビスコ社から米国外のたばこ事業を取得
1999年7月	旭フーズ㈱等、子会社8社を含む旭化成工業㈱の食品事業を取得
1999年10月	鳥居薬品㈱との業務提携により、医療用医薬品事業における研究開発機能を当社に集中し、プロモーション機能を鳥居薬品㈱に統合
2003年3月	国内たばこ事業の将来に亘る利益成長基盤を確立するため、仙台・名古屋・橋本工場を閉鎖
2004年3月	国内たばこ事業の将来に亘る利益成長基盤を確立するため、広島・府中・松山・那覇工場を閉鎖

年月	変遷の内容
2004年6月	政府保有株式の第三次売出し（289,334株）
2005年3月	国内たばこ事業の将来に亘る利益成長基盤を確立するため、上田・函館・高崎・高松・徳島・臼杵・鹿児島・都城工場を閉鎖
2005年4月	マールポロ製品の日本国内における製造及び販売、商標を独占的に使用するライセンス契約の終了
2007年4月	英国の Gallaher Group Plc の発行済株式を取得
2008年1月	㈱加ト吉株式を公開買付により取得
2009年3月	国内たばこ事業における競争力ある事業構造を構築するため、金沢工場を閉鎖
2010年3月	国内たばこ事業における競争力ある事業構造を構築するため、盛岡・米子工場を閉鎖
2011年3月	国内たばこ事業における競争力ある事業構造を構築するため、小田原工場を閉鎖
2012年3月	国内たばこ事業における競争力ある事業構造を構築するため、防府工場を閉鎖
2013年2月	日本国内でマイルドセブンのブランドをメビウスへ刷新
2013年3月	政府保有株式の第四次売出し（253,261,800株）
2015年3月	国内たばこ事業の更なる競争力強化のため、郡山・浜松・岡山印刷工場を閉鎖
2015年7月	㈱ジャパンビバレッジホールディングス及びジェイティエースター㈱等の当社保有株式並びにJT飲料ブランド「Roots」「桃の天然水」を譲渡 その後、2015年9月にJT飲料製品の製造販売事業から撤退、2015年12月に飲料事業部を廃止
2016年1月	米国Reynolds American Inc.グループより、Natural American Spirit米国外たばこ事業を取得
2016年3月	国内たばこ事業の更なる競争力強化のため、平塚工場を閉鎖
2018年6月	RRP (Reduced-Risk Products) 製品である「Ploom Tech」を全国発売開始
2020年10月	本社を東京都港区虎ノ門二丁目2番1号から東京都港区虎ノ門四丁目1番1号に移転
2022年1月	たばこ事業の更なる競争力・収益力強化のため、国内たばこ事業、海外たばこ事業の2事業体制を一本化し、たばこ事業の本社機能をジュネーブ拠点に統合
2022年3月	たばこ事業の更なる競争力・収益力強化のため、九州工場を閉鎖
2024年10月	米国Vector Group Ltd. の発行済株式を取得
2025年5月	医薬事業の承継及び鳥居薬品㈱の株式の譲渡に関する合意書を塩野義製薬㈱と締結 その後、2025年9月に当社が保有する鳥居薬品㈱の全株式を譲渡、2025年12月に医薬事業を譲渡

(注) 2006年4月1日をもって1株につき5株の割合で、また、2012年7月1日をもって1株につき200株の割合で株式分割を行っております。

3 【事業の内容】

当社と、連結子会社225社、持分法適用会社20社から構成される当社グループはたばこ事業及び加工食品事業を展開しているグローバル企業であり、その主な事業内容及び各関係会社等の当該事業に係る位置付けは次のとおりです。

なお、次の2区分は「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 6. 事業セグメント (1) 報告セグメントの概要」に掲げる報告セグメントの区分と同一です。

〔たばこ事業〕

当該事業につきましては、JT International S.A. を中核として、世界各国でたばこ製品の製造、販売等を行っております。

(主な関係会社)

JT International S.A.、LLC JTI Russia、Gallaher Ltd.、JTI Polska Sp. z o. o.、LLC Petro、JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.、TSネットワーク(株)、日本フィルター工業(株)

その他連結子会社174社、持分法適用会社15社

〔加工食品事業〕

当該事業につきましては、冷凍・常温食品、調味料等の製造、販売をテーブルマーク(株)等が行っております。

(主な関係会社)

テーブルマーク(株)

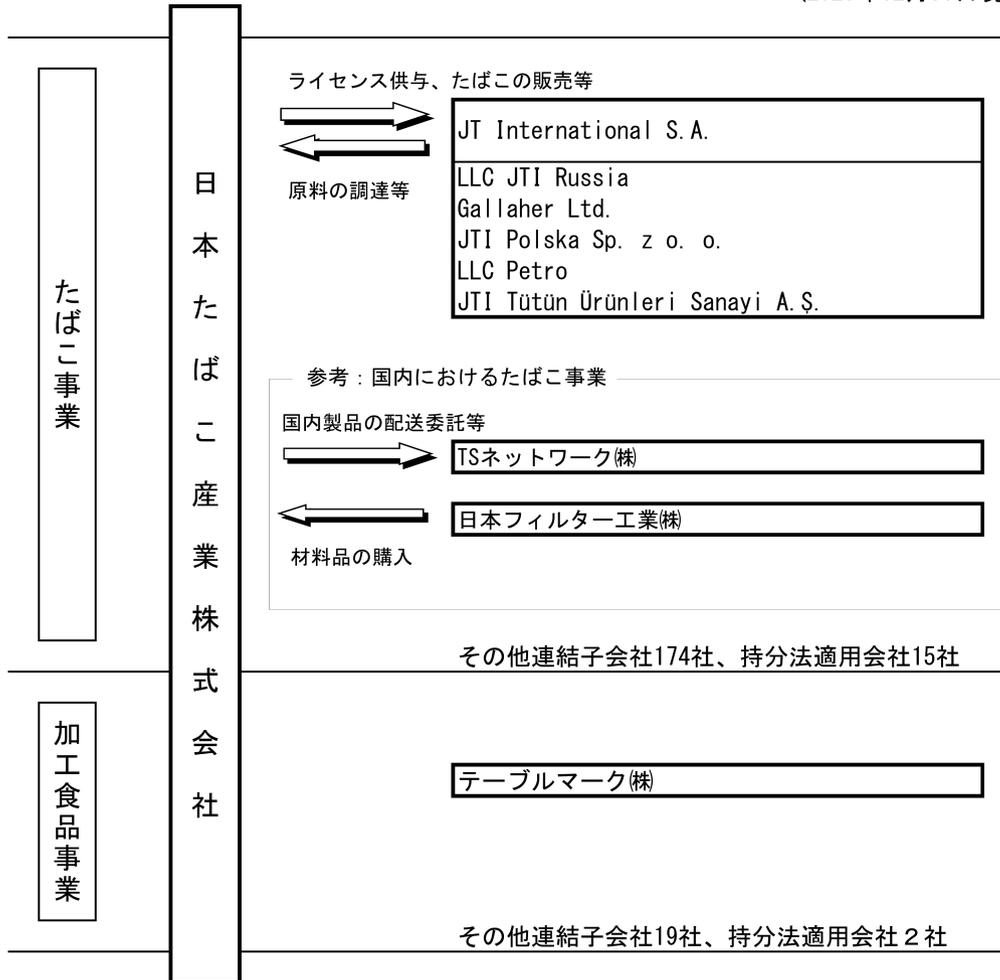
その他連結子会社19社、持分法適用会社2社

上記の報告セグメントの他に、遊休資産の利活用に伴う不動産賃貸事業等を営んでおります。なお、報告セグメントに属さない関係会社として、連結子会社23社、持分法適用会社3社があります。

医薬事業につきましては、2025年5月、医薬事業の承継及び鳥居薬品株式会社の株式の譲渡に関する合意書を塩野義製薬株式会社と締結いたしました。その後、2025年9月に当社が保有する鳥居薬品株式会社の全株式を譲渡、2025年12月に医薬事業を譲渡しております。

以上に述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりです。

(2025年12月31日現在)



※上記の報告セグメントの他に、遊休資産の利活用に伴う不動産賃貸事業等を営んでおります。
なお、報告セグメントに属さない関係会社として、連結子会社23社、持分法適用会社3社があります。

また、各事業における研究開発、調達、製造、販売等の分野ごとの概要は以下のとおりです。

[たばこ事業]

当社グループのたばこ事業は、世界で業界3位以内に入る規模（中国国家煙草総公司を除く）を誇っており、130以上の国と地域で製品を販売しております。当社グループは世界におけるCombustibles^(注1)の販売数量シェア上位5ブランドのうち2ブランド^(注2)を製造・販売しております。

(注1) 製造受託/RRP*を除く燃焼性のたばこ製品

* RRPは、加熱式たばこ及びE-Vapor等、喫煙に伴う健康リスクを低減させる可能性のある製品（Reduced-Risk Products）を指しております。

(注2) 2024年度データ

<研究開発>

研究開発力を長期に亘る競争力の源泉とすべく、特に葉たばこの育種、原材料及びその加工、たばこの香嗅味、製造技術並びにRRP関連技術の分野に注力し、製品価値の向上とコストの低減を目指しております。基礎研究及び応用研究開発領域については、日本国内の研究所がグローバル機能を有しており、製品開発領域については、各国・各地域の異なるニーズ・嗜好に対応すべく、ローカルベースでの開発も行ってまいります。

<原料葉たばこの調達>

たばこの原料である葉たばこは、農作物であるため、その調達状況は天候に左右され、また、近年、エネルギー資源や他の作物の価格高騰等により、葉たばこ供給の不安定化や価格の上昇傾向が見られます。このような状況下において、当社グループは垂直統合及びサプライヤーとの連携強化により、原料の安定的な調達と調達コストの低減を目指しております。

<製造>

お客様に信頼される高品質なたばこづくりを目指し、グローバルな製造体制を構築しております。日本国内では3つのたばこ製造工場及び2つのその他たばこ関連工場が、日本を除く27か国では34のたばこ製造工場（その他たばこ関連工場含む）が稼動しております。また、当社グループブランドの製造委託及び2社間でのクロスライセンスによる製造も一部行ってまいります。

<マーケティング>

ブランドロイヤリティを高めるために、様々な規制を遵守しつつ、積極的かつ効果的なマーケティング活動を展開しております。

グローバルには、グローバル・フラッグシップ・ブランド（以下「GFB」という）^(注)を中心に、一部のローカルブランドによる補完を行いながらマーケティング活動を行っております。また、RRPにおいては、Ploomブランドを中心に展開しております。

(注) 当社グループのブランドポートフォリオの中核を担う「ウィンストン」「キャメル」「メビウス」「LD」の4ブランドをGFBとしております。

・小売価格

たばこの小売価格設定にあたっては、ブランドのポジショニング、製品価値との見合い、競合製品の価格、利益確保といった観点に加え、定価制や課税方式（従量税・従価税）等、国ごとに異なる特有の制度面からも検討を行います。小売価格変更の契機として最も代表的なものは増税です。近年、国内外問わず財政及び公衆衛生の観点からたばこ税の増税が行われております。

<販売（流通）>

お客様に当社グループの商品を確実にお届けするために、当社グループは各市場の法的制約、慣行等に合わせ、自社流通や現地代理店及び流通業者の利用等、最適な流通販売ルートの確保を行っております。

また、販売チャネルに関しても、コンビニエンスストア、ガソリンスタンド、スーパーマーケットといったチェーン企業をはじめ、個人商店、自動販売機、オンライン等があり、その販売構成比は国ごとに異なります。当社グループは、販売チャネル状況、お客様動向及び競合動向を加味した営業体制を構築しております。

〔加工食品事業〕

当社グループは、1998年より加工食品事業に参入し、それ以来、自律的な成長に加えて、M&Aや資本提携等によって事業を拡大させてきました。

2008年には日本の大手冷凍食品メーカーであった㈱加ト吉の株式を公開買付により取得してグループ会社とし、同年に当社グループの加工食品事業を㈱加ト吉に移管し、事業統合を実施するとともに、2010年に㈱加ト吉はテーブルマーク㈱と名称を変更する等、統合シナジーの追求及び一体感の更なる醸成を図りました。

当年度末現在、テーブルマーク㈱、富士食品工業㈱及びその他グループ各社が事業を担っております。テーブルマーク㈱は、日本を中心に、冷凍うどん、パックごはん、冷凍お好み焼を中心とした冷食・常温事業を展開しております。富士食品工業㈱は、酵母エキス調味料、昆布・カツオ等の抽出エキス調味料、組立型調味料、オイスターソース等の調味料を主力とした調味料事業を展開しております。

当社グループの主要な製品には、冷凍麺の「カトキチさぬきうどん」、パックごはん「国産こしひかり」、酵母エキス調味料「バーテックス」等があります。

<研究開発>

消費者のニーズや嗜好にあった革新的な製品の開発に注力しており、多様化するお客様ニーズに対応するため、当社グループが保有する独自技術を活かした、付加価値ある製品の開発に取り組んでおります。

具体的には、当社グループ独自の発酵・製パン・冷凍技術を活かして、焼きたての味と食感を維持・再現した、家庭で手軽に焼きたての味が楽しめる焼成冷凍パンを開発しました。また、冷凍麺ではうどんの新製法「丹念仕込み『綾・熟成法』」を開発し、これにより、うどんの高品位・高付加価値化を実現することが可能となりました。

<調達>

安全な食品づくりは、安全で高品質な原料の調達から始まります。当社グループでは、原料の選定にあたり、サプライヤーから提出される品質規格保証書の内容確認だけでなく、主要な原料については、残留農薬等のモニタリング検査や原料工場の定期的な監査を食品衛生法等関連法規の適法性はもとより、当社グループ独自で定めている基準により実施しております。

更に、海外から調達する原材料において、原料農場の土壌や水質の検査、栽培状況の確認、農薬の管理状態のチェック、飼育場や養殖場の点検等、原材料の生産現場から安全性を確認する体制を構築しております。

<製造>

当社グループでは、日本で16の工場、海外で6つの工場を運営しており、また、国内外の委託工場に当社グループの加工食品の製造を外部委託しております。2020年度より稼働した1工場^(注)を除き、国内外の自社グループ工場と生産委託を行っているすべての冷凍食品工場においては、ISO22000又はFSSC22000を取得しております。ISO22000及びFSSC22000では、HACCPの考え方による科学的な裏付けをもった衛生管理や重要管理点をコントロールするためのルールを定め、その管理手法に基づいた継続的な改善を行います。

(注) 当該工場についても、現在ISO22000及びFSSC22000の取得を進めております。

<マーケティング>

お客様視点での市場分析と当社グループが保有する技術を組み合わせることにより、新たな付加価値を持った製品提案を行い、市場の拡大を目指しております。また、効果的な販売促進施策によるお客様の製品認知度の向上に努めております。

<販売及び流通>

収益力強化に向けて、営業部門組織体制の最適化に取り組むとともに、量販店、コンビニエンスストア等への積極的なアプローチによる取扱い品目の拡大や優位な陳列場所の確保に取り組んでおります。

<食の安全>

お客様に安全な製品を、安心して召し上がっていただくために、東京及び中国（青島）に品質管理センターを設置しており、製品の企画・開発段階からの使用原材料の検査・監査を実施するとともに、工場での生産時・出荷前の検査並びに製品づくり全体の安全管理を行っております。また、「食の安全に関するアドバイザー」である外部専門家の方々より、評価・助言をいただき、多様な知見・視点を積極的に取り入れ、事業活動に反映しております。これらの取組みは、上記<調達>及び<製造>に記載した内容を含め、ウェブサイト等で公開しております。

4 【関係会社の状況】

(2025年12月31日現在)

名称	住所	資本金 (百万円)	事業 内容	議決権に 対する 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金 援助	営業上の取引	設備の 賃貸借
					当社 役員	当社 従業員			
(連結子会社) 225社 JT International Holding B.V. ※1	オランダ	千USD 1,800,372	たばこ	100.0	有	有	—	—	—
JT International S.A. ※1	スイス	千CHF 923,723	たばこ	100.0 (100.0)	—	—	—	ライセンス供 与、製造たば この販売等	—
LLC JTI Russia ※1、2	ロシア	千RUB 157,751	たばこ	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
Gallaher Ltd. ※1	英国	千GBP 50,374	たばこ	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
JTI Polska Sp. z o. o.	ポーランド	千PLN 200,000	たばこ	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
LLC Petro	ロシア	千RUB 328,439	たばこ	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.	トルコ	千TRY 148,825	たばこ	100.0 (100.0)	—	—	—	—	—
TSネットワーク(株)	東京都 台東区	460	たばこ	85.3	—	有	—	製造たばこの 配送業務等の 委託	有
日本フィルター工業(株)	東京都 墨田区	461	たばこ	100.0	—	有	—	製造たばこ用 フィルターの 購入	有
テーブルマーク(株) ※1	東京都 中央区	22,500	加工 食品	100.0	—	有	有	—	有
その他215社 ※1									
(持分法適用会社) 20社 TC Megapolis JSC	ロシア	千RUB 77	たばこ	23.0 (23.0)	—	—	—	—	—
その他19社									

- (注) 1. 「事業内容」には、セグメントの名称を記載しております。
 2. 「議決権に対する所有割合」の()内は、間接所有割合を表示(内書)しております。
 3. 「役員の兼任等」には、当社との兼任及び当社からの出向を含んでおります。
 4. ※1：特定子会社に該当しております。なお、その他に含まれる会社のうち特定子会社に該当する会社は次のとおりです。

JTI-Macdonald Corp.、JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş.、JT Canada LLC Inc.、JT International (Philippines) Inc.、JTI Processadora de Tabaco do Brasil Ltda.、Japan Tobacco International Manufacturing Co., Ltd.、JT International Distribuidora de Cigarros Ltda.、PT Karyadibya Mahardhika、JT International Asia Manufacturing Corp.、JTI (UK) Management Ltd.、Al Nakhla Tobacco Company S.A.E.、Logic Technology Development LLC.、JT International Bangladesh Limited、JT International (Thailand) Limited、JTI Maroc

5. ※2：売上収益(連結会社相互間の内部売上収益を除く)が、当社グループの連結売上収益に占める割合の10%を超えております。該当する会社の主要な損益情報等は次のとおりです。

名称	主要な損益情報等(百万円)				
	売上収益	税引前利益	当期利益	資本合計	資産合計
LLC JTI Russia	392,374	146,284	90,046	500,978	581,265

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(2025年12月31日現在)

セグメントの名称	従業員数 (人)
たばこ事業	47,900 [5,094]
加工食品事業	3,906 [190]
提出会社の全社共通業務等	1,061 [123]
合計	52,867 [5,407]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外書で記載しております。
2. 提出会社の全社共通業務等は、特定のセグメントに区分できない管理部門等の従業員数です。

(2) 提出会社の状況

(2025年12月31日現在)

従業員数 (人)	平均年齢 (歳)	平均勤続年数 (年)	平均年間給与 (円)
5,303 [276]	41.0	14.7	10,039,116

セグメントごとの従業員数は以下のとおりです。

セグメントの名称	従業員数 (人)
たばこ事業	4,746 [267]
加工食品事業	29 [0]
提出会社の全社共通業務等	528 [9]
合計	5,303 [276]

- (注) 1. 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は [] 内に年間の平均人員を外書で記載しております。
2. 提出会社の全社共通業務等は、特定のセグメントに区分できない管理部門等の従業員数です。
3. 従業員数は契約社員 (27人)、退職者 (174人)、当社への出向者 (68人) を含み、当社からの出向者 (588人) は含んでおりません。
4. 平均勤続年数には、日本専売公社における勤続年数を含んでおります。
5. 平均年間給与 (税込) は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
6. 2025年12月に医薬事業を譲渡したこと等により、前年度末に比べ691名減少しております。

(3) 労働組合の状況

当社グループにおいて、労使関係は安定しており特記すべき事項はありません。

(4) 多様性に関する指標

当連結会計年度の多様性に関する指標は、以下のとおりです。

①女性活躍推進法、育児・介護休業法に基づく開示
提出会社

管理職に占める 女性従業員の割合 (%)	男性の育児 休業等取得率 (%)	男女の賃金格差 (%)		
		全従業員	従業員	臨時雇用者
10.9	141.5	75.9	75.8	103.1

連結子会社

名称	管理職に占める 女性従業員の割合 (%)	男性の育児 休業等取得率 (%)	男女の賃金格差 (%)		
			全従業員	従業員	臨時雇用者
TSネットワーク(株)	1.8	76.3	39.1	78.0	69.1
ジェイティ物流(株)	4.8	100.0	77.1	78.4	85.9
日本フィルター工業(株)	2.6	40.0	70.2	75.7	93.9
ジェイティプラントサービス(株)	5.9	100.0	79.0	84.2	88.0
富士フレーバー(株)	7.4	100.0	73.0	73.6	52.5
テーブルマーク(株)	8.7	94.7	62.0	67.2	57.5
富士食品工業(株)	12.0	100.0	71.0	77.2	74.4
ケイエス冷凍食品(株)	18.8	50.0	64.5	84.0	75.9
日本食材加工(株)	—	100.0	59.6	76.9	85.6
(株)フードレック	6.3	166.7	69.9	83.6	44.3
サンバーグ(株)	—	*	72.2	71.6	79.4
加ト吉水産(株)	9.1	*	64.4	80.1	84.6
一品香食品(株)	—	100.0	81.4	84.5	84.3
(株)光陽	—	*	61.0	66.2	69.6
(株)ジェイティクリエイティブサービス	19.4	100.0	74.0	80.9	74.0
(株)JTビジネスコム	14.7	100.0	76.9	88.9	105.5

- (注) 1. 従業員数は、正規雇用の従業員及びフルタイムの無期化した非正規雇用の従業員を含んでおります。
2. 臨時雇用者は、パートタイマー及び有期の嘱託契約の従業員を含み、派遣社員を除いております。
3. 全従業員は、従業員と臨時雇用者を含んでおります。
4. 管理職に占める女性従業員の割合については、出向者を出向先の従業員として集計しております。
5. 男性の育児休業等取得率については、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものであり、出向者は出向先の従業員として集計しております。なお、過年度に配偶者が出産した従業員が、当事業年度に育児休業を取得することがあるため、取得率が100%を超えることがあります。
6. 「*」は男性の育児休業等取得の対象となる従業員が無いことを示しております。
7. 「—」は該当がないことを示しております。
8. 男女の賃金格差については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。なお、同一労働の賃金に差はなく、等級別人数構成の差によるものであります。出向者は、出向先の従業員として集計しております。

②連結会社の状況

	管理職に占める 女性従業員の割合 (%)	男性の育児 休業等取得率 (%)	男女の賃金格差 (%)
提出会社及び連結子会社	26.4	102.3	110.7

- (注) 1. 「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)第2条第5号に規定されている連結会社を対象としております。
2. 正規雇用の従業員及びフルタイムの無期化した非正規雇用の従業員を含めて算出しております。
3. 管理職に占める女性従業員の割合については、出向者を出向先の従業員として集計しております。
4. 男性の育児休業等取得率については、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)とは算出方法が異なり、各国法令に基づく育児休業等または各企業が独自に定める育児目的休暇等の取得者数の割合を算出し、出向者は出向先の従業員として集計しております。なお、過年度に配偶者が出産した従業員が、当事業年度に育児休業を取得することがあるため、取得率が100%を超えることがあります。
5. 男女の賃金格差については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。なお、同一労働の賃金に差はなく、等級別人数構成の差によるものであります。賃金は、基本給及び賞与等のインセンティブを含んでおります。出向者は、出向先の従業員として集計しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、別段の表示が無い限り、当該事項は提出日現在において判断したものです。

(1) 経営理念

当社グループの経営理念は、「4Sモデル」の追求です。これは「お客様を中心として、株主、従業員、社会の4者に対する責任を高い次元でバランスよく果たし、4者の満足度を高めていく」という考え方です。

当社グループは、「4Sモデル」の追求を通じ、中長期に亘る持続的な利益成長の実現を目指しています。持続的な利益成長のためには、お客様に新たな価値・満足を提供し続けることが前提となることから、中長期的な視点に基づき、将来の利益成長に向けた事業投資を着実に実施していくことが肝要と考えております。

この「4Sモデル」を追求していくことが、中長期に亘る企業価値の継続的な向上につながると考えており、株主を含む4者のステークホルダーにとって共通利益となるベストなアプローチであると確信しております。

(2) JT Group Purpose

自然・社会・個人の様々なスケールで非連続な変化が起こり、事業環境の不確実性・複雑性がますます高まっている状況下において、当社グループが持続的な存在であるための方向性を明確にするものとして、JT Group Purposeを策定しております。具体的には、当社グループが未来において社会から求められ、かつ、長期に亘り価値を発揮し続けていくべき領域を「心の豊かさ」として定義し、この領域を任せられ、貢献し続けていきたいとの考えから「心の豊かさを、もっと。」をJT Group Purposeとしています。加えて、JT Group Purposeの実現に向けて、各事業においてもこれを踏まえた事業Purposeを策定しております。事業戦略の遂行及び行動指針の実践を通じて、成果を創出し、実績を積み上げていくことにより、JT Group Purposeの実現を目指します。

時代や人により、多様で、変化していく「心の豊かさ」の領域を、今後も社会から任せられ、貢献できる存在であり続けるため、当社グループは絶えず進化してまいります。

<JT Group Purpose>

心の豊かさを、もっと。

私たちJTグループは、これまでずっと、心豊かに生きるための「とき」と向き合ってきました。

科学やテクノロジーの進化、価値観の多様化。

どんなに時代が変わっても、私たちは、今ここにある何気ない瞬間にも喜びを見つけられる、心の豊かさを大切にしたいと思っています。

ありのままの自分を認められる「とき」、大切なひとと喜びを共有する「とき」

それぞれを認め合って、高め合って過ごす「とき」

そんな素晴らしい「とき」の積み重ねが、素晴らしい毎日をつくり、素晴らしい人生をつくる。

そしてきっと、社会、世界、未来までも、よりよくなっていく。

JTグループは、提供してきた心の豊かさを、次のステージへ。

より多くのお客様やパートナーと、さまざまな事業や取り組みを通じて、社会に心の豊かさを育てていきます。

「今日もよい一日だった」と感じられる心豊かな社会のために、私たちができることのすべてを。

<事業Purpose>

たばこ事業：Creating fulfilling moments. Creating a better future.

加工食品事業：食事をうれしく、食卓をたのしく。

(3) 経営資源配分方針

当社グループの中長期の経営資源配分は、「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、中長期に亘る持続的な利益成長につながる事業投資^(注)を最優先とし、同時に事業投資による利益成長と株主還元のバランスを重視する方針です。

当社グループは、たばこ事業を利益成長の中核かつ牽引役と位置付け、たばこ事業の持続的な利益成長に向けた事業投資を最重要視します。一方、加工食品事業は全社利益成長を補完すべく、必要な投資を実行していきます。

(注) たばこ事業の成長投資を最重要視し、お客様・社会への新たな価値・満足の継続的な提供を通じて、質の高いトップライン成長を実現することで、為替一定調整後営業利益の成長を目指す

(4) 全社利益目標及び株主還元方針

当社グループは、経営理念及び経営資源配分方針を踏まえ、全社利益目標及び株主還元の中長期の方向性を「経営計画2026」において設定しています。

「経営計画2026」においては、「利益成長の中核かつ牽引役」と位置付けるたばこ事業がドライバーとなり、期間中における為替一定ベースの調整後営業利益の成長率は、年平均high single digitを見込んでおります。なお、中長期に亘っては、年平均mid to high single digit成長を目指してまいります。

株主還元方針については、「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づく経営資源配分方針で掲げる「中長期に亘る持続的な利益成長に繋がる事業投資を最優先」と「事業投資による利益成長と株主還元のバランスを重視」という観点から、以下のとおりとしています。

- ・ 強固な財務基盤^(注1)を維持しつつ、中長期の利益成長を実現することにより株主還元の向上を目指す
- ・ 資本市場における競争力ある水準^(注2)として、配当性向75%を目安^(注3)とする
- ・ 自己株式の取得は、当該年度における財務状況及び中期的な資金需要等を踏まえて実施の是非を検討

(注1) 経済危機等に備えた堅牢性、及び機動的な事業投資等への柔軟性を担保

(注2) ステークホルダーモデルを掲げ、高い事業成長を実現しているグローバルFMCG (Fast Moving Consumer Goods) 企業群の還元動向をモニタリング

(注3) ±5%程度の範囲内で判断

(注4) 将来に関する記述は、様々なリスクや不確実性に晒されており、実際の業績は、将来に関する記述における見込みと異なる場合があります。当社グループに関するリスク詳細については「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」をご参照ください。

(5) 経営環境及び全社利益目標達成に向けた基本戦略

i 経営環境

当社グループ経営を取り巻く経営環境は、地政学リスクの顕在化に伴う世界経済への影響や一部市場における事業継続懸念・ハイパーインフレーション、為替変動リスクやインフレ・金利動向をはじめとする各国マクロ経済の動向等、不確実性を増していると認識しております。こうした不透明な経営環境を乗り越え、適切にグローバルビジネスを運営し、持続的な利益成長を実現するためには、「変化への対応力」が必要であると考えております。これは、不確実性に対処すべく、計画策定時において想定範囲を拡げるとともに、それでも起こりうる想定を超える変化・出来事に対して、素早く・柔軟に対応する能力を指しており、この変化への対応における巧拙とスピード感は、引き続き企業の競争力を決定する重要なファクターになると考えております。

当社グループは、不確実性を増す経営環境を見極め、スピード感を持って競争力を強化すべく、期間を3年間とした経営計画を1年ごとにローリングを行う方式で策定しております。

ii 基本戦略

当社グループは目標達成に向けた基本戦略として「質の高いトップライン成長」「コスト競争力の更なる強化」「基盤強化の推進」を掲げており、それぞれ選択と集中の考え方を通じて実行していきます。

中でも「質の高いトップライン成長」を最重要視しており、以下各事業の基本戦略の中で述べるブランドやカテゴリといった注力分野にリソースを集中し、商品・サービスの付加価値を向上させていきます。

「コスト競争力の更なる強化」については、事業コスト、コーポレートコストの双方においてその最適化を進め、品質の維持・向上との両立を図りながらスピーディーかつ効率的な事業運営体制を構築し、利益率の改善及びキャッシュ・フロー創出力の強化を目指していきます。加えて、事業継続能力の向上を図るとともに、コスト競争力の強化を目指していきます。

「基盤強化の推進」にあたっては、前例にとらわれることなく、変化する環境を適切にとらえ、常に挑戦する姿勢を持ち続けることが重要です。このような観点に基づき、不断の改善に取り組んでいきます。加えて100以上の国籍を持つ社員が働く当社グループ人財の多様性を活用し、コラボレーションを推進することにより、シナジーを最大化していきます。また、すべての企業活動及び成果は人財によって生み出されていることを強く認識しており、人財育成についても一層強化していきます。

(6) セグメントごとの経営環境及び基本戦略

[たばこ事業]

たばこ事業は、当社グループ利益成長の中核かつ牽引役であり、為替一定ベースの調整後営業利益の成長率について、「中長期に亘って年平均mid to high single digit成長」を目指します。

i 経営環境

世界のたばこ市場では多様な製品が展開されておりますが、CombustiblesとReduced-Risk Products (RRP)の2つのカテゴリに大別できます。

Combustiblesには、紙巻たばこ、Fine Cut Tobacco (FCT)、パイプ、シガー、水たばこなどが含まれます。紙巻たばこは、あらかじめ紙でたばこ葉を巻いた製品である一方、FCTはお客様自身が巻紙を用いて葉たばこを手巻きする製品です。世界のCombustibles総需要は年間約5.3兆本^(注1)、金額ベースの市場規模は約8,000億米ドル^(注1)に達しています。世界最大の市場は中国であり、世界のCombustibles総需要の40%超を占め、インドネシア、ロシア、米国、トルコ、エジプトが続きます。

Combustibles市場は、成熟市場と新興市場とで異なる特徴を有しており、成熟市場においては、経済成長が限定的であることや、増税及び規制の強化、人口構造の変化等の様々な要因によって、Combustibles総需要は減少傾向にあります。また、お客様の需要がより低い価格帯の商品へと移行する動きも複数の市場で見受けられます。一方、新興市場においては、人口の増加と経済成長に伴い、Combustibles総需要が増加傾向にある国も見られます。また、中東をはじめとする一部地域においては、経済成長と共にたばこの価格が安定的に推移していることやお客様がブランドやイメージを重視する消費傾向にあること等を背景に、中・高価格帯の商品へと移行する動きも見受けられます。

世界のCombustibles総需要は数量ベースでは減少傾向にありますが、金額ベースの市場規模は、製品単価の上昇により成長を続けています。今後も当面の間この傾向は継続すると予想しており、たばこ産業の利益創出構造は引き続き堅固であると見立てております。

RRPには、加熱式たばこ、Infused Tobacco、E-Vapor、Traditional Oral、Modern Oralなどが含まれ、お客様の嗜好の違いにより、各国において普及している製品タイプが異なります。

加熱式たばこは、ニコチンを含むスティックを、デバイスを用いて直接加熱して愉しむ製品で、特にスティックにたばこ葉を使用している製品(Heated Tobacco Sticks)は、日本や欧州を中心に市場規模を継続的に拡大してお

り、各社が開発に力を入れているため、イノベーションを通じたさらなる成長が期待されます。Infused Tobaccoは、デバイスによってリキッド（液体）を加熱し発生したペーパー（蒸気）が、たばこ顆粒の入ったカプセルを通過することで、味・香りを抽出したたばこペーパーを愉しむ製品です。

また、E-Vaporは、たばこ葉を使用せず、ニコチンが含まれるリキッドを加熱して愉しむ製品で、欧米を中心に一定の市場規模を有しています。Traditional Oral及びModern Oralは、小さなパウチなどを口に直接含んでさまざまな味・香りを愉しむ製品で、特にModern Oralは近年欧米を中心に市場規模が拡大してきています。スヌースをはじめとするTraditional Oralはたばこ葉を含み、ニコチンパウチをはじめとするModern Oralはたばこ葉を含んでおりません。

RRPのうち、たばこ葉を使用する製品については原則として規制・税制上たばこ製品としての取り扱いを受ける一方、E-VaporやModern Oral等たばこ葉を使用していない製品については、たばこ製品とは異なる規制・税制が適用されてきました。市場により状況は異なるものの、近年はこれらたばこ葉を使用していない製品の規制に関しても動きが活発化しており、欧州を中心に規制強化の傾向が見られます。

RRP市場規模はCombustiblesに比し小規模であるものの、数量ベース・金額ベースの双方で伸長していくと見込んでいます。今後のRRP各製品タイプの成長率は、製品のイノベーションやお客様の嗜好、RRPを巡る規制・税制等の影響を受けるものと考えていますが、RRPカテゴリの中でも特に加熱式たばこが成長を牽引していくと予想しています。

（注1）2024年度データ。紙巻きたばこ+Fine Cut Tobacco

ii 基本戦略

<質の高いトップライン成長>

- ・Combustiblesにおける収益性向上及び加熱式たばこを中心としたRRPへの経営資源の集中的な投入

Combustiblesについては、今後も中長期的にたばこ産業全体の数量・売上規模という観点において最大のカテゴリであると見立てているため、その重要性に変わりはなく、トップライン成長に向けたマーケティング投資及び着実なプライシングを実行しつつ、不断の改善によるコスト効率化等を通じ、ROI(Return On Investment) 改善を目指します。また、強固なブランドポートフォリオを活用し、各市場シェアの継続的な獲得等を通じて、持続的な成長を目指してまいります。

RRPは加熱式たばこを中心とする市場規模の拡大が見込まれる中、将来の事業成長の柱としてプレゼンスを拡大すべく、注力してまいります。加熱式たばこへ優先的な投資を実施することで、Ploomブランドをグローバルに確立し、カテゴリ内シェアの拡大を目指します。加えて、将来的な利益成長の機会を見据え、加熱式たばこ以外の製品カテゴリについて、選択的かつ柔軟なアプローチを継続してまいります。

また、これら戦略を支える組織ケイパビリティの強化を実施してまいります。

- ・ブランドエクイティ強化を通じた既存主要市場におけるシェアの維持・拡大

たばこ事業は、「卓越したブランド力」を原動力として、過去数年間に亘って、当社グループ主要市場の多くで、その市場シェア伸長を実現してきました。

今後も市場シェア伸長を目指すべく、当社グループは、主要ブランド、特にGFBへの継続的な投資を通じたブランドエクイティの向上に注力していきます。その一方で、当社グループが事業展開する各国・各地域のお客様の嗜好に合わせ、ローカルブランドによる補完も適切に実行し、ブランドエクイティ強化に向けた継続的な投資を行ってまいります。

具体的には、喫味品質の主たる要素である「ブレンド技術」「香料技術」「フィルターをはじめとする材料技術」、そしてそれらを「加工する技術」を更に進化させていくとともに、外観品質として重要な「パッケージ開発力」も加えた、付加価値あるたばこ創りの5つの主要要素の強化に注力していきます。

<コスト競争力の更なる強化>

たばこ事業は、これまで同様に不断のコスト改善を追求し、品質の維持・向上との両立を図りながら、スピーディーかつ効率的な事業運営体制の構築を目指します。また、これまで以上に、グローバルサプライチェーンの全体最適化を志向していきます。具体的には、葉たばこのグローバル調達における垂直統合や、材料品調達における材料スペックの統一化、サプライヤー間の互換性の確保によるコスト低減を促進していくとともに、市況に応じた機動的な調達と原材料在庫の適正化による原材料費の抑制を追求していきます。また、生産性の向上を目指した製造体制の見直しと設備投資の最適化を通じた加工費の節減も継続的に実施していきます。同時に、地政学リスクも考慮の上、事業継続能力を向上させるべく、代替性確保と重要機能の分散化という観点から、マルチソーシング体制の確立と、グローバルな製造拠点の相互活用による製造能力の最適配分、優先銘柄に関する製造能力のエリア分散を目指しております。

上記施策を通じて、品質に妥協することなくコスト効率化を実現し、更なるマージン改善及び運転資本や投資最適化によるキャッシュ・フロー創出力の強化を目指していきます。

<基盤強化の推進>

当社グループは2022年度よりたばこ事業の事業運営体制を一本化し、たばこ事業の本社機能をジュネーブ拠点に統合しております。現在の事業運営体制においては、コンシューマー・セントリックの考えに基づいた、デジタルや製品開発のケイパビリティ強化を目指すと共に、グローバルリソースの最大活用や意思決定スピードの向上及び効果的かつ効率的な事業運営体制を通じて、グローバルな組織力の強化を図っております。また、グローバル視点での優先順位付けに基づいた迅速な資源配分により、お客様への提供価値を強化していきます。

また、たばこ事業の持続的利益成長を支える基盤として、「人財育成」を重要なテーマと考えております。130以上の国と地域で製品を販売する当社グループでは、世界中で100以上の国籍の社員が、国籍・性別・年齢の区別なく働いております。こうした多様性を活かし、コラボレーションを推進する中で、シナジーを最大化しております。すべての企業活動・成果は人財によって生み出されるものという強い認識の下、グローバルな人財の獲得・育成について、更に進化させていきたいと考えております。

たばこ事業は、上記事業戦略の着実な実行により、引き続き業界を代表するグローバルたばこメーカーとしてのプレゼンス向上を目指すとともに、当社グループにおける利益成長の中核かつ牽引役としての役割を一層強化していきます。

[加工食品事業]

加工食品事業は、高品質なトップライン成長による中長期に亘る利益成長を通じ、当社グループへの利益貢献を目指します。

i 経営環境

2024年における日本国内の冷凍食品消費量^(注)は、前年度比1.5%増の約292万トンであり、輸入品を含む国内消費金額^(注)は前年度比4.4%増の1兆3,017億円となりました。

日本の加工食品市場は、共働き世帯の増加等のライフスタイルの変化に伴い、調理の簡便化や時短化のニーズが高まっていること等を背景として堅調に推移していると考えています。その中でも冷凍食品は、いつでも手軽に出来たてのおいしさを再現でき、パリエーションが豊富であるため、お客様の多様なニーズを満たすことができると期待されています。

当社のグループ会社であるテーブルマーク㈱の競合企業は、Umios、ニチレイフーズ、味の素冷凍食品、ニッスイといった大手企業に加え、数多くの中小企業が挙げられますが、各種の製品カテゴリごとにすみ分けがなされています。一方で、流通各社でのプライベートブランド製品の拡大や卸企業の業界再編等、販路の動向にも注視することが必要と考えており、また、原材料においても世界的な食料不足を背景とした価格変動等のリスクが依然として存在しています。

(注) 日本冷凍食品協会 (2024年データ)

ii 基本戦略

<質の高いトップライン成長>

冷凍うどん、バックごはん、冷凍お好み焼を中心とした冷凍・常温食品及び調味料を主力として事業を展開しております。お客様ニーズ把握力、アイデア創出力・具現化力の更なる強化を図ることにより、当社グループ独自の製造技術を一層活かしつつ、「お客様にとって、その価格に相応しい付加価値ある商品づくり」を目指します。また、商品戦略と連動した効果・効率的な広告宣伝及び販売促進活動の展開並びに営業力の強化を図ることによって、更なる市場シェア拡大を目指します。

<コスト競争力の更なる強化>

原材料調達力の強化、物流網の効率的運用、自社グループ工場の生産性改善によるコスト低減に加えて、販売促進施策の選択と集中による営業活動経費の効率的執行、全社的な固定費削減努力を継続的に行い、コスト競争力の強化に努めます。

<基盤強化の推進>

・食の安全管理

今後も引き続き、お客様に安全で高品質の商品を提供していくため、「フードセーフティ」「フードディフェンス」「フードクオリティ」「フードコミュニケーション」の4つの視点をもとに食の安全管理に万全を期した事業運営を行ってまいります。

「フードセーフティ」では、既に導入済の食品安全マネジメントシステムを活用し、リスクを極小化する活動を展開します。

「フードディフェンス」では、意図的な攻撃を防ぐための仕組みとして導入済であるフードディフェンスプログラムを推進しております。

「フードクオリティ」では、食品本来の品質である「おいしさ」を追求するとともに、お問い合わせ・ご指摘情報からの継続的な改善による、商品付加価値とお客様満足度の向上を目指します。

「フードコミュニケーション」では、お客様の要望に真摯に耳を傾けるとともに、当社グループの活動の「見える化」を推進するため、積極的に情報を提供する取組みを行います。

・人財育成

事業を支える人財の育成は重要なテーマであり、高いマーケティング能力や商品開発能力等様々なスキルを有する人財の育成に向け、能力開発プログラムの策定及び適切なキャリアパスの構築を図り、その実行に努めてまいります。

以上のとおり、当社グループは、「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、「変化への対応力」を高めながら、大胆かつスピーディーに意識・行動を変革し、各事業の成長戦略を着実に実行することによって、持続的成長を実現し、中長期に亘る企業価値の継続的な向上を目指してまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、別段の表示が無い限り、当該事項は提出日現在において判断したものです。

(1) サステナビリティ全般

当社グループの長期的な成長には、事業活動を通じ、社会の発展に貢献していくことが必要不可欠であり、事業と社会のサステナビリティ実現に向けた取組みは従来から経営の根幹をなすものと考えています。当社グループでは、経営理念である「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、事業と幅広いステークホルダーにとっての重要課題（マテリアリティ）を特定し、これを基にサステナビリティ戦略を定めています。グループ全体で推進力を持って取組むことにより、社会課題の解決及び事業の持続的な成長を実現していきます。

①ガバナンス

当社グループにおいては、サステナビリティを巡る課題への対応は重要な経営課題であるとの認識のもと、マテリアリティの改定や策定、環境・人権等に係るグループ基本方針の策定といったサステナビリティの重要な戦略事項を、取締役会決議事項としています。また、マテリアリティを踏まえた全社のサステナビリティターゲットであるJT Group Sustainability Targetsの策定・更新及び実績については、取締役会報告事項としています。取締役会への上申についてはChief Sustainability Officerが実施しています。

取締役会への報告頻度については、マテリアリティやサステナビリティに関する基本方針の改定状況等に応じて異なるものの、JT Group Sustainability Targetsの更新と実績報告については、年次で報告を実施しています。2025年度においては、JT Group Sustainability Targetsの更新及び2024年度実績について、2025年4月の取締役会にて報告を実施しました。

また、当社グループのサステナビリティ課題を議論する場として、2020年から定期的にサステナビリティ検討会を開催しています。サステナビリティ検討会はChief Sustainability Officerを議長とし、当社グループの各事業・コーポレート部門の責任者が参加しています。2025年には3回開催し、JT Group Sustainability Targetsの進捗と更新、気候変動に関する各種取組みと目標に対する進捗、CSR（Corporate Sustainability Reporting Directive：企業サステナビリティ報告指令）やSSBJ（Sustainability Standards Board of Japan）基準への対応、非財務データマネジメント、ステークホルダーエンゲージメントといった課題やテーマについて、議論と情報共有の場を設けました。なお、サステナビリティ検討会で議論した全ての事項について、検討会開催後、社長及び執行を兼ねる取締役へ報告を実施しています。また、そのうちサステナビリティに係る重要事項（取締役会の決議もしくは報告が必要な重要事項）について、非執行取締役を含む取締役会へ報告しています。

取締役会は、取締役会が策定したマテリアリティ等のサステナビリティに関する基本的な方針に基づき、経営陣が実行している具体的な取組みの進捗状況を確認し、リスク及び機会を踏まえた様々な助言等を実施しています。また、執行役員を兼務する取締役及び一部執行役員における業績評価の一部にESG評価を加えており、委員全員が執行役員を兼務しない取締役かつその過半数を独立社外取締役で構成する人事・報酬諮問委員会でその評価を審議しています。

監査役は取締役会に出席しており、サステナビリティに関する事項に対して発言を行う他、客観的な立場から適切に監査を行っております。また、監査役が出席する重要な社内会議の1つとしてサステナビリティ検討会が選定されており、同検討会には監査役が出席しています。監査部については、監査計画策定の際にChief Sustainability Officer及びJTサステナビリティマネジメント部長にヒアリングを実施し、サステナビリティに係る諸課題を考慮し監査計画を策定しています。

なお、当社グループ取締役及び監査役における「サステナビリティ/環境、社会」に関するスキルについては、最新のスキルマトリックス (<https://www.jti.co.jp/corporate/outline/officer/index.html>) をご覧ください。

②戦略

自然や社会と人の暮らしはつながっており、自然や社会の持続性があるのはじめて人の暮らしや企業の活動も持続的となるという考えのもと、「4Sモデル」の追求を経営理念とし、JT Group Purposeを掲げる当社グループとして特定した5つの課題群を、取締役会での議論も経て、JT Group Materiality（重要課題）として策定しています。また、JT Group Materialityを踏まえ、当社グループが取り組んでいく具体的な内容をより明確にすべく、JT Group Sustainability Targetsを策定しています。当社グループはJT Group Purposeの具現化を通じて持続可能な自然や社会づくりに貢献していくために、JT Group Sustainability Targetsに基づく具体的な取組みをもって、JT Group Materialityに取り組んでいきます。

JT Group Purpose
心の豊かさを、もつと。
Fulfilling Moments, Enriching Life

JT Group Materiality

自然や社会と人の暮らしはつながっており、自然や社会が持続可能であるのはじめて、人の暮らしや企業の活動も持続可能となります。JTグループはJT Group Purposeの具現化を通じて持続可能な自然や社会づくりに貢献していくために、以下のマテリアリティ（重要課題）に取り組んでいきます。

自然との共生	お客様の期待を超える価値創造	人財への投資と成長機会の提供	責任あるサプライチェーンマネジメント	良質なガバナンス
自然環境に与える影響の改善に向けた取り組みを通じて、自然と人や企業の健全な関係性を保全	お客様の期待を超える多様な製品・サービスを創出	人財の多様性に着目した成長支援を含む人財への投資や、多様な個性がその能力を最大限発揮できる組織風土の醸成を通じた人的資本の拡充	人権尊重や自然環境保全など多様化する社会課題への適切な対応を通じ、事業環境の急激な変化に耐える持続可能なサプライチェーンを構築	さまざまなステークホルダーの満足度を高め、信頼される企業体であり続けるためのガバナンスの充実

JT Group Sustainability Targets

(JT Group Sustainability Targetsについては、④指標と目標をご覧ください)

JT Group Materialityの策定プロセスを含む詳細については、以下のJTウェブサイトを参照ください。
https://www.jti.co.jp/sustainability/strategy/materiality_strategy_sdgs/index.html

また、5つのマテリアリティへの取組み詳細については、以下の統合報告書やJTウェブサイトを参照ください。

統合報告書2025：

https://www.jti.co.jp/investors/library/integratedreport/pdf/integrated2025_J_all.pdf

JTウェブサイト

- ・気候変動への対応を含む「自然との共生」
<https://www.jti.co.jp/sustainability/environment/index.html>
- ・「お客様の期待を超える価値創造」
https://www.jti.co.jp/sustainability/diverse_consumer_needs/index.html
- ・「人財への投資と成長機会の提供」
<https://www.jti.co.jp/sustainability/people/index.html>
- ・人権の尊重を含む「責任あるサプライチェーンマネジメント」
https://www.jti.co.jp/sustainability/supply_chain_stakeholder/index.html
- ・「良質なガバナンス」
https://www.jti.co.jp/sustainability/governance_compliance/index.html

③リスク管理

当社グループは、JTグループの中長期に亘る持続的な利益成長と企業価値の向上に寄与し、JTグループの透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行う仕組みを充実させるため、グループ全体を対象に統合型リスク管理（ERM: Enterprise Risk Management）を導入しています。ERMにはサステナビリティ関連のリスクも含んでおり、詳細については「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」をご参照ください。

当社グループは、サステナビリティ課題への対応を通じて、長期的な企業価値向上に資する様々な機会を認識しています。JT Group Sustainability Targetsの策定と推進を通じて、重要課題への対応を機会に転換し、持続可能な成長戦略の中核として推進していきたいと考えています。例えば、気候変動への対応では、2030年までに事業におけるカーボンニュートラルを実現し、2050年までにバリューチェーン全体でGHG排出量をネットゼロにすることを目指しています。再生可能エネルギーの導入やシナリオ分析を通じ、気候変動に伴うリスク低減と新たな機会の創出に努めています。また、多様な人財こそが競争力の源泉との認識のもと、魅力的で競争力のある報酬水準やキャリア形成の機会を提供し、世界中から優秀な人財を採用・育成することで企業価値向上につながると考えています。さらに、責任あるサプライチェーンマネジメントや人権尊重の取組みを強化し、国際的な基準に沿ったデュー・ディリジェンスを実施することで、ステークホルダーからの信頼獲得と競争優位性の確保を図っています。

④指標と目標

JT Group Materialityを踏まえたJTグループの具体的な目標及び取組みとしてJT Group Sustainability Targetsを策定しています。JT Group Sustainability Targetsは、JT Group Materialityを踏まえた当社グループにおける様々なサステナビリティ課題への取組みを設定しており、また全事業におけるサステナビリティの取組み目標を包含しています。

なお、2024年度のJT Group Sustainability Targetsの進捗については、以下をご参照ください。

・JT Group Sustainability Targetsに基づく2024年実績:

https://www.jti.co.jp/sustainability/all_FY24_JP.pdf

また、2025年度のJT Group Sustainability Targets及び実績については、2026年6月頃発行予定の「統合報告書2026」をご確認ください。

(2) 気候変動

気候変動は、社会そして私たちの事業が直面する最も深刻な環境課題です。地球温暖化や異常気象をはじめとする気候変動の影響は、農作物を主要原料とする当社製品のサプライチェーンのみならず、世界各国での事業活動そのものにも及ぶため、当社グループでは、気候変動への取組みに力を注いでいます。2022年2月には、2050年までにバリューチェーン全体でのネットゼロ実現と、そのマイルストーンとして、2030年までに自社事業におけるカーボンニュートラル実現を目標として掲げております。なお、当社グループは気候関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）が提言する情報開示フレームワークに沿った開示を進めています。

詳細は、当社の統合報告書（<https://www.jti.co.jp/investors/library/integratedreport/index.html>）をご参照ください。

①ガバナンス

当社グループでは、Chief Sustainability Officerのもと、ネットゼロ実現に向けて長期的なロードマップを作成するとともに、それに基づき作成した3カ年の温室効果ガス削減計画を中期経営計画に盛り込み、取締役会へ年次で報告しております。また、JT Group Sustainability Targetsにネットゼロ実現に向けた温室効果ガス削減目標を織り込み、サステナビリティ検討会において目標に対する進捗の議論を行うとともに、年次で取締役会へ報告しております。

②戦略

当社グループでは1.5°C目標に沿ったネットゼロの実現を目指しており、事業に対し財務的・戦略的に大きな影響を及ぼす可能性のある様々なリスクファクターについて、短期（0～5年）・中期（5～10年）・長期（10～30年）の時間軸で検討しています。移行リスクの検討にあたっては、国際エネルギー機関（IEA）による気候変動シナリオであるIEA NZE2050を参照しています。また、物理リスクの検討にあたり、平均気温上昇幅が極端なケースで分析を行うべく、気候変動に関する政府間パネル（IPCC）による代表的濃度経路シナリオ（RCP2.6、RCP8.5）等を用いて分析を実施しています。シナリオ分析の結果、脱炭素社会への移行に伴う「カーボンプライシング（炭素税の引き上

げ) 」と「作物生育環境の変化」という2つの主要な気候変動リスクを特定し、バリューチェーン全体を対象とした気候変動対策と継続的改善により、その軽減に努めております。シナリオ分析の詳細は、JTウェブサイト (<https://www.jti.co.jp/sustainability/environment/operations/index.html>) をご参照ください。

〈シナリオ分析結果〉

・移行リスク：カーボンプライシング（炭素税の引き上げ）

影響	炭素税は、原料または二次原料あるいは農業バリューチェーンの各段階で利用するサービス（農薬、農業用機械、葉たばこ加工用機械、保管、流通など）に課されるものです。炭素税の引き上げにより、葉たばこをはじめとする原材料調達コストが押し上げられ、ひいてはグループ全体のコストにも影響を与える可能性があります。複数のシナリオに基づき、気温上昇に伴う炭素税の引き上げによる影響を算出した結果、約27億円～1,089億円の実質的な財務的影響が生じる可能性があります。財務的影響については、炭素税導入の可能性のある国における2050年の想定GHG排出量に当該国の炭素価格を乗じることにより、算出しています。また、2050年の想定GHG排出量は、当社グループの排出量削減見込みと、売上成長予測に基づき算出しています。
対応策	このリスクに対応するため、設備投資や省エネ施策によるエネルギー消費量の削減に取り組むとともに、再生可能エネルギーの積極活用（再生可能エネルギーによる自家発電・発熱、グリーンエネルギー購入）を行っています。また、事業活動に使用する車両の脱炭素化を積極的に進めるほか、それぞれのサプライヤー固有の気候変動リスクを理解し、適切な緩和策を講じるための協働・支援を行っています。

・物理的リスク：作物生育環境の変化

影響	作物生育環境の変化として挙げられるのが、気候変動に伴う大気中二酸化炭素濃度の上昇や、作物に被害をもたらす病害虫の発生・広がりの変化、水不足、気温上昇、異常降水などです。いずれの現象も、葉たばこをはじめとする当社グループにとって重要な自然資源の確保と質に影響を与えかねず、複数の作物調達国で発生する可能性があります。複数のシナリオに基づき、作物調達コストの増加による影響を算出した結果、35億円～348億円の財務的影響が生じる可能性があります。
対応策	このリスクに対応するため、特定された気候変動の影響を踏まえた葉たばこ調達国変更、気候変動適応策（スマート農業、品種改良など）を行っております。また、葉たばこ産地において収量増加に向けた取り組みを行い、コスト増加と調達量減少への対策を行っています。レジリエンスを備えたサプライチェーンの構築を企図し、サプライヤーとの強固な協力関係を築くとともに、サプライチェーンの地理的分散を行ってきました。その結果、現在、当社グループは30を超える国から効率的かつ安定的に葉たばこの調達を行っています。

・機会：消費者の生活様式や気温上昇による原材料生産地/方式の変化

影響	エンカル商品の需要増や、気温上昇に伴う調理簡便化ニーズの高まりによる加工食品、冷凍食品の需要増が見込まれます。また、気温上昇により収穫量が増加する小麦等を使用した製品の価格競争力が向上する可能性があります。
対応策	この機会に対応するため、消費者動向の把握やニーズに合致した製品開発を行っています。また、スマート農業や育種の促進、農業スタートアップ企業等との連携についても検討を進めています。

③リスク管理

当社グループでは、ERMプロセスを通じ、気候変動リスクを評価し、リスクの対応計画を策定しています。策定の際は、国別気候変動シナリオ分析により特定したそれぞれの国・地域におけるリスクを反映しています。そのうえで、当社グループ全体の事業上のリスク評価と、各国・地域別の評価を基に、対応の優先順位を明確化しています。また、気候変動への対応では、2030年までに事業におけるカーボンニュートラルを実現し、2050年までにバリューチェーン全体でGHG排出量をネットゼロにすることを目指しており、再生可能エネルギーの導入やシナリオ分析を通じ、気候変動に伴うリスク低減と新たな機会の創出に努めています。気候変動に関する「リスク」と「機会」については、②戦略もご覧ください。

④指標と目標

当社グループでは、気候変動リスクの軽減及び脱炭素社会の構築に向けた社会的責任を果たすため、2050年までにバリューチェーン全体でのネットゼロを実現することを目標として掲げています。そのマイルストーンとして、2030年までに当社グループの事業におけるカーボンニュートラル達成を目指しており、Scope 1, 2のGHG排出量を2019年比で47%削減すること、Scope 3 カテゴリ 1のGHG排出量を2019年比で28%削減することを目標としています。加えて、GHG排出量の削減に資する取組みとして、再生可能エネルギー由来の電力導入に係る目標を設定し、注力しています。

なお、2030年までのGHG排出量削減目標と2050年までのネットゼロ目標については、いずれもSBT認定を取得しております。当社グループの直近のGHG排出量は以下のとおりです。

(単位：千t-CO2e)

	2024年度
Scope 1	320
Scope 2	189
Scope 1+2 計	509
Scope 3 カテゴリ 1	4,749

当社グループにおける目標及び2024年度の実績、環境データ/第三者検証、データの算出・連結方法については、JTウェブサイトをご参照ください。

- ・JT Group Sustainability Targets :

<https://www.jti.co.jp/sustainability/environment/index.html>

- ・環境データ/第三者検証、データの算出・連結方法

https://www.jti.co.jp/sustainability/environment/data_verification/index.html

また、2025年度の環境データについては、2026年6月頃発行予定の「統合報告書2026」をご確認ください。

(3) 人的資本

当社グループは、社会、事業環境が非連続に変化していく中においても、社会とそこに存在する当社グループが持続可能であるために、目指すべき方向を示すJT Group Purpose 「心の豊かさを、もっと。」を策定しています。JT Group Purposeは未来社会における当社グループの価値提供領域を表すだけでなく、中長期戦略の策定・遂行、新規事業開発、サステナビリティ活動及び企業風土醸成等あらゆる取組みの求心力となるものです。JT Group Purposeの実現に向けた活動全ての起点となるのは当社グループ従業員一人ひとりであり、今後、その重要性は更に高まってくると認識しています。このような認識の下、引き続きJTグループ人財マネジメントポリシーを基本的な考え方としたうえで、以下のとおり人的資本を定義し、その拡充に努めています。

①ガバナンス

当社グループにおいては、従業員の声に耳を傾けることを重視しており、多面的に従業員とコミュニケーションを行うことで、働きがいのある会社に向けて不断の改善に努めています。具体的には、当社グループで働く全従業員を対象とした従業員意識調査 (EES)、各事業所単位での調査 (パルスサーベイ) 等を行うことで、グループレベルから事業所レベルまで、それぞれの組織における課題を特定・把握し、速やかな対応を行っています。

また、当社グループで働くすべての従業員に、安全な職場環境を提供することは、当社の責務であると考えています。そのため、JTグループ労働安全衛生ポリシーで掲げる労働災害ゼロを目指し、安全意識の向上等の各種施策を実施しています。加えて、当社グループの多くの事業所では、法令遵守にとどまらず、ISO 45001の認証取得を進めています。

さらに、当社においては、社長主導のもと、健康経営を推進しており、全国11カ所の主要エリアに専門の産業保健スタッフ (医師、保健師) を配置し、個別に健康面談を実施する等、従業員一人ひとりが心身ともに健康で持てる力を最大限に発揮できるよう取組みを行っています。

従業員意識調査 (EES) は当社人事部、安全意識の向上等の各種施策は各事業部門、健康経営は各事業所を実施主体とし、これら取組みの責任者や管理統括者は執行役員People & Culture担当が務めています。なお、執行役員People & Culture担当はサステナビリティ検討会メンバーとしてサステナビリティ課題の議論に参加し、人的資本に関する議論を主導しています。従業員意識調査 (EES) と安全意識の向上等の各種施策の進捗状況等については、少なくとも年に1回、社長・取締役会へ報告を行っています。また、健康経営の推進に係る課題等については、執行役員People & Culture担当を委員長とする健康経営推進委員会にて、少なくとも年に1回、検討を行っています。

なお、各事業所単位での調査 (パルスサーベイ) については、サステナビリティ検討会との直接の関連はありませんが、各事業所における各組織を実施主体、各組織長を責任者とし、各事業所単位での課題をより具体的に特定・対応しております。

②戦略

〈当社グループにおける人的資本〉

当社グループにおいては人的資本の明確化及び拡充に資する人事施策の高度化を進めています。人的資本を、企業活動を支える「人財」、活動の判断基準・行動様式となる「組織風土」、人財と組織風土の好循環を生み出すための「オーナーシップ（一人ひとりの主体性）」と定義しています。

〈人財〉

当社グループは、これまでも、「人財の多様性こそ、競争力の源泉」と捉え、年齢、ジェンダー、性自認、性的指向、障がいの有無、民族、宗教、国籍、そして経験、専門性といった異なるバックグラウンドや価値観を持つ人財の確保に取り組んでいます。更に、これらの当社グループの企業活動をドライブする人財一人ひとりが、持てる能力を最大限発揮できるよう努めています。今後も、既存事業（たばこ事業、加工食品事業）の拡大・最適化を推進する人財、時代とともに変化していくであろう心の豊かさに対応する新たな事業の開発を推進する人財、当社グループの経営・事業をリードする人財の戦略的な確保と成長の支援に一層注力していきます。

また、多様な人財一人ひとりから選ばれ続ける企業であるため、People come firstという考えのもと、従業員の心身の安全・健康を大前提とし、当社グループという職場でいきいき働けるよう、様々なライフステージの従業員が自身の志向するワーク・ライフ・バランスやキャリアを実現できる制度の充実に努めています。

〈組織風土〉

多様な人財が当社グループの一員として、ともに企業活動を推進していく際に重要となるものが、組織風土（組織で共有すべき価値観）です。この価値観が組織に根付き、企業活動における判断基準・行動様式になることは、我々が当社グループらしいユニークな価値を持続的に創造していく上での重要な要素と考えています。

当社グループでは、高い倫理観に基づく誠実さ、お互いの成長を支援する風土を培ってきました。これらの風土を引き続き大切にするとともに、価値観の多様化が進む不確実な時代の中で、様々な「心の豊かさ」を社会に提供していくために、従業員のチャレンジをこれまで以上に後押しすることに加え、社内のみならず社外との共創を推進していくことで、時代に適応した当社グループらしい組織風土の醸成に努めていきます。

〈オーナーシップ（一人ひとりの主体性）〉

多様な人財がその能力を最大限発揮しながら、当社グループらしい価値を創造していくためには、一人ひとりが当社グループの組織風土を形成するとともに、組織の価値観が多様な人財の判断基準・行動様式として伝播していく好循環（人財と組織風土の相互影響）が必要です。そのためには、一人ひとりがJT Group Purposeを理解し共感したうえで、当社グループの重視する価値観・行動（行動指針）を主体的に実践・推進していくオーナーシップが重要と考えています。

この定義に基づき、人的資本の拡充を着実に進めるため、当社グループでは、人的資本の3つの要素が十分に発揮される状態を目指し、これを具体的な経営施策へと展開しています。その一環として、JT Group Sustainability Targetsを策定し、人的資本に関しては以下の通り6つの注力テーマを設定しています。

注力テーマ (ターゲット項目)	テーマ詳細
DE&Iの推進	JTグループでは、多様な人財が継続的に活躍できる環境づくりを行うことが、持続的成長につながると考えています。 私たちは、従業員一人ひとりの属性やバックグラウンドといったさまざまな違いを「競争力の源泉」となる「価値」と捉え、人財の多様性を大切にしています。そして、多様な人財が、属性や価値観の違いにかかわらず公正に扱われ、継続的に活躍できる環境づくりに取り組んでいます。
人財の戦略的な確保	グローバルで複数の事業を展開しているJTグループが持続的に成長するためには、それぞれの地域・事業に必要な人財が確保できている必要があります。 私たちが、多様な人財から選ばれる魅力的な企業であり続けるために、各地域・事業ごとの魅力的な報酬水準設定や、事業特性を踏まえた採用により、優秀人財の確保に取り組んでいます。また、グループの将来を担う経営人財や各事業をリードする人財、事業を拡大・最適化する人財、社会に対する新たな価値領域を探索するための人財の獲得・成長支援に取り組んでいます。

注力テーマ (ターゲット項目)	テーマ詳細
働きやすい環境の整備	JTグループでは、従業員一人ひとりがその能力を最大限発揮し、組織パフォーマンスに貢献することができるための労働環境を整備することが重要と考えています。勤務場所・時間等の制約・働き方の志向性にかかわらず、従業員が自らに合った働き方を自律的に選択できる制度を整備するとともに、多様な人財の強みや能力が発揮されるよう、心理的安全性の高い職場づくりに取り組んでいます。
心身の安全・健康の推進	JTグループでは、従業員一人ひとりが持てる能力を最大限発揮することが不可欠であるとの認識のもと、誰もが心身ともに健康で安全にいきいきと働くことができる職場環境の整備を進めています。そのため、JTグループ労働安全衛生ポリシーで掲げる労働災害ゼロを目指し、安全意識の向上等の各種施策を実施しています。さらに、従業員の健康の維持・増進に向けたさまざまな健康支援施策にも注力しています。
自律的な成長の支援	JTグループでは、従業員一人ひとりが、JTグループでの活動を通して、自らが志向するキャリアを実現することが、人的資本の拡充に向けて重要と考えています。そのため、従業員が自律して自らのキャリアについて考える、選択する、個々のキャリアプラン実現に向けて行動することを積極的に支援しています。
社内外との共創の促進	JTグループでは、グループ内での地域・部門間や、従業員同士の共創を促すために、共創を誘発する場づくりに取り組んでいます。また、他社やコミュニティ団体との共創にも積極的に取り組むことで、グループの枠を越えたさまざまな視点や知見を結集し、これまでにない新たな心の豊かさを生み出すための活動を促進しています。

③リスク管理

当社グループにおいては、人財の多様性を今後も最重要と位置づけ、優秀な人財を惹きつけられるよう、様々な取り組みを推進していますが、中核であるたばこ事業に対する社会的イメージの低下等により、人財の確保等を十分に行うことができなかつた場合、将来の事業運営が困難となり、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、すべての企業活動及び成果は人財によって生み出されていることを強く認識しております。また、多様な人財こそが競争力の源泉であると認識のもと「人財マネジメントポリシー」を掲げ、世界中から優秀な人財を採用し、その育成・確保を一層強化しております。

具体的には、地域・事業ごとにベンチマークを設定し、魅力的で競争力のある報酬水準を設定しています。また、幅広い領域での経験を通じてキャリアの方向性を見極めていく総合職採用に加えて、入社段階からのカテゴリ別採用や、職務をベースとしたキャリア採用も行うことで、本人の志向や希望に合わせたキャリア形成が実現しやすい環境と、それを実現するための議論プロセスを充実させています。

また、役職者を含むすべての従業員を対象に、それぞれのキャリアにおいて必要なスキルを身に付けられる研修を実施する等、当社グループのすべての従業員に成長の機会を提供し、人財の成長支援に努めています。同時に、ダイバーシティの推進を含め、働きやすい職場環境の維持・改善、公正な人事・処遇制度の整備及び適正な運用を行うとともに、多様性を尊重する制度と組織風土を整えています。

人的資本を含むリスク管理の詳細については、「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」をご参照ください。

④指標と目標

当社グループでは、サステナビリティターゲットとして設定した人的資本に関する6つの注力テーマごとに、定性・定量の目標及び主要な指標を明確に定め、進捗や成果を定期的にモニタリングしています。

以下に、各テーマの主な指標・目標及び直近の実績を一覧で示します。

注力テーマ (ターゲット項目)	ターゲット	2025年度実績
DE&Iの推進	ジェンダーや国籍等の属性の違い、一人ひとりの経験や専門性、価値観の違いを人財競争力の源泉として捉え、人財の多様性の拡充と活躍に向けた取組みを推進するとともに、女性活躍の取組みとして、2030年までにJTグループにおける女性マネジメント比率30% ^(注1) の達成を目指します。	女性活躍については、JTグループ全体の女性マネジメント比率は26.4%に達し、2030年グループ目標に対し着実に進展しています（前年値：24.9%）。 2025年からは、役員報酬の指標（KPI）に女性マネジメントを導入したほか、役員や組織長から女性社員への成長支援機会の創出、外部研修派遣人数の拡大など、各種取組みを進めています。 そのほか、誰もが活躍できる職場環境の実現を目指し、国内においては、障がい者雇用の推進に向けた社内体制整備や、外国籍人財の活躍に向けた多言語対応等、各種啓発活動を継続的に実施しています。 加えて、LGBTQ+支援の取組みの結果、2025年に10年連続でPRIDE指標の最高評価となるゴールド取得、および初のレインボー認定を獲得しました。
人財の戦略的な確保	地域・事業毎に必要な人財の確保・アトラクションに向けた取組みを行うとともに、経営・事業をリードする人財の継続的なパイプラインを形成します。また、たばこ事業においては、Global Top Employer認定を毎年獲得します。	JTグループ全体として、人財パイプライン形成に向けた取組みを継続しており、各階層における人財プールは充足しています（育成プログラム参加者約500名、人財輩出プール約200名）。また、たばこ事業においては、2025年もGlobal Top Employer認定を獲得し、12年連続での認定となりました。
働きやすい環境の整備	様々なライフステージの従業員が働くJTグループにおいて、一人ひとりが望むワーク・ライフ・バランスやキャリアを実現できるよう制度の充足に努めるとともに、仕事と家庭の両立支援を推進するために、男女別育児休業等取得率をモニタリングします。	JTグループ全体として、仕事と家庭の両立を支援するため、Family leaveをはじめとした各種制度の社内周知・利用促進に向けた取組みを実施しました。育児休業等取得率 ^(注2) は102%（前年値：98%）と向上し、特に男性の取得率は着実に伸長しています（102%、前年値：96%）。

注力テーマ (ターゲット項目)	ターゲット	2025年度実績
心身の安全・健康の推進	<p>労働災害ゼロを目指し、心身の安全・健康の推進に向けて、労働災害発生状況のモニタリングを行います。</p> <p>- たばこ事業においては、労働災害ゼロを目指し、2030年までに、労働災害発生件数指標^(注3)を0.1に削減します。</p> <p>- 加工食品事業では、労働災害ゼロを目指し、2030年までに、労働災害発生件数指標を0.63以下に削減します。</p>	<p>JTグループ全体の業務上の死亡者数、及び、従業員における業務上の傷害発生率・疾病発生率は対前年度から減少し、従業員における業務災害の重さの程度のみ対前年度で同水準となりました。死亡等の重大な労働災害については、発生状況の分析・再発防止を徹底しましたが、今後も、JTグループにおける労働災害の発生状況を注視しつつ、労働災害ゼロに向けて、効果的な施策を継続的に推進していきます。なお、たばこ事業においては、20万労働時間当たりの労働災害発生件数は0.20（前年値：0.24）まで下がり、加工食品事業においては0.69となりました（前年値：0.85）。</p>
自律的な成長の支援	<p>JTグループで働く従業員一人ひとりが、自律的にキャリアを考え、選択できる仕組みを整備し、それぞれのニーズに対応した学習機会を提供するとともに組織的な成長への支援を推進します。</p>	<p>自律的なキャリア形成を促すための仕組みとして、引き続きキャリア面談を活用するとともに、たばこ事業では、Job Postingの継続的な活用推進に加えグローバル共通のフレームに基づく各種施策（Eラーニング、社内/外研修など）を実施しました。また、JTでは、キャリア座談会（48組織、参加者延べ1,980名）や社内インターンシップ（参加者37名）を実施しました。</p>
社内外との共創の促進	<p>グループ内での地域・部門間や従業員同士の共創を促すために、共創を誘発する場づくりに取り組むとともに、社外との共創による包摂的かつ持続可能な地域社会の発展を目指し、2015年から2030年の間に従業員が30万時間のボランティア活動に従事することを目指します。</p>	<p>社内共創を推進する取組みとして、JTグループ本社オフィスでは、事業・組織を超えた従業員間のコミュニケーションを誘発するイベントを定期的に企画・開催し、社内共創のきっかけづくりを推進しました。</p> <p>社外共創においては、多様な視点から「心の豊かさ」を構想するため、D-LABにて、他社企業との協業やビジネス共創プラットフォームへの参画を通じた取組みを推進しました。</p> <p>また、ボランティア活動への参画機会の提供・支援を積極的に実施してきた結果、2015年より従業員が勤務時間内に従事したボランティア活動時間は29.6万時間に達し、2030年目標に対する進捗率は98%となりました（前年値：26万時間）。</p>

(注1) 管理職に占める女性従業員の割合については、出向者を出向先の従業員として集計

(注2) 2025年度に本人またはパートナーが出産した従業員数に対する、各国法令に基づく育児休業等または各企業が独自に定める育児目的休暇等の取得者数の割合を算出（前事業年度以前の出生に対して育児休業等を取得した場合は、当事業年度の取得率が100%を超える場合があります）

(注3) 20万労働時間当たりの労働災害発生件数

3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性があるとして認識している主要な事項には、以下のようなものがあります。当該事項は、当社グループの経営目標及び事業戦略の達成に対して重大な影響を及ぼす事象の他、積極的な情報開示の観点から、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる事項も含んでおります。

ただし、以下に記載したリスクは当社グループに関するすべてのリスクを網羅したのではなく、記載されたリスク以外のリスクも存在します。かかるリスク要因のいずれによっても、投資家の判断に影響を及ぼす可能性があります。

また、本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、別段の表示が無い限り、当該事項は提出日現在において判断したものです。

なお、2025年5月、医薬事業の承継及び鳥居薬品株式会社の株式の譲渡に関する合意書を塩野義製薬株式会社と締結いたしました。その後、2025年9月に当社が保有する鳥居薬品株式会社の全株式を譲渡、2025年12月に医薬事業を譲渡しております。

<リスクマネジメント体制>

当社グループではJTグループの中長期に亘る持続的な利益成長と企業価値の向上に寄与し、JTグループの透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行う仕組みを充実させるため、グループ全体を対象に統合型リスク管理（ERM: Enterprise Risk Management）を導入しています。当社グループに影響を及ぼす可能性があるリスクを特定し、影響度と可能性の双方の観点で評価することで、優先して対応すべき重要リスクを選定し、対応計画の策定、モニタリングを実施しています。

ERM推進にあたり、社長を責任者とし、副社長、社長に指名されたERM担当執行役員（コーポレートガバナンス担当常務執行役員）を加えて議論を実施する体制を取っています。また、各事業においてもたばこ・加工食品事業の部門長を責任者としたERMを実施しており、その内容をERM担当執行役員に報告しています。このように事業のリスク状況を監督するERM担当執行役員を議論メンバーに加えることによりグループ網羅的な重要リスク選定を可能にしています。社長、副社長、ERM担当執行役員による議論で選定された重要リスクは社長に指名された対応責任者（各事業部門長及びコーポレート担当執行役員）のもと対応計画の策定、モニタリングが行われ、その結果は社長、副社長、ERM担当執行役員に報告されます。これら一連の取組状況は取締役会に少なくとも年に1回報告されます。当社グループは、リスクを適切に管理することにより、事業成長の機会を適切に捉え、戦略的な事業展開に繋げております。

なお、当社グループの事業に関してリスク要因となると考えられる事項には、以下のようなものがあります。

(1) 当社グループの事業及び収益構造並びに経営方針に係るリスク

① 連結売上収益に占める主要市場のたばこ売上収益の重要性について

当社グループは、130以上の国と地域で製品を販売しており、中でも日本、ロシア、英国等の主要市場におけるたばこの売上収益は、当社グループの売上収益に大きく貢献しております。したがって、たばこ需要の減少や増税、規制等、たばこ事業を取り巻く環境に存在する様々なリスクの発現（たばこ事業に係るリスク詳細については下記「(2) 当社グループの事業に係るリスク たばこ事業に係るリスク」をご参照ください）、及び現地の政治・経済・社会・法制度等の変化や暴動、テロ及び戦争の発生に伴うカントリーリスクの相対的な高まりにより、主要市場が何らかの悪影響を受けた場合は、たばこ事業の収益の悪化等、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、製品ポートフォリオの最適化、営業力の強化・効果的な販売促進施策の実行等により、主要市場のたばこ売上収益の維持・成長を図っています。また、主要市場に限ることなく、更なるグローバル事業基盤の強化を図ることで、特定の主要市場にのみ依存せず持続的に利益創出が可能な複数市場を確保するよう努めております。

② 事業拡大について

当社グループは、RJRナビスコ社の米国外たばこ事業の取得（1999年、買収額約78億ドル（9,440億円、取得時の為替レートにより算出、以下同じ））、Gallaher社の買収（2007年、買収額約75億ポンド（1兆7,200億円））、(株)加ト吉（現：テーブルマーク(株)）の買収（2008年、買収額約1,090億円）、Natural American Spiritの米国外たばこ事業の取得（2016年、買収額約50億ドル（5,914億円））、Vector社の買収（2024年、買収額約24億ドル（約3,446億円））をはじめとして、事業の拡大に向け、積極的に外部の経営資源を獲得してまいりました。当社グループは、事業の拡大のために、他企業の買収、他企業への出資、他企業との提携及び協力体制構築等の検討を行い、その結果、将来の当社グループの業績に貢献すると判断した場合には、これらを実行する可能性があります。しかしながら、異なる地理的又は文化的背景により営業、人員、技術及び組織の統合ができない場合、買収又は提携した事業における製品に対する継続的な需要を維持し又はかかる製品を製造販売することができない場合、現在行われている事業を継

続することができない場合、買収した事業における優秀な人材を保持し又は従業員の士気を維持することができない場合、当社グループの内部統制体制を買収した事業に適用することができない場合、効果的なブランド及び製品ポートフォリオを構築することができない場合、異なる製品ラインにおける販売及び市場戦略の連携ができない場合、並びに現在行われている事業から経営者の注意が分散される場合等により、当社グループの期待する成果が得られない場合、又は、想定しなかった重大な問題点が買収後に発見された場合等には、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは、買収に伴い、相当額ののれん及び無形資産を連結財政状態計算書に計上しており、当年度末現在、のれん及び無形資産の金額はそれぞれ、連結総資産の34.7%（2兆9,231億円）及び4.7%（3,957億円）を占めております。当社グループは、当該のれん及び無形資産につきまして、それぞれの事業価値及び事業統合による将来のシナジー効果が発揮された結果得られる将来の収益力を適切に反映したものと考えておりますが、事業環境や競合状況の変化等により期待する成果が得られないと判断された場合、又は適用される割引率が高くなった場合等は、減損損失が発生し、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、事業の拡大のために他企業の買収、他企業への出資、他企業との提携及び協力体制構築等を行う際、適時適切に外部知見・評価を活用し、関係する経営幹部で買収価格・契約条件等の適切性を審議の上、取締役会等で意思決定を行っています。また買収に関して、買収後は、買収先の事業運営状況を各事業経営計画に盛り込み、定期的にモニタリングし、シナジー最大化の実現に向けたフォローアップや減損兆候の把握等の対応を行っています。

なお、当社グループにおける加工食品事業は、当社グループの中長期に亘る持続的な利益成長を補完する役割として、将来においても安定的かつ更なる利益貢献をするものと考えており、引き続き投資を行う予定ですが、かかる投資が期待されるリターンをもたらすという保証はありません。

③ 外国為替・金利の変動による影響について

当社は円表示で連結財務諸表を作成しておりますが、海外の当社グループ会社はロシアルーブル、ユーロ、英国ポンド、台湾ドル、米国ドル、スイスフラン等日本円以外の外国通貨で財務諸表を作成しております。したがって、海外の当社グループ会社の業績、資産及び負債は、当社の連結財務諸表の作成時において日本円に換算され、円表示で当社の連結財務諸表に記載されることになるため、当該当社グループ会社が決算に使用する外国通貨の日本円に対する為替の変動による影響を受けることとなります。当社グループにおいては、その売上収益及び調整後営業利益の過半を海外が占めており、為替の変動が連結財務諸表に重大な影響を与える可能性があります。

また、当社が外貨建てで株式等を取得した海外の当社グループ会社について、清算、売却又は重大な価値の減額等の事由が発生した場合、当社の連結財務諸表において当該会社に対する投資の損益が計上され、かかる損益は当該株式等の取得に使用した外国通貨と日本円間の為替変動の影響を受けます。

また、当社グループの国際取引の大部分は外国為替の影響を受けます。例えば、当社グループは、たばこ事業において、外国産葉たばこを使用しておりますが、外国産葉たばこの相当程度を米国ドル建てで調達する一方、製造たばこを各国の現地通貨建てで販売しております。したがって、当該現地通貨に対して米国ドルが高くなった場合には、当社グループの利益率に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは銀行預金や国債等の金融資産及び銀行借入金や社債等の金融負債を保有しております。これらの資産及び負債に係る金利の変動は、受取利息及び支払利息の増減、あるいは金融資産及び金融負債の価値に影響を与え、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、為替相場・金利水準の変動により当社グループの年金資産額、退職給付債務額等が変動した場合には、当社グループの業績及び財務状態に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、為替・金利相場の現状等を総合的に勘案して外国為替・金利ヘッジ方針の策定及び方針を実行し、当社の財務業務を管轄する部門が、定期的にその実績を当社の社長及び取締役会に報告しております。

④ 自然災害及び不測の事態等について

当社グループは世界の各国・各地域で事業展開しており、特にたばこ事業においては、更なるグローバル事業基盤の強化及び拡充を図っており、競争力強化に向けた製造拠点の最適化に取り組んでいます。近年、国内外において地震、噴火、津波、台風、洪水等の自然災害や感染症が深刻化しており、今後も大規模な自然災害、インフラの停止、政情不安、火災・爆発等の人災、感染症の拡大、その他の不測の事態が発生した場合には、サプライチェーンや流通網の被災に起因する商品供給の不足・停止、需要の減少、従業員の被災等により当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは自然災害及び不測の事態の発生に備え、平時からの危機管理関連情報の継続的な収集及び発信に加え、従業員及びその家族の安否を確認する安否確認システムの導入や防災訓練等、従業員の防災意識向上等の取り組みを実施しております。また、罹災した際の損失を最小限に留めるため適切な在庫水準を確保するとともに、建物、機械、設備、在庫等、必要に応じて重要な資産に損害保険を付保しています。加えて、自然災害及び不測の事態発生に

備え、事業継続計画の見直しを行い必要があれば修正を加える等、適切な情報収集・状況判断を踏まえ、事業継続計画が実行できるよう迅速かつ柔軟に対応していきます。

⑤ 気候変動について

当社グループでは、経営理念である「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、事業と幅広いステークホルダーにとっての重要な課題（マテリアリティ）を特定し、それらに紐づく具体的な目標及び取組みとしてJT Group Sustainability Targetsを策定しています。

地球温暖化に伴う気候変動は、事業や社会に大きな影響を及ぼしかねない重要な課題であるとの認識の下、当社グループのマテリアリティ「自然との共生」において、気候変動に関する目標を定め、気候変動関連財務情報開示タスクフォース（TCFD）の提言に基づく気候変動シナリオ分析を実施することで、気候変動に係るリスクと機会を特定しております。この分析の結果、脱炭素社会への移行リスクとして炭素税負担等の増加、物理リスクとして気候変動の激甚化による葉たばこの生育環境の変化等が、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当該リスクの軽減及び脱炭素社会構築に向けた社会的責任を果たすべく、2050年までにバリューチェーン全体の温室効果ガス排出量ネットゼロ達成を目標とし、化石燃料使用量の削減や非化石燃料への転換及び再生可能エネルギー由来の電力使用の拡大等の取組みを進めております。また、葉たばこの安定的な調達に向けた取組みとして、生育環境変化等を踏まえた品種の開発や耕作体系の改善等を推進しております。当社グループは、気候変動が事業に及ぼす影響をよりの確に把握し、適切に対応するための体制を整え、事業戦略へ反映させていくとともに、適切な情報開示を一層進めていきます。

⑥ カントリーリスクについて

当社グループは、世界の各国・各地域で事業展開しておりますが、現地の政治・経済・社会・法制度等の変化や暴動、テロ及び戦争の発生に伴うカントリーリスクが相対的に高まり、リスクが具現化した場合には、サプライチェーンや流通網の遮断、資産や設備の毀損、人員配置及び営業管理の困難性等により、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループには、経済制裁の対象となっている国々における事業があります。当社グループは、各種経済制裁に則り適法、適切に事業運営を行っておりますが、仮に当社グループがこれらの経済制裁に違反したと認定された場合には、多額の罰金が課される等のおそれがあり、また当該制裁の内容等が変更された場合には、当社グループがかかる国々における事業を継続できなくなる等、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループがかかる経済制裁に違反しない場合でも、経済制裁の対象となっている国々において事業を行っていること自体により、当社グループに対する評判に悪影響を及ぼす可能性があります。

なお、当社グループは、ロシア市場において、国内外におけるあらゆる制裁措置・規制等を順守した上で事業運営を継続しております。事態の長期化・複雑化により、安定的かつ持続的な事業運営に著しい支障が生じる蓋然性を踏まえ、ロシア市場におけるたばこ事業の運営のあり方について、当社グループ経営からの分離を含めた選択肢の検討を継続しております。現時点においては、今後の見通しや業績への影響については合理的に見積ることができません。

当社グループは、事業展開をしている各国・各地域におけるカントリーリスクに係る情報を収集・モニタリングしており、収集した情報に基づきシナリオプランニングを行い、安定的な事業運営に向けて取り組んでおります。また、グローバル事業基盤の強化及び拡充を図り、継続的に利益創出が可能な市場を複数確保することで、特定の市場においてカントリーリスクが発現した場合でも当社グループの業績への悪影響を最小限に留めるよう努めております。

⑦ お客様嗜好・行動の変化について

当社グループを取り巻く経営環境は、世界経済の縮小・成長鈍化等、引き続き不確実性を増しております。そのような中、当社グループは、持続的な利益成長のためにはお客様に新たな価値・満足を提供し続けることが重要であると認識しており、お客様嗜好・行動の変化等を踏まえ、商品・サービスの付加価値の向上に努めています。しかしながら、経済・景気の悪化等によりお客様嗜好・行動が変化し、当該変化に当社グループが適切に対応できなかった場合、既存事業におけるお客様の流出や成長機会の損失等により、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループはお客様に新たな価値・満足を提供し続けるため、各事業において、市場動向分析及び定性・定量的なお客様調査等を実施することでお客様の嗜好を特定し、既存製品の改善や新規開発といったお客様嗜好に即した高付加価値製品の実現に努めております。例えば、たばこ事業においては、お客様の求める利便性を向上させる等RRPの既存製品の改良及び新規開発、Combustibles^(注)等の高品質な製品の担保及び適切な価格設定等を実現しております。

加工食品事業においては、近年の健康志向の高まりに伴い、健康へ配慮した製品の開発等を行っております。

(注) 製造受託/RRPを除く可燃性のたばこ製品

⑧ 競合他社との競争について

当社グループはたばこ事業及び加工食品事業を展開しているグローバル企業であり、いずれの事業においても競合他社と熾烈な競争を行っており、今後もより一層競争が激化する可能性があります。

たばこ事業においては、当社グループは自律的成長に加え、RJRナビスコ社の米国外のたばこ事業の取得、Gallaher社の買収等を通じて当社グループの事業の拡大を行いました。これら買収の結果として、海外の市場において、当社グループはフィリップ・モリス・インターナショナル社やブリティッシュ・アメリカン・タバコ社のようなグローバルにたばこ事業を展開する企業及びそれぞれの地域において強みを持つ企業との間で、より広範囲にわたって競合関係にあります。

加工食品事業においては、各種の製品カテゴリごとに緩やかなプレイヤーのすみ分けがなされておりますが、当社グループ会社であるテーブルマークは、Umios、ニチレイフーズ、味の素冷凍食品、ニッスイといった大手企業に加え数多くの中小企業と競合関係にあります。

各事業及び市場におけるシェアは、当社グループ及び他社の新製品の投入、並びにそれらに伴う特別な販売促進活動等の一時的要因によって短期的に変動することがあるほか、競合、規制、価格戦略、お客様嗜好・行動の変化、健康に対する社会的関心の高まり、ブランド力又は各市場における経済情勢その他の多数の要因に影響されて変動いたします。これらの諸要因により、当社グループの市場におけるシェア及び競争優位性が低下した場合、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループが競合他社との競争の中、持続的な利益成長を実現するためには、お客様に新たな価値・満足を提供し続けることが前提となってきます。そのためにも当社グループは、お客様嗜好・行動の変化やニーズにマッチした製品の提供、製品ポートフォリオの最適化、営業力の強化・効果的な販売促進施策の実行、更なるコスト効率化、継続的に利益創出が可能な複数市場の確保等の対策を不断に検討し、取り組んでいます。

⑨ 原材料調達・輸送コストの不安定化について

当社グループはグローバルな製造体制を構築しており、多種多様な原材料を国内及び世界各国から調達しております。これらの調達状況及び調達コストは天候その他の自然現象、カントリーリスクの高まりによるサプライチェーンへの影響、需給バランス及び為替変動等に左右されます。また、労働力不足に起因する物流業界の人件費高騰や原油価格の上昇による輸送コスト増加は、今後更に深刻化するおそれがあります。必要な量の原材料が安定して確保できない場合、又は原材料調達コスト及び商品の輸送コストが上昇した場合、製品の安定的な供給が担保出来ない等、当社グループの業績に悪影響を与える可能性があります。

当社グループは、かかる原材料調達・輸送コストの不安定化に伴うリスクの低減のため、不測の事態に備え、サプライヤーの複数化を進めています。また原材料価格を継続的にモニタリングし、製造工程や品質を担保した上で、必要に応じて製品スペックの見直しを行う等、効率的な原材料使用を進めています。同様に、原油価格や物流業界の動向を継続的にモニタリングし、必要に応じて輸送方法の見直しや効率化を図っております。加えて、サプライヤーとの関係強化により主要原材料の調達能力を高め、葉たばこ調達については内部調達比率を向上させる等、必要な対応を実施しています。

⑩ サプライチェーンにおけるリスクについて

当社グループでは、経営理念である「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、事業と幅広いステークホルダーにとっての重要な課題（マテリアリティ）を特定し、これを基にサステナビリティ戦略を定めております。サプライチェーンを適切に維持管理していくことは、事業活動を継続していく上で重要な事項であるとの認識の下、当社グループのマテリアリティにおいて、「責任あるサプライチェーンマネジメント」を定めています。事業を展開している世界の各国・各地域において、サプライヤーをはじめとするステークホルダーと連携するとともに、人権デュー・ディリジェンス等の実施を通じ、環境・社会に配慮した調達活動に努めています。しかしながら、サプライチェーンにおいて、環境・人権上の問題や法令違反等が発生した場合、当社グループの社会的信用の毀損・低下等、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、JTグループサプライヤー行動規範を基に、環境・社会・ガバナンスの評価項目に照らしたサプライヤー審査の導入に向けた取組みや定期的なモニタリングの実施、コンプライアンス・人権・環境・労働安全衛生に関する潜在的なリスクの把握等、持続可能なサプライチェーンの構築に取り組んでいます。たばこ事業においては「児童労働の防止」「労働者の権利尊重」「適切な労働安全衛生の維持」の3つを基本とした当社グループの耕作労働規範（ALP）を葉たばこサプライチェーンのデュー・ディリジェンスの一環として運用しており、持続可能な葉たばこ調達に取り組んでいます。

⑪ 訴訟等について

当社の一部子会社は、喫煙、たばこ製品のマーケティング又はたばこの煙への曝露により損害を受けたとする訴訟

の被告となっております。また当社グループは喫煙と健康に関する訴訟以外の訴訟においても当事者になっております。

当社グループは係争中の又は将来の喫煙と健康に関する訴訟がどのような結果になるのか予測することはできません。これらの訴訟が当社グループにとって望ましくない結果になった場合、多額の賠償責任を負うこと等により、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。またこれら訴訟の結果にかかわらず、訴訟に関する批判的報道その他により、喫煙に対する社会の許容度の低下や公的な規制が強化されること、当社グループに対する多くの類似の訴訟が提起されること、かかる訴訟の対応及び費用の負担を強いられること等により、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。また喫煙と健康に関する訴訟以外にも、当社グループ製品の品質に何らかの問題が生じた場合に製造物責任の請求を受ける等、今後も当社グループを当事者とした訴訟等が発生する可能性があります。これらの訴訟等が、当社グループにとって望ましくない結果になった場合に、当社グループの業績又は当社製品の製造、販売、輸出入等に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、社内外連携を密に行うための体制を整え、当社グループに係る訴訟等について、その情報を速やかに把握し、経営層や関係部門に情報共有を行うとともに、必要に応じ社外弁護士と連携して、その後の対処方針を検討する等、適時適切な対応を行っております。

なお、当社グループが当事者となっている主な訴訟については「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 40. 偶発事象」をご参照ください。

⑫ 人財確保の困難化について

当社グループにおいては、人財の多様性を今後も最重要と位置づけ、優秀な人財を惹きつけられるよう、様々な取組みを推進していますが、中核であるたばこ事業に対する社会的イメージの低下等により、人財の確保等を十分に行うことができなかった場合、将来の事業運営が困難となり、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、すべての企業活動及び成果は人財によって生み出されていることを強く認識しております。また、多様な人財こそが競争力の源泉であると認識の下、「人財マネジメントポリシー」を掲げ、世界中から優秀な人財を採用し、その育成・確保を一層強化しております。

具体的には、地域・事業ごとにベンチマークを設定し、魅力的で競争力のある報酬水準を設定しています。また、幅広い領域での経験を通じてキャリアの方向性を見極めていく総合職採用に加えて、入社段階からのカテゴリ別採用や、職務をベースとしたキャリア採用も行うことで、本人の志向や希望に合わせたキャリア形成が実現しやすい環境と、それを実現するための議論プロセスを充実させています。

また、役職者を含むすべての従業員を対象に、それぞれのキャリアにおいて必要なスキルを身に付けられる研修を実施する等、当社グループのすべての従業員に成長の機会を提供し、人財の成長支援に努めています。同時に、ダイバーシティの推進を含め、働きやすい職場環境の維持・改善、公正な人事・処遇制度の整備及び適正な運用を行うとともに、多様性を尊重する制度と組織風土を整えています。

⑬ 知的財産権の侵害について

当社グループは、「質の高いトップライン成長」を実現するために、様々な知的財産を活用して、商品・サービスの付加価値向上を図っており、これらの知的財産の権利化を積極的に行っています。かかる状況において、当社グループの知的財産権が他者に侵害された場合には、当社グループの技術やブランドが十分に保護されず、当社グループの事業戦略や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループの商品・サービスが他者の知的財産権を侵害したと認定された場合には、損害賠償の支払いが必要となる又は商品・サービスの提供が出来なくなるおそれがあり、当社グループの事業戦略や財務状況に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、当社グループの知的財産権が他者に侵害されるリスクを回避するため、知的財産の権利化及び知的財産権の適切な管理等の対策を講じております。また、他者が有する知的財産権の侵害を未然に防止するため、知的財産権の権利状態の調査・モニタリングの実施等、適時適切に対応しております。

⑭ 環境規制について

当社グループは、世界の各国・各地域において研究開発及び製造を行っておりますが、その過程で発生する有害物質及び廃棄物等について、様々な環境保護に係る法的規制を受けています。将来、当社グループの事業活動により環境汚染等の問題が発生した場合、又は環境規制の導入若しくはその変更があった場合には、環境汚染賠償責任等の発生、企業のレピュテーションの低下、規制に対応した設備投資等の追加費用の発生、既存の事業活動が制限される等、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、環境汚染防止のため、環境関連法規の制定及び改正の継続的なモニタリング、関係部門への周知等、環境関連法規の遵守徹底を図るとともに、必要に応じて適切な対応を実施しております。例えば、当社グループでは製造拠点を中心にISO14001に基づく内部監査により環境関連法規の遵守状況を毎年確認しています。加えて3

年に1度外部機関による監査を受ける事で、より強固な環境マネジメントシステムを構築しています。

また、当社監査部及び国内グループ会社監査部門が環境監査を実施し、客観的な視点から評価しています。当該監査結果については、経営層に報告されるとともに関係部門と情報共有され、当社グループ全体の環境マネジメントシステムの改善につなげています。

⑮ 情報セキュリティについて

当社グループは事業運営にあたって、事業及び業務の効率的遂行のため各種情報技術を活用しております。不正アクセスやコンピュータウイルスによる攻撃は、デジタル・テクノロジーの発達とともにその手法も複雑化・巧妙化しており、当社グループやサプライヤーへの不正アクセスや攻撃、災害等の不測の事態によってシステムの障害及び機密情報の漏洩等が発生した場合には、情報システムの一時的な停止、社会的信用の低下、競合優位性の喪失及び当該事象に対する適切な対応を行うための費用負担の発生等、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、情報セキュリティに対する取組み姿勢を明確にするとともに、情報セキュリティ対策を網羅的かつ継続的に推進するために情報セキュリティに関する規程を整備し、当社グループが保有するシステムやデータ等の情報資産を適切に監視・管理し、保護に努めております。また、当社グループは、ハード・ソフト両面から情報セキュリティ強化に取組み、ハード面では、サプライヤーへの依頼を含めた重要システムのセキュリティに関する技術・運用上の点検と改善を継続的に実施しています。ソフト面では、全従業員を対象とした情報セキュリティe-learningの実施等、従業員のセキュリティ教育に努めています。

(2) 当社グループの事業に係るリスク

たばこ事業に係るリスク

① たばこ需要の減少について

たばこ需要の動向は地域によって変動はあるものの、経済環境、社会情勢、規制動向、増税及び値上げ等により減少する可能性があります。たばこ需要が減少した場合、販売数量の減少により、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、お客様嗜好・行動の変化やニーズにマッチした製品の提供及び製品ポートフォリオの最適化に取り組んでいます。また、既に強固な基盤を有する市場及び成長ポテンシャルが高い市場へバランス良く投資し、自律的な成長を目指すと同時に、更なる外部資源の獲得による成長機会の探索及び実行についても重要な戦略オプションと考え、特定の市場にのみ依存せず継続的に利益創出が可能な複数市場の確保を図っております。その他、増税や喫煙をめぐる規制の強化等に対しては、規制動向の正確・迅速な情報収集、公正でバランスの取れた規制策定に向けた政策立案に積極的に協力するための政府関係者（規制当局含む）やあらゆるステークホルダーとの建設的な対話、増税影響を最小化するための適切な価格設定や更なるコスト効率化等に取り組んでいます。

② たばこに課せられる税金について

たばこ税については、各国で財政及び公衆衛生の観点による増税議論が行われ、実際に増税が行われております。また、多くの国で、国家財政の改善に向けた消費税又はVAT（Value-Added Tax、付加価値税）等それに類する税金の引き上げが行われております。

各国においてたばこに課せられる税の種類又はその税率の変更を予測することは困難であり、増税が想定外のタイミング、頻度、税率又は地域で行われた場合、当社グループは、増税に迅速かつ適切に対応することができない可能性があります。

また、たばこに課せられる税金が引き上げられた場合、これに対応してたばこの小売価格の値上げを行えば、たばこ需要の減少や安価な銘柄への需要の移行、密輸や偽造等の不法取引の発生又は増加を促す可能性があり、一方で、かかる値上げを行わなければ、たばこ事業の収益構造の悪化をもたらすことから、いずれも当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

当社グループは、お客様嗜好・行動の変化やニーズにマッチした製品の提供、製品ポートフォリオの最適化、特定の市場にのみ依存せず継続的に利益創出が可能な複数市場の確保、増税に係る動向の正確・迅速な情報収集、政府や規制当局との建設的な対話、増税影響を最小化するための適切な価格設定や更なるコスト効率化等に取り組んでいます。

③ 製造たばこに対する規制について

・海外の状況について

たばこ規制環境は、2005年2月に発効した「たばこの規制に関する世界保健機関枠組条約（FCTC）」を契機に、年々厳しくなる傾向にあります。

当該条約は、喫煙の広がりへの継続的かつ実質的な抑制を目的としており、たばこ需要減少のための価格及び課税措置についての条項、たばこ需要減少のための非価格措置についての条項（受動喫煙からの保護、たばこ製品の含有物・排出物に関する規制、たばこ製品についての情報の開示に関する規制、たばこ製品の包装及び表示に関する規制、たばこの広告、販売促進及びスポンサーシップに関する規制等）、たばこの供給減少に関する措置についての条項（たばこ製品の不法取引を防止するための措置、たばこ製品の未成年者への販売を防止するための措置等）等を規定しています（日本政府は2004年6月に当該条約を受諾しています）。

なお、当該条約においては、各締約国の一般的義務として、たばこ規制戦略、計画及びプログラムの策定、実施、定期的な更新、及び検討を行うことが定められていますが、各締約国における具体的規制の内容・範囲・方法等は各国に委ねられています。当該条約発効後、締約国会議（COP）が定期的で開催され、各条項に係るガイドラインや議定書（FCTCとは別に批准・受諾等を要する）を策定する等、締約国間での議論が継続しています。

各国の具体的規制として、当社グループの主要市場であるロシアにおいては、2013年2月にたばこ製品の店頭陳列規制、販売場所規制、広告・販売促進・スポンサーシップの禁止、最低小売価格の設定、公共の場所における喫煙禁止、不法取引対策等を含む包括的たばこ規制法が成立し、同年6月から段階的に施行されております。

また、EUにおいては、2001年7月に公布された「たばこ製品指令（EU TPD）」が改定され、たばこ製品の包装・表示規制の強化、たばこ製品の添加物規制、たばこ製品のフレーバー規制、E-Vapor関連規制、不法品対策等を含むその改定指令が、2014年5月に発効し、各加盟国では本指令に基づいた規制が導入されております。2022年11月には、これまで一部のたばこ製品にのみ適用されていたフレーバー規制等を加熱式たばこにも適用することが決定され、今後、加熱式たばこについても各国で新たな規制が導入されていくことが想定されます。

更に、2012年12月に、豪州が規定のフォントスタイル及びフォント色での製品名の刷記を除き、たばこパッケージにロゴ・ブランドイメージ又は販売促進文言を刷記することを禁止するプレーンパッケージ規制を導入しており

ます。現在、同様の規制が、フランス、英国等で導入済みであり、複数国が導入を検討又は決定している状況にあります。

その他、例えば米国連邦政府においては、フレーバー付き電子たばこの一部について販売禁止規制が導入される等、E-Vaporへも規制拡大の動きが見られます。

将来における販売活動、マーケティング、包装・表示、たばこ製品及び喫煙に関する法律・規則の正確な内容を予測することは困難ですが、当社グループは、国内外において、上記のような規制を含む様々な規制が広がっていくものと予測しています。

・国内の状況について

たばこ事業法、関連法令及び業界自主規準は日本国内における製造たばこの販売及び販売促進活動に関する規制を設けており、この規制には広告活動や製造たばこの包装に製造たばこの消費と健康の関係に関して注意を促す文言を表示することも含まれております。

2003年11月、たばこ事業法施行規則が改正され、製造たばこの包装に表示するたばこの消費と健康に関する注意文言等の見直しが行われ、2005年7月以降、すべての国内向け製造たばこが改正後の規則に従って販売されております。また、財務大臣は、たばこ事業法第39条（注意表示）及び第40条（広告に関する勧告等）に基づき、「製造たばこに係る広告を行う際の指針」（以下、「広告指針」という）を示しており、広告指針は上記のたばこ事業法施行規則改正を踏まえ、2004年3月に改正されております（詳細については、以下（3）③iの脚注2及び3をご参照ください）。

一般社団法人日本たばこ協会も広告及び販売促進活動等に関する自主規準を設けており、当社を含む会員各社は、これを遵守しております。なお、2016年2月には、財政制度等審議会たばこ事業等分科会の下に表示等部会が新設され、広告指針のあり方に関する専門的な検討が行われました。表示等部会は、2016年6月にたばこ事業等分科会に対し検討結果を報告しており、たばこ事業等分科会においてこれを踏まえた更なる議論が行われた結果、2018年12月28日に「注意文言表示規制・広告規制の見直し等について」が公開されました。これに基づき、2019年6月14日、たばこ事業法施行規則及び広告指針、関連告示の一部改正が公布されたことを受け、同日、一般社団法人日本たばこ協会の設ける自主規準の改定がなされました（たばこ事業法施行規則及び広告指針の改正については、以下（3）③iの脚注4及び5をご参照ください）。本改定では、製造たばこに係る規準の改定に加え、加熱式たばこの製造たばこ部分に係る規準の新設、加熱式たばこの製造たばこ以外の部分（加熱式たばこを加熱するための機器）に係る規準の新設、たばこに係る企業活動及び喫煙マナー向上を提唱するテレビ広告に関する規準の新設がなされております。

具体的には、製造たばこの包装における注意文言表示については、2020年7月1日までに、最新の科学的知見に即した文言の追加・改定及び注意文言の表示面積を50%以上へ拡大する等の新たな表示方法へ切り替えることが定められました。また、広告規制については、インターネット広告等について未成年者を対象としないためのより実効性の高い措置を講じる、店頭広告の大きさや掲示方法について新たに必要な制限を行う等、自主規準の改定が行われました。

受動喫煙防止の観点からは、2018年7月に「健康増進法の一部を改正する法律」（平成30年7月25日法律第78号）（以下、「本法律」という）が成立し、多くの人が利用する施設ごとに、望まない受動喫煙を防止するための対策が強化されました。本法律では、第一種施設（学校、病院、行政機関等）、第二種施設（飲食店・事務所・工場等、第一種施設及び後述の喫煙目的施設以外の施設）、喫煙目的施設（公衆喫煙所・喫煙を主たる目的とするバーやスナック等・店内で喫煙可能なたばこ販売店）と3つの施設に区分され、施設ごとに求められる措置が異なります。第一種施設においては、「原則敷地内禁煙」となりましたが、一定の要件を満たした屋外喫煙所を設置することは可能です。第二種施設においては、「原則屋内禁煙」となりましたが、一定の要件を満たした喫煙専用室を設置することは可能です。また、一定の要件を満たした飲食店においては、店舗全体を喫煙可とすることも可能です。喫煙目的施設においては、施設内で喫煙が可能です。なお本法律が2020年4月の全面施行から5年経過し更なる見直しが可能となったことを受けて、2025年10月には受動喫煙対策専門委員会が設置されました。本委員会等での検討を経て本法律が改正されるかは現時点で定かではありませんが、本法律の更なる改正が行われた場合には、当社グループの業績への影響は一定程度生じる可能性があるものと認識しております。

・当社グループの業績への影響について

将来における販売活動、マーケティング、包装・表示、たばこ製品及び喫煙に関する法律、規則及び業界のガイドラインの正確な内容を予測することはできませんが、当社グループは、たばこ製品を販売する各国において上記のような規制又は新たな規制（地方自治体による規制を含む）が広がっていくものと予測しております。

当社グループとしては、たばこに関する適切かつ合理的な規制については支持する姿勢ではありますが、上記のようなたばこに関する規制が強化された場合、又はかかる規制強化に適時適切に対応できなかった場合には、たばこに対する需要及び市場シェアの減少や、新たな規制に対応するための費用等の要因を通じて、当社グループの業

績に悪影響を及ぼす可能性があります。たばこ事業においては、規制動向の正確・迅速な情報収集、政府や規制当局及びあらゆるステークホルダーとの建設的な対話等に取組んでいます。

④ 密輸及び偽造等の不法取引について

たばこ業界が直面している主要な問題の一つとして、たばこ製品の密輸及び偽造等の不法取引の増加が挙げられます。不法取引は、国ごとの税制及び課税水準の違いによる価格差等を要因にしていると考えられ、大幅な増税を機に増加する傾向にあります。

不法に取引されたたばこは、メーカーにとってはブランド・企業の信頼性の毀損をもたらし、政府にとっては税収の減収につながることから、各たばこ企業とも政府当局と協力し、その撲滅に力を入れております。

当社グループでは、政府当局と不法取引を解決するための協力契約を締結する等、その対策に取り組んでおりますが、密輸及び偽造等の不法取引の増大が、ブランド価値を毀損すること、又は不法取引を撲滅するための対策等に多額の費用を要すること等により、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、お客様、社会、当社グループの事業及び高い評価を守るため、不法取引の防止に努める不法取引対策チームを組織しています。不法取引対策チームは当社グループの各マーケットとともに、正規品が違法なルートに横流しされることを防ぎ、市場から違法なたばこ製品を取り除くため、関係当局に協力しています。当該チームは、官民パートナーシップを通じ、不法取引の脅威について、各国政府や関係当局と積極的な対話を続け、世界中で関係当局に偽造品の見分け方を伝えるプログラムを実施しています。

また、当社グループではたばこ製品追跡システムも展開・運営しており、サプライチェーンに沿った製品の移動を追跡・分析することができます。過去10年間で、多くの国々がたばこ製品の追跡を義務化してきましたが、たばこ製品追跡システムをより多くの国・地域へ拡大していく当社グループの取組みは、これらの法令にも適合しており、10年以上に亘り当社のコンプライアンス方針を支える重要な役割を果たしています。

加えて、厳格なコンプライアンス方針に則り、信頼できる相手先とのみ取引を行う、非正規品の購入が及ぼす悪影響をお客様に理解していただく等、不法取引の防止に向けた取組みを行っています。

加工食品事業に係るリスク

① 食の安全・品質について

加工食品事業は、安全で高品質な食品をお客様にお届けすることを使命として掲げ、冷食・常温事業と調味料事業の2つの主力事業がそれぞれに食の安全管理機能を担っており、食の安全管理に万全を期した事業運営を行っています。しかしながら当社グループの想定を超える食の安全・品質に関わる問題が発生した場合には、当社グループの社会的信用が低下・毀損するとともに、製品の回収及び損害賠償請求対応等のための費用が発生し、業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

加工食品事業においては、「フードセーフティ」「フードディフェンス」「フードクオリティ」「フードコミュニケーション」という4つの視点で安全・安心な製品提供に向けた継続的な品質保証活動を行うとともに、定期的な監査でその有効性を確認しています。また、「最高水準の食の安全」を目指した管理体制基盤を構築することを目的に、当社が加工食品事業全体の食の安全管理に関する方針・規程・ガイドラインを策定し、各事業会社はその運用にあたっており、当社は各事業会社の取組みについてモニタリングを実施しております。加えて、2020年度より稼働を開始した1工場を除き、国内外の自社グループ工場と生産委託を行っているすべての冷凍食品工場においては、食品の安全管理に関する国際規格であるISO22000又はFSSC22000を取得しており、当該1工場についても、現在、ISO22000及びFSSC22000の取得を進めております。

② 食品の規制について

加工食品事業は、食品安全基本法、食品衛生法、食品表示法等、様々な法的規制を受けております。加工食品事業は安全で高品質な食品をお客様にお届けすることを使命として掲げており、当社グループはこれらすべての法的規制を遵守すべく、コンプライアンスの徹底を図っております。しかしながら、法的規制の導入若しくは変更があった場合、規制遵守のための追加費用の発生、既存の事業活動が制限される等、当社グループの業績に悪影響を及ぼす可能性があります。

加工食品事業においては、規制の導入及び改正を継続的にモニタリング、適切に情報収集し、追加対応の検討を行う等、事前に規制の導入及び改正に備えるとともに、必要に応じて適切な対応を取っています。

(3) 上記以外に、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項

① 日本国政府及び財務大臣との関係等について

日本国政府はJT法に基づいて、常時、当社の発行済株式総数の3分の1を超える株式を保有することとされており、当年度末現在において、当社の発行済株式総数の33.34%を保有しております。したがって、日本国政府は、当社の株主総会において取締役の選任等の普通決議事項について重大な影響を及ぼすことができ、また合併、資本金の減少、定款変更等の特別決議事項については拒否権を有することになります。

また、財務大臣はJT法及びたばこ事業法に従い、当社を監督する権限等を有しております。なお、JT法上、当社の営む事業の範囲は、「製造たばこの製造、販売及び輸入に関する事業及びこれに附帯する事業のほか、当社の目的を達成するために必要な事業」とされており、かつ、「当社の目的を達成するために必要な事業」については財務大臣の認可を受ける必要があります。したがって、現在認可を受けている事業の範囲を超えて新たな事業を営もうとする際には、財務大臣の認可が必要になります（詳細については、下記③ iiをご参照ください）。

上記のとおり、日本国政府は、当社に対して株主としての権利に加え、JT法及びたばこ事業法に従い、監督する権限等を有しておりますが、日本国政府の利害が他の株主のそれと一致する保証はなく、他の株主の利益に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、2011年12月2日公布の「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」において、政府は、2022年度までの間において復興財源に充てる収入を確保することを旨として、当社株式について、たばこ事業法等に基づくたばこ関連産業への国の関与の在り方を勘案し、当社株式の保有の在り方を見直すことによる処分の可能性について検討を行うこととされております。

② 葉たばこの買入れ等について

当社の国内産葉たばこの買入れについては、たばこ事業法に基づき、国内の耕作者と毎年たばこの種類別の耕作面積並びに葉たばこの種類別及び品位別の価格を定めた葉たばこの買入れに関する契約を締結し、当社は、この契約に基づいて生産された葉たばこについては、製造たばこの原料の用に適さないものを除き、すべて買い入れる義務があります。当社がこの契約を締結しようとするときは、耕作総面積及び葉たばこの価格について、国内の耕作者を代表する者及び学識経験のある者のうちから財務大臣の認可を受けた委員で構成される「葉たばこ審議会」の意見を尊重することとされております（詳細については、下記③ iをご参照ください）。他の多くの国内農産物と同様に国内産葉たばこの生産費は外国産葉たばこの生産費に比して高いため、国内産葉たばこの買入価格も、外国産葉たばこに対し約3倍と割高となっております。したがって、国内産葉たばこを実質的にすべて買い入れる義務は、外国産葉たばこのみを使用する他のグローバルたばこ企業に比して、当社グループの競争力に悪影響を与える可能性があります。

③ 提出会社の事業に係る法律関連事項等

i たばこ事業法（昭和59年8月10日法律第68号）

	内容
1. 目的	<p>この法律は、たばこ専売制度の廃止に伴い、製造たばこに係る租税が財政収入において占める地位等にかんがみ、製造たばこの原料用としての国内産の葉たばこの生産及び買入れ並びに製造たばこの製造及び販売の事業等に関し所要の調整を行うことにより、我が国たばこ産業の健全な発展を図り、もって財政収入の安定的確保及び国民経済の健全な発展に資することを目的とする。（第1条）</p>
2. 原料用国内産葉たばこの生産及び買入れ	<p>(1) 日本たばこ産業株式会社（以下「会社」という。）は、国内産の葉たばこの買入れを行おうとする場合は、あらかじめ、会社に売り渡す目的をもってたばこを耕作しようとする者（以下「耕作者」という。）とたばこの種類別の耕作面積並びに葉たばこの種類別及び品位別の価格を定めた葉たばこの買入れに関する契約を締結するものとする。（第3条）</p> <p>(2) 会社は、契約に基づいて生産された葉たばこについては、製造たばこの原料の用に適さないものを除き、すべて買い入れるものとする。（第3条）</p> <p>(3) 会社は、契約を締結しようとするときは、たばこの種類別の耕作総面積及び葉たばこの価格について、あらかじめ、会社に置かれる葉たばこ審議会に諮り、その意見を尊重するものとする。（第4条及び第7条）</p> <p>(4) 葉たばこ審議会は、葉たばこの価格について、生産費及び物価その他の経済事情を参酌し、葉たばこの再生産を確保することを旨として審議するものとする。（第4条）</p> <p>(5) 会社は、たばこの種類別の耕作総面積の地域別の内訳をたばこ耕作組合中央会（以下「中央会」という。）の意見を聴いて定め、その範囲内において耕作者と契約を締結するものとする。（第5条）</p> <p>(6) たばこ耕作組合の組合員である耕作者が中央会に対し葉たばこの価格等の基本的事項の約定を委託したときは、会社は、中央会と当該基本的事項を約定するものとするとともに、当該約定は、会社と当該耕作者との間で締結される契約の一部とみなす。（第6条）</p>
3. 製造たばこの製造	<p>(1) 製造たばこは、会社でなければ、製造してはならない。（第8条）</p> <p>(2) 会社は、その製造する製造たばこの品目別倉出価格の最高額について、財務大臣の認可を受けなければならない。（第9条）</p> <p>(3) 会社は、製造たばこに係る地域的な需給状況を勘案して、その円滑な供給を図るよう努めるものとする。（第10条）</p>
4. 製造たばこの販売	<p>(1) 自ら輸入した製造たばこの販売を業として行おうとする者は、財務大臣の登録を受けなければならないものとし、当該登録及び当該登録を受けた者（以下「特定販売業者」という。）に関し、必要な規定が設けられている。（第11条～第19条）</p> <p>(2) 製造たばこの卸売販売を業として行おうとする者は、当分の間、財務大臣の登録を受けなければならないものとし、当該登録及び当該登録を受けた者に関し、必要な規定が設けられている。（第20条及び第21条）</p> <p>(3) 製造たばこの小売販売を業として行おうとする者は、当分の間、財務大臣の許可を受けなければならないものとし、当該許可及び当該許可を受けた者（以下「小売販売業者」という。）に関し、必要な規定が設けられている。（第22条～第32条）</p> <p>(4) 会社又は特定販売業者は、その製造し、又は輸入する製造たばこを販売しようとするときは、当分の間、その品目毎の小売定価を定め、財務大臣の認可を受け、また、これを変更しようとするときも同様に認可を受けなければならないものとし、これらの認可の申請があった場合には、財務大臣は、消費者の利益を不当に害することとなると認めるとき等を除き認可しなければならないとする等、当該認可に関し、必要な規定が設けられている。（第33条～第35条）（注）1）</p> <p>(5) 小売販売業者は、財務大臣の認可に係る小売定価によらなければ、製造たばこを販売してはならない。（第36条）</p>

	内容
5. その他	<p>(1) 会社又は特定販売業者は、その製造し、又は輸入した製造たばこを販売する時まで、消費者に対し製造たばこの消費と健康の関係に関して注意を促すための財務省令で定める文言を表示しなければならない。(第39条) (注) 2、4</p> <p>(2) 製造たばこに係る広告を行う者は、二十歳未満の者の喫煙防止等に配慮するとともに、その広告が過度にわたることがないように努めなければならないものとし、財務大臣は、広告を行う者に対し、必要な措置を行うことができる。(第40条) (注) 3、5</p>

(注) 1. いわゆる定価制度を当分の間維持するとは、1904年以来、定価制がとられ、一定の流通秩序が形成され、定着してきていることから、これを一挙に廃止した場合の流通秩序の混乱を避けるための措置であると承知しております。

なお、たばこはいわゆる公共財・サービスとは異なる嗜好品であり、輸入自由化等に伴い完全に自由化された流通市場におきましては、会社も特定販売業者も各々が独自の経営判断に基づいて、財務大臣に対する申請価格を定めております。

また、小売定価の認可に関し、1984年のたばこ事業法案の国会審議において、政府委員より次のような趣旨の答弁がなされたと承知しております。

たばこの小売定価については、たばこ事業法において、小売定価の認可の申請があった場合には、大蔵大臣は、消費者の利益を不当に害することとなると認められるとき、又は倉出価格(国産品)若しくは輸入価格(輸入品)に照らして不当に低いと認められるときには例外的に認可しないことができるとされており、このような場合でない限り認可しなければならないとされ、このたばこ事業法の趣旨に基づき認可を行っているところである。

2. 2003年11月、たばこ事業法施行規則が改正され、製造たばこの包装に表示するたばこの消費と健康に関する注意文言の見直しが行われました。改正された同施行規則では、注意文言は、直接喫煙(肺がん、心筋梗塞、脳卒中及び肺気腫)に関する4種類の文言と、妊婦と喫煙、受動喫煙、喫煙への依存及び未成年者の喫煙に関する4種類の文言の計8種類の文言とすること、直接喫煙に関する4種類の文言とそれ以外の4種類の文言のうち、それぞれ一つ以上を選び、たばこ包装の「主要な面」の一つずつ表示し、これらの文言が年間を通じて品目及び包装ごとに概ね均等に表示されるようにすること、これらの文言の表示については、それぞれ「主要な面」の面積の30%以上を占める部分とすること等が規定されております。加えて、「マイルド」「ライト」等の用語を使用する場合には、消費者にたばこの消費と健康との関係に関して誤解を生じさせないため、それらの用語は健康に及ぼす影響が他のたばこと比べて小さいことを意味するものではない旨を明らかにする文言をそれらの用語を使用しているたばこの包装に表示しなければならないとの規定が設けられております。2005年7月1日から、製造たばこの販売に際しては、これらの規定に従っております。
3. 2004年3月、「製造たばこに係る広告を行う際の指針」が改正され、屋外におけるたばこ製品の広告(ポスター・看板等)は原則として行わないこととされております。そのほか、たばこ広告に記載される注意文言の表示及び内容に関する事項を含んでおります。
4. 2019年6月、たばこ事業法施行規則が改正され、製造たばこの包装に表示するたばこの消費と健康に関する注意文言の見直しが行われました。改正された同施行規則では、加熱式たばこについての注意文言が新たに設けられた他、「他者への影響」に関する注意文言をたばこ包装の「主要な面」の表面に、「未成年者(20歳未満のもの)の喫煙防止」及び「喫煙者本人への影響」に関する注意文言を裏面に表示すること、これらの文言の表示については、それぞれ「主要な面」の面積の50%以上を占める部分とすること等が規定されております。加えて、「マイルド」「ライト」等の用語を使用する場合における、それらの用語は健康に及ぼす影響が他のたばこと比べて小さいことを意味するものではない旨を明らかにする文言は、それらの用語を使用しているたばこの包装の「主要な面」の表面に表示しなければならないとの規定が設けられております。また、たばこの包装へのニコチン・タール量の表示について、消費者にこれらの表示が健康に及ぼす悪影響の軽重を示しているとの誤解を生じさせないため、ニコチン・タールの摂取量は、吸い方により包装に表示された値とは異なる旨、たばこの包装に表示しなければならないとの規定が設けられております。これらの注意文言の表示は、加熱式たばこ及び一定の販売本数以上(2018年4月から2019年3月の販売本数が1億本以上)の紙巻たばこ製品については2020年4月1日、それ以外の銘柄については2020年7月1日以降に出荷される製品に表示することが義務付けられております。
5. 2019年6月、「製造たばこに係る広告を行う際の指針」が改正され、たばこ製品の広告を行うことができる場所及び郵送等による場合を除いた見本たばこ、チラシ、カタログ及びパンフレット等の配布ができる場所を「たばこの販売場所」、「喫煙所」及び「成人のみが利用する場所」とされております。その他、たばこ広告に記載される注意文言の表示及び内容に関する事項、並びに加熱式たばこを加熱するための機器に関する事項を含んでおります。

ii 日本たばこ産業株式会社法（昭和59年8月10日法律第69号）

	内容
1. 会社の目的	日本たばこ産業株式会社は、たばこ事業法第1条に規定する目的を達成するため、製造たばこの製造、販売及び輸入に関する事業を営むことを目的とする株式会社とする。（第1条）
2. 株式	<p>政府は、常時、日本たばこ産業株式会社（以下「会社」という。）が発行している株式（株主総会において決議することができる事項の全部について議決権を行使することができないものと定められた種類の株式を除く。以下この項において同じ。）の総数の三分の一を超える株式を保有していなければならない。（第2条第1項）</p> <p>会社が発行する株式若しくは新株予約権を引き受ける者の募集をしようとする場合、又は株式交換若しくは株式交付に際して株式（自己株式を除く。）、新株予約権（自己新株予約権を除く。）若しくは新株予約権付社債（自己新株予約権付社債を除く。）を交付しようとする場合には、財務大臣の認可を受けなければならない。（第2条第2項）</p> <p>政府の保有する会社の株式の処分は、その年度の予算をもって国会の議決を経た限度数の範囲内でなければならない。（第3条）</p>
3. 事業の範囲	<p>会社は、上記1に記載の目的を達成するため、次の事業を営むものとする。</p> <p>(1) 製造たばこの製造、販売及び輸入の事業</p> <p>(2) 前号の事業に附帯する事業</p> <p>(3) 前2号に掲げるもののほか、会社の目的を達成するために必要な事業</p> <p>なお、会社は上記(3)に掲げる事業を営もうとするときは、財務大臣の認可を受けなければならない。（第5条）</p>
4. 監督	<p>(1) 会社の取締役、執行役及び監査役の選任及び解任の決議は、財務大臣の認可を受けなければならない。（第7条）</p> <p>(2) 会社の定款の変更、剰余金の処分（損失の処理を除く。）、合併、分割又は解散の決議は、財務大臣の認可を受けなければならない。（第8条）</p> <p>(3) 会社は、毎事業年度の開始前に事業計画を定め、財務大臣の認可を受けなければならない。これを変更しようとするときも同様とする。（第9条）</p> <p>(4) 会社は、毎事業年度終了後3月以内に、貸借対照表、損益計算書及び事業報告書を財務大臣に提出しなければならない。（第10条）</p> <p>(5) 会社は、製造工場及びこれに準ずる重要な財産を譲渡しようとする等のときは、財務大臣の認可を受けなければならない。（第11条）</p> <p>(6) 財務大臣は、この法律及びたばこ事業法の定めるところに従い会社を監督するものとし、これらの法律を施行するため、必要な措置をとることができる。（第12条及び第13条）</p>

iii たばこ税に係る法律（たばこ特別税を含む）

	内容			
	国たばこ税	たばこ特別税	地方たばこ税	
1. 税目（注） 1	たばこ税	たばこ特別税	道府県たばこ税 （都に準用）	市町村たばこ税 （特別区に準用）
2. 納税義務者（注） 2	製造たばこの製造者又は製造たばこを保税地域から引き取る者		製造たばこを小売販売業者に売り渡す製造たばこの製造者、特定販売業者又は卸売販売業者	
3. 課税標準（注） 3	製造たばこの製造場から移出し、又は保税地域から引き取る製造たばこの本数（紙巻たばこ以外は所定の本数換算）		小売業者への売渡しに係る製造たばこの本数（紙巻たばこ以外は所定の本数換算）	
4. 税率（注） 4、5	千本につき6,802円	千本につき820円	千本につき1,070円	千本につき6,552円
	2027年4月1日以降	千本につき7,302円	千本につき820円	千本につき1,070円
	2028年4月1日以降	千本につき7,802円	千本につき820円	千本につき1,070円
	2029年4月1日以降	千本につき8,302円	千本につき820円	千本につき1,070円
5. 申告納付（注） 6	製造たばこの製造者については毎月分を移出した月の翌月末日までに申告納付し、保税地域から引き取る者については引き取る時まで申告納付		道府県の区域内に所在する小売販売業者の営業所に係る売渡しについて、毎月分を当該売渡しを行なった月の翌月末日までに当該道府県に申告納付	市町村の区域内に所在する小売販売業者の営業所に係る売渡しについて、毎月分を当該売渡しを行なった月の翌月末日までに当該市町村に申告納付

- (注) 1. たばこ税法第3条、一般会計における債務の承継等に伴い必要な財源の確保に係る特別措置に関する法律第4条並びに地方税法第1条第2項、第4条及び第5条
2. たばこ税法第4条、一般会計における債務の承継等に伴い必要な財源の確保に係る特別措置に関する法律第5条並びに地方税法第74条の2第1項及び第465条第1項
3. たばこ税法第10条、一般会計における債務の承継等に伴い必要な財源の確保に係る特別措置に関する法律第7条並びに地方税法第74条の4及び第467条
4. たばこ税法第11条第1項、一般会計における債務の承継等に伴い必要な財源の確保に係る特別措置に関する法律第8条第1項、地方税法第74条の5及び第468条
5. 「4. 税率」に関して2025年度税制改正に伴い、2027年4月1日、2028年4月1日及び2029年4月1日以降、更なる税率の変更が予定されております。
6. たばこ税法第17条～第20条、一般会計における債務の承継等に伴い必要な財源の確保に係る特別措置に関する法律第12条並びに地方税法第74条の10及び第473条
7. 高負担の個別物品税が課せられているたばこに係る税制については、一般的には、各年度の政府の税制改正の一環として検討が行なわれ、税制の改正を行おうとする場合には、税制調査会等の審議を通じて政府としての方針決定後、立法府での審議・議決を経て決定されることとなります。なお、政府としての方針が決定されるに当たっては、税制改正大綱が閣議決定された上で、法律案の閣議決定を経て確定されます。

iv 紙巻たばこ以外の製造たばこに適用される課税方法について

たばこ税の課税標準は、紙巻たばこの本数によるものとされていますが、紙巻たばこ以外の製造たばこについては本数で捉えられないこと等を踏まえ、次の製造たばこの区分に応じて、それぞれの区分の重量をもって紙巻たばこ1本に換算することとされています。

区分	課税標準	換算方法
喫煙用の製造たばこ		
パイプたばこ	重量から換算した紙巻たばこの本数 (注)	重量1gをもって紙巻たばこ1本に換算する
葉巻たばこ		
刻みたばこ		重量2gをもって紙巻たばこ1本に換算する
加熱式たばこ	別途（下掲参照）	
かみ用の製造たばこ	重量から換算した紙巻たばこの本数	重量2gをもって紙巻たばこ1本に換算する
かぎ用の製造たばこ		

(注) 軽量の葉巻たばこ（1本当たりの重量が1g未満の葉巻たばこをいう。）の課税標準について、葉巻たばこ1本を紙巻たばこ1本に換算する。

また、加熱式たばこについては、2025年度税制改正により、2026年10月1日より以下の換算方法により紙巻たばこの本数に換算することとなりました。当該加熱式たばこに係る課税方式の見直しについては、2026年4月1日から2026年10月1日までの期間において、段階的に実施する旨の経過措置が講じられました。

なお、課税区分における加熱式たばこは、たばこ又はたばこを含むものを燃焼せず加熱（水やその他の物品を加熱することによる加熱を含む）し、たばこの成分を吸引により喫煙し得る状態に製造された製造たばこ（水たばこを除く）となります。したがって、課税区分における加熱式たばこには、当社グループのポートフォリオにおける Infused Tobacco を含みます。

加熱式たばこの課税標準		換算方法	
改正前の換算方法	重量及び価格から換算した紙巻たばこの本数	(A)	加熱式たばこの所定の重量 ^(注1) 0.4gをもって紙巻たばこ0.5本に換算する
		(B)	紙巻たばこ1本当たりの平均小売価格 ^(注2) をもって加熱式たばこの小売価格（除く消費税相当額）を紙巻たばこの0.5本に換算する
改正後の換算方法	重量から換算した紙巻たばこの本数	(C)	スティック型の場合、加熱式たばこの所定の重量 ^(注1) 0.35gをもって紙巻たばこ1本に換算 ^(注3) する スティック型以外の場合、加熱式たばこの所定の重量 ^(注1) 0.2g、をもって紙巻たばこ1本に換算 ^(注4、5) する

(注1) フィルター、その他の一定の物品の重量を含まない重量

(注2) 紙巻たばこ1本当たりの国及び地方のたばこ税並びにたばこ特別税に相当する金額の合計額を100分の60で除して計算した金額

(注3) 1本当たりの重量が0.35g未満のものについては、当該加熱式たばこの1本をもって紙巻たばこの1本に換算

(注4) 品目ごとの1個当たりの重量が4g未満のものについては、当該加熱式たばこの品目ごとの1個をもって紙巻たばこ20本に換算

(注5) 製造たばことみなされる加熱式たばこの喫煙用具で、スティック型の加熱式たばこと併せて喫煙の用に供されることが明らかなもの等については、（注4）を適用しない

		経過措置期間中における換算本数（課税標準）
2026年3月31日以前		{ (A) + (B) } × 1.0
改正	2026年4月	{ (A) + (B) } × 0.5 + (C) × 0.5
	2026年10月	(C) × 1.0

[たばこ税制をめぐる主な動きと当社の対応]

年月	項目	内容	当社の対応
1986年 5月	1986年度税制改正	1,000本当たり900円に相当する増税が行われました。	増税額相当分の定価改定を行いました。
1989年 4月	1989年度税制改正	消費税導入に伴い、たばこ消費税の名称をたばこ税に改めるとともに、課税方式が従量税に一本化されました。	基本的に定価改定の必要はありませんでした。
1997年 4月	1997年度税制改正	[地方税法改正] 地方たばこ税について道府県たばこ税から市町村たばこ税への税源移譲が行われました。	定価改定の必要はありませんでした。
		[消費税法改正] 消費税率が3%から5%へ改定されました。	全体として消費税率改定分に相当する定価改定となるよう、一部銘柄について1箱10円の値上げを行いました。
1998年12月	1998年度税制改正	一般会計における債務の承継等に伴い必要な財源の確保に係る特別措置に関する法律が制定され、1,000本当たり820円のたばこ特別税が導入されました。	基本的に1本1円の値上げを行いました。
1999年 5月	1999年度税制改正	[租税特別措置法及び地方税法改正] たばこ税から道府県たばこ税、市町村たばこ税への税源移譲が行われました。	定価改定の必要はありませんでした。
2003年 7月	2003年度税制改正	所得税法等の一部を改正する法律及び地方税法等の一部を改正する法律が制定され、1,000本当たり820円の増税が行われました。	概ね1本1円程度の値上げを行いました。
2006年 7月	2006年度税制改正	所得税法等の一部を改正する等の法律及び地方税法等の一部を改正する法律が制定され、1,000本当たり852円の増税が行われました。	全銘柄について増税額相当分を価格転嫁するとともに、一部銘柄については、増税額相当分以上の値上げを行いました。
2010年10月	2010年度税制改正	所得税法等の一部を改正する法律及び地方税法等の一部を改正する法律が制定され、1,000本当たり3,500円の増税が行われました。	一部銘柄を除き、増税額相当分以上の値上げを行いました。
2014年 4月	2014年度税制改正	[消費税法改正] 消費税率が5%から8%へ改定されました。	全体として消費税率改定分に相当する定価改定となるよう、一部銘柄を除き、1箱10円又は20円の値上げを行いました。
2016年 4月	2015年度税制改正	所得税法等の一部を改正する法律及び地方税法等の一部を改正する法律が制定され、旧3級品につき、1,000本当たり1,000円の税額引き上げが行われました。	旧3級品につき、1箱30円から50円の値上げを行いました。
2017年 4月	2015年度税制改正	2015年度税制改正に基づき、旧3級品につき、1,000本当たり1,000円の税額引き上げが行われました。	旧3級品につき、1箱30円の値上げを行いました。
2018年 4月	2015年度税制改正	2015年度税制改正に基づき、旧3級品につき、1,000本当たり1,500円の税額引き上げが行われました。	旧3級品につき、1箱40円の値上げを行いました。

年月	項目	内容	当社の対応
2018年10月	2018年度税制改正	2018年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。(注) 1	一部銘柄を除き、増税額相当分以上の値上げを行いました。
2019年10月	2015年度税制改正	2015年度税制改正に基づき、旧3級品につき、1,000本当たり3,932円の税額引き上げが行われました。	旧3級品につき、1箱90円の値上げを行いました。
	2018年度税制改正	2018年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。(注) 1	一部銘柄を除き、増税額相当分未満の値上げを行いました。
	2019年度税制改正	[消費税法改正] 消費税率が8%から10%へ改定されました。	全体として消費税率改定分に相当する定価改定となるよう、一部銘柄について1箱10円の値上げを行いました。
2020年10月	2018年度税制改正	2018年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。(注) 1	一部銘柄を除き、増税額相当分以上の値上げを行いました。
	2020年度税制改正	2020年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。	一部銘柄を除き、増税額相当分以上の値上げを行いました。
2021年10月	2018年度税制改正	2018年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。(注) 1	一部銘柄を除き、増税額相当分以上の値上げを行いました。
	2020年度税制改正	2020年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。	一部銘柄を除き、増税額相当分以上の値上げを行いました。
2022年10月	2018年度税制改正	2018年度税制改正に基づき、税額の引き上げが行われました。(注) 1	一部銘柄を除き、増税額相当分未満の値上げを行いました。

(注) 1. 2018年度税制改正に伴うたばこ税の見直しとして、国及び地方のたばこ税の税率について1,000本当たり3,000円の引き上げ、及び加熱式たばこについて課税区分を新設した上で、その製品特性を踏まえた課税方式への見直しが実施されました。これらの見直しは、激変緩和等の観点から、前者については、2018年10月より2021年10月にかけて1,000本当たり1,000円ずつ3段階に分けて実施(2019年10月は税率引き上げなし)、後者については、2018年10月より2022年10月にかけて5段階に分けて実施するという段階的な経過措置が、それぞれ講じられております。

(注) 2. 2025年度税制改正において、たばこ税を含む防衛力強化に係る財源確保のための税制措置として、加熱式たばこの課税方式の見直し及び国のたばこ税の税率を1,000本当たり1,500円引き上げが実施されました。これらの見直しは、激変緩和等の観点から、前者については、2026年4月より2026年10月にかけて2段階に分けて実施し、後者については、2027年4月より2029年4月にかけて1,000本当たり500円ずつ3段階に分けて実施するという段階的な経過措置が、それぞれ講じられております。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

経営者の視点による経営成績等の状況に関する主な注記は以下のとおりです。本項においては、将来に関する事項が含まれておりますが、別段の表示が無い限り、当該事項は提出日現在において判断したものです。

(非GAAP指標について)

当社グループは、当社が適用する会計基準であるIFRS会計基準において定義されていない非GAAP指標を追加的に開示しております。非GAAP指標は、当社グループが中長期的に持続的な成長を目指す上で、各事業運営の業績を把握するために経営管理にも利用している指標であり、財務諸表の利用者が当社グループの業績を評価する上でも、有用な情報であると考えております。

調整後営業利益

営業利益（損失）から買収に伴い生じた無形資産に係る償却費、調整項目（収益及び費用）を除いた調整後営業利益を開示しております。調整項目（収益及び費用）はのれんの減損損失、リストラクチャリング収益及び費用等です。

また、為替一定ベースの調整後営業利益の成長率も追加的に開示しております。当社グループは、為替一定ベースの調整後営業利益の成長率における、中長期に亘る年平均mid to high single digit成長を全社利益目標としており、その達成を目指してまいります。

為替一定ベース

為替一定ベースとは、たばこ事業における当期の自社たばこ製品売上収益又は調整後営業利益から、前年同期の為替レートをを用いて換算・算出した為替影響を除いた指標です。為替一定ベースの実績は、一定の方法を用いて算出した一部市場のインフレに伴う売上又は利益の増加分を除いております。

core revenue

自社たばこ製品売上収益、加工食品事業・その他の売上収益の合計です。

自社たばこ製品売上収益

たばこ事業においては、自社たばこ製品に係る売上収益を開示しております。自社たばこ製品売上収益には、物流事業及び製造受託等に係る売上収益は含まれておりません。

(超インフレの調整について)

当社グループは、超インフレ経済下にある子会社の財務諸表について、IAS第29号「超インフレ経済下における財務報告」に定められる要件に従い、会計上の調整を加えております。

(継続事業及び非継続事業について)

当社グループは、当年度において、医薬事業を非継続事業に分類しております。したがって、経営成績については継続事業の金額を表示しており、前年度の実績についても、同様に組み替えて表示しております。これにより、非継続事業からの利益又は損失は、「非継続事業からの当期利益（親会社所有者帰属）」として、継続事業と区分して表示しております。

(RRPについて)

RRPは、加熱式たばこ及びE-Vapor等、喫煙に伴う健康リスクを低減させる可能性のある製品（Reduced-Risk Products, RRP）を指しております。

加熱式たばこは、ニコチンを含むスティックをデバイスを用いて直接加熱して愉しむ製品です。一方、E-Vaporは、たばこ葉を使用せず、装置内若しくは専用カートリッジ内のリキッド（液体）を電気加熱させ、発生するペーパー（蒸気）を愉しむ製品です。

経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容は以下のとおりです。

(1) 経営成績の状況

① 全社実績

(単位：億円)

	2024年12月期	2025年12月期	増減率
売上収益	30,567	34,677	13.4%
調整後営業利益	7,426	9,022	21.5%
営業利益 ^(注)	3,142	8,670	175.9%
継続事業からの当期利益 ^(注) (親会社所有者帰属)	1,727	4,991	188.9%
非継続事業からの当期利益 (親会社所有者帰属)	65	111	70.8%
当期利益(親会社所有者帰属)	1,792	5,102	184.6%

(注) 2024年12月期において、カナダにおける訴訟の和解に伴う訴訟損失引当金(3,756億円)を、営業費用として計上しております。当該影響及び2025年12月期における当該案件の負債再測定影響、並びに2025年12月期に計上した一過性の損失であるスーダン子会社の清算に伴うのれんの除却損を除いた場合、継続事業からの営業利益及び当期利益は、それぞれ前年度比22.4%増、6.9%増となります。

<売上収益>

売上収益は、たばこ事業及び加工食品事業での増収により、前年度比13.4%増の3兆4,677億円となりました。為替一定ベースのcore revenueは、前年度比13.9%増となりました。

<調整後営業利益>

為替一定ベースの調整後営業利益は、たばこ事業及び加工食品事業における増益により、前年度比24.9%増となりました。為替影響を含めた調整後営業利益は、主に新興国通貨が円に対して減価した影響がネガティブに発現し、前年度比21.5%増の9,022億円となりました。

<営業利益>

営業利益は、たばこ事業におけるカナダにおける訴訟の和解に伴う訴訟損失引当金計上影響の剥落に加え、調整後営業利益の増加により、前年度比175.9%増の8,670億円となりました。

<親会社の所有者に帰属する当期利益>

親会社の所有者に帰属する当期利益は、営業利益の増加が、金融損益の悪化及び法人所得税費用の増加を上回り、前年度比184.6%増の5,102億円となりました。

② セグメント別実績

[たばこ事業]

(単位：億本、億円)

たばこ事業	2024年12月期	2025年12月期	増減率
総販売数量	5,653	5,778	2.2%
Combustibles販売数量 ^(注1)	5,544	5,638	1.7%
RRP販売数量 ^(注2)	109	140	28.0%
自社たばこ製品売上収益	27,786	31,844	14.6%
調整後営業利益	7,918	9,522	20.3%

<総販売数量>^(注3) ^(注4)

総販売数量は、Combustiblesにおける市場シェアの継続的な伸長、米国Vector Group Ltd.の買収効果に加え、RRP販売数量の大幅な成長により、前年度比2.2%増加しました。ネガティブな流通在庫調整影響を除いた場合、総販売数量は前年度比2.6%増加しました。EMAにおける力強い成長及びAsiaでの底堅い販売数量が、Western Europeでの複数市場における総需要減少影響を上回りました。

Combustibles販売数量は、Winston（前年度比+4.9%）及びCamel（同+4.3%）が牽引したGFB販売数量の増加（同+2.8%）により、前年度比1.7%増加しました。RRP販売数量は、日本が牽引したPloom販売数量の伸長（前年度比+38.6%）により、前年度比28.0%増加しました。

市場シェアは、主要市場であるイタリア・ルーマニア・スペイン・台湾・トルコ・英国・米国を含む、約50市場において伸長しました。

なお、当年度における製造委託を含めたCombustibles及びRRPを合わせた製造数量は、前年度に対し209億本増加し、5,704億本（前年度比3.8%増）となりました。

<自社たばこ製品売上収益及び調整後営業利益>

自社たばこ製品売上収益は、全クラスターにおいて発現したポジティブな単価差/Mix影響に加え、米国Vector Group Ltd.の買収効果を含むポジティブな数量差影響により、前年度比14.6%増となりました。調整後営業利益は、コスト通貨高及び一部新興国での通貨安を主因とするネガティブな為替影響があるものの、自社たばこ製品売上収益の力強い成長が、RRPへの投資強化及びインフレに伴うコストの増加を上回り、前年度比20.3%増となりました。RRP関連売上収益^(注2)は、Heated Productsの貢献により、前年度比23.9%増の1,225億円となりました。

為替一定ベースの自社たばこ製品売上収益及び調整後営業利益は、それぞれ前年度比14.6%増、23.5%増となりました。

(注1) 製造受託/RRPを除く燃焼性のたばこ製品。

(注2) RRP販売数量にはデバイス・関連アクセサリ等は含まれておりませんが、RRP関連売上収益にはデバイス・関連アクセサリ等に係る売上収益が含まれております。

(注3) 総需要及び市場シェアは当社推計です。

(注4) たばこ事業セグメントについては、3つのクラスター（Asia、Western Europe、EMA）に区分けしております。Asiaは日本を含むアジア全域、Western Europeは西欧地域、EMAはアフリカ、中近東、東欧、トルコ、南北アメリカ大陸及びすべてのGlobal Travel Retail（免税市場）を含んでおります。Asiaには台湾、日本、フィリピン等、Western Europeにはイタリア、英国、スペイン等、EMAにはトルコ、米国、ルーマニア、ロシア等を含んでおります。詳細は、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 6. 事業セグメント (2) セグメント収益及び業績」をご参照ください。

[加工食品事業]

(単位：億円)

加工食品事業	2024年12月期	2025年12月期	増減率
売上収益	1,572	1,595	1.5%
調整後営業利益	81	86	6.4%

<売上収益及び調整後営業利益>

売上収益は、冷食・常温事業における価格改定効果により、前年度比1.5%増となりました。

調整後営業利益は、売上収益の増収が原材料費の高騰等を上回り、前年度比6.4%増となりました。

(2) 財政状態及びキャッシュ・フローの状況

① 財政状態の状況

[資産]

当連結会計年度の資産合計は、前連結会計年度末に比べ485億円増加し、8兆4,192億円となりました。これは、現金及び現金同等物の減少があったものの、その他の流動資産及び棚卸資産の増加があったこと等によるものです。

[負債]

当連結会計年度の負債合計は、前連結会計年度末に比べ2,182億円減少し、4兆3,039億円となりました。これは、カナダ訴訟に係る和解金のうち、頭金を支払ったことによる引当金の減少があったこと等によるものです。

[資本]

当連結会計年度の資本合計は、前連結会計年度末に比べ2,667億円増加し、4兆1,154億円となりました。これは、在外営業活動体の換算差額の増加に加え、親会社の所有者に帰属する当期利益を計上による利益剰余金の増加があったこと等によるものです。

② キャッシュ・フローの状況

当年度末現在における現金及び現金同等物は、前年度末に比べ2,534億円減少し、8,311億円となりました（前年度末残高1兆846億円）。

[営業活動によるキャッシュ・フロー]

当年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、5,141億円の収入（前年度は6,300億円の収入）となりました。これは、法人所得税等の支払いに加え、カナダ訴訟に係る和解金のうち、頭金を支払ったことによる引当金の減少があったものの、主にたばこ事業による安定したキャッシュ・フローの創出があったこと等によるものです。

[投資活動によるキャッシュ・フロー]

当年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、2,650億円の支出（前年度は4,398億円の支出）となりました。これは、有形固定資産の取得による支出があったこと等によるものです。

[財務活動によるキャッシュ・フロー]

当年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、4,755億円の支出（前年度は949億円の支出）となりました。これは、資金調達による収入があったものの、借入の返済及び配当金の支払いがあったこと等によるものです。

(3) 生産、受注及び販売の実績

当社グループは、たばこ事業及び加工食品事業において広範囲かつ多種多様な製品の生産・販売を行っており、その品目・形式・容量・包装等は多種類であること、また主要な製品については受注生産を行っていないことから、各セグメントの生産規模及び受注規模を金額及び数量で表示することはしていません。

このため生産、受注及び販売の実績については、「(1) 経営成績の状況」における各セグメントの業績に関連付けて記載しております。

なお、当社グループの売上収益総額に対する割合が100分の10以上の相手先に対する売上収益及びその割合については、以下のとおりです。

相手先	2024年12月期		2025年12月期	
	金額（億円）	割合（％）	金額（億円）	割合（％）
Megapolisグループ	4,162	13.6	4,975	14.3

(注) たばこ事業において、ロシア等で物流・卸売事業を営むMegapolisグループに対して製品を販売しております。

(4) 重要性のある会計方針

① IFRS会計基準の適用

当社グループは、1999年にRJRナビスコ社から米国外のたばこ事業を取得、2007年にGallaher社を買収し、130以上の国と地域で製品を販売するグローバル企業として着実な成長を続けてきました。こうした中で、日本において国際的な財務・事業活動を行っている上場企業に対して、2009年度よりIFRS会計基準の任意適用が認められたことを踏まえ、当社グループは、2011年度よりIFRS会計基準を適用することとしました。これにより、当社グループは資金調達手段の多様化、経営管理面での品質向上を目指してまいります。

② 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断

当社グループの連結財務諸表は、収益及び費用、資産及び負債の測定並びに決算日現在の偶発事象の開示等に関する経営者の見積り及び仮定を含んでおります。これらの見積り及び仮定は過去の実績及び決算日において合理的であると考えられる様々な要因等を勘案した経営者の最善の判断に基づいております。しかし、その性質上、将来において、これらの見積り及び仮定とは異なる結果となる可能性があります。

見積り及び仮定は経営者により継続して見直しております。これらの見積り及び仮定の見直しによる影響は、その見積り及び仮定を見直した期間及びそれ以降の期間において認識しております。

上記のうち、当社グループの連結財務諸表で認識する金額に重要な影響を与える見積り及び仮定については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 4. 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断」をご参照ください。

(5) 目標となる経営指標について

当社グループは、経営理念である「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、中長期に亘る持続的な利益成長が最も重要であると考えております。持続的利益成長の基盤である事業そのもののパフォーマンスを計るためには、為替影響、一時的要因及び特殊要因を除くことが適切と捉え、為替一定ベースの調整後営業利益の成長率における、中長期に亘る年平均mid to high single digit成長を全社利益目標としております。

2025年12月期の為替一定ベースの調整後営業利益は、前年度比24.9%増と厳しい事業環境の中でも前年を上回りました。

2025年12月期の経営成績等の状況に関する分析・検討内容については、「第2 事業の状況 4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績の状況」に示しております。

全社利益目標の達成に向けた経営方針等の詳細については、「第2 事業の状況 1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」をご参照ください。

(6) 経営成績等に重要な影響を与える要因

当社グループにおける海外でのたばこ事業拡大に伴い、その寄与分につき、為替の変動が連結財務諸表に影響を与えております。2025年12月期においては、為替一定ベースの調整後営業利益は前年度比24.9%増となった一方、為替影響を含めた調整後営業利益は前年度比21.5%増となっており、ネガティブな為替影響を受けました。2026年12月期においても、ネガティブな為替影響を想定しております。

当社グループは、為替リスクを緩和すべく、収入通貨と支払通貨を合致させるナチュラルヘッジの実施に努めております。また、一部の為替リスクに対しては、デリバティブ又は外貨建有利子負債等を利用したヘッジを行っております。

以上を含む、当社グループの経営成績等に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」をご参照ください。

(7) 財務活動の基本方針

当社グループの財務活動の基本方針は、以下のとおりです。

① グループ内キャッシュマネジメント

グループ全体の資金効率を最大化するため、法制度上許容され、かつ経済合理性が認められることを前提として、主としてキャッシュマネジメントシステム（CMS）によるグループ内での資金貸借の実施を最優先としております。

② 外部資金調達

短期の運転資金については、金融機関からの借入、コマーシャル・ペーパー又はその組み合わせ、中長期資金については、金融機関からの借入、社債、株主資本又はその組み合わせにより調達することを基本としております。

安定的で効率的な資金調達のために、複数のコミットメント融資枠を設定する等、取引する金融機関と資金調達手段の多様性を維持しております。

③ 外部資金運用

外部資金運用においては、安全性と流動性を確保した上で、適切な収益を求め、また投機的取引を行ってはならないことを定めております。

④ 財務リスク管理

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク・市場価格の変動リスク）に晒されており、当該リスクを回避又は低減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。主要な財務上のリスク管理の状況については、定期的に当社の社長及び取締役会への報告を行っております。

また、当社グループの方針として、デリバティブは、実需取引のリスク緩和を目的とした取引に限定しており、投機目的やトレーディング目的の取引は行っておりません。

なお、財務リスク管理の詳細については、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 33. 金融商品 (2) リスク管理に関する事項 ~ (8) 市場価格の変動リスク 及び (10) 交換可能性の欠如」をご参照ください。

(8) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

① 資金需要

設備投資、運転資金、外部資源の獲得、借入の返済及び利息の支払い、配当金の支払い、自己株式取得並びに法人税の支払い等に資金を充当しております。

重要な資本的支出の予定及び資金の調達方法については、「第3 設備の状況 3. 設備の新設、除却等の計画」に記載のとおりです。

② 資金の源泉

主として営業活動によるキャッシュ・フロー、金融機関からの借入、社債及びコマーシャル・ペーパーの発行により、必要とする資金を調達しております。

<キャッシュ・フロー>

「(2) 財政状態及びキャッシュ・フローの状況 ②キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

<有利子負債>

当社グループの当年度末現在の有利子負債の返済・償還予定額は以下のとおりです。

(単位：億円)

	帳簿価額	1年以内	1年超～ 2年以内	2年超～ 3年以内	3年超～ 4年以内	4年超～ 5年以内	5年超
短期借入金	794	794	-	-	-	-	-
1年内返済予定の長期借入金	2	2	-	-	-	-	-
長期借入金	1,207	-	202	2	1	1	1,007
社債	14,784	-	-	2,301	827	2,005	9,800
合計	16,787	796	202	2,303	828	2,006	10,806

(注) リース負債を除いております。

(長期負債)

社債（1年内償還予定を含む）は、前年度末現在9,281億円、当年度末現在1兆4,784億円、金融機関からの長期借入金（1年内返済予定を含む）は、それぞれ7,383億円、1,209億円です。長期リース負債は、前年度末現在430億円、当年度末現在522億円です。

当年度末現在、長期債務格付は、ムーディーズ・ジャパン(株)ではA2（安定的）、S&Pグローバル・レーティング・ジャパン(株)ではA+（ネガティブ）、(株)格付投資情報センター（R&I）ではAA（安定的）、(株)日本格付研究所（JCR）ではAA+（安定的）となっております。

格付は、事業を行う主要市場の発展及び事業戦略の成功、並びに当社グループではコントロールできない全般的な景気動向等、数多くの要因によって影響を受けます。格付は随時、撤回あるいは修正される可能性があります。格付はそれぞれ、他の格付と区別して単独に評価されるべきものです。JT法のもと、当社により発行される社債には、当社の一般財産に対する先取特権が付されております。この権利により、国税及び地方税並びにその他の法定債務を例外とし、償還請求において社債権者は無担保債権者よりも優先されます。

(短期負債)

金融機関からの短期借入金は、前年度末現在603億円、当年度末現在794億円です。コマーシャル・ペーパーの発行残高はありません。短期リース負債は、前年度末現在206億円、当年度末現在223億円です。

③ 流動性

当社グループは、従来営業活動により多額のキャッシュ・フローを得ており、今後も引き続き資金源になると見込んでおります。営業活動によるキャッシュ・フローは今後も安定的で、通常の事業活動における必要資金はまかなえると予想しております。また、当年度末現在、国内・海外の主要な金融機関からの6,839億円のコミットメント融資枠があり、そのうち全額が未使用です。更に、コマーシャル・ペーパープログラム、アンコミットメントベースの融資枠、国内社債発行登録枠及びユーロMTNプログラム等があります。

5 【重要な契約等】

当社は、2025年5月7日開催の取締役会において、会社分割（簡易吸収分割）により、当社の医薬事業を塩野義製薬株式会社（以下、「塩野義製薬」）へ承継すること（以下、「本吸収分割」）に関し、塩野義製薬との間で本吸収分割に係る合意書（以下、「本吸収分割合意書」）を締結することを決議し、本吸収分割合意書を締結いたしました。また、2025年9月25日開催の取締役会において、本吸収分割に関し、本吸収分割合意書に基づき、塩野義製薬との間で吸収分割契約（以下、「本吸収分割契約」）を締結することを決議し、本吸収分割契約を締結いたしました。その後、本吸収分割は2025年12月1日に完了しております。

また、当社は、2025年5月7日開催の取締役会において、塩野義製薬との間で、①塩野義製薬が実施する当社の連結子会社である鳥居薬品株式会社（以下、「鳥居薬品」）の普通株式（以下、「鳥居薬品株式」）に対する公開買付け（以下、「本公開買付け」）に、当社が所有する鳥居薬品株式のすべてを応募しないこと、②本公開買付け成立後に、鳥居薬品の株主を当社及び塩野義製薬のみとするための手続（鳥居薬品株式の併合を含む）を実施すること、並びに③鳥居薬品が実施する自己株式取得により、当社が所有する鳥居薬品株式を鳥居薬品に譲渡すること（以下、「本株式譲渡」）等に関する公開買付けに係る合意書（以下、「本公開買付け合意書」）を締結することを決議し、本公開買付け合意書を締結いたしました。その後、本株式譲渡は2025年9月1日に完了しております。

当社グループがこれまで培ってきた創薬力を更に発展させ、医薬品をより多くの患者様に届けるためには、当社の医薬事業と鳥居薬品について双方の価値を見出し、かつ新薬創出に重点を置く製薬企業である塩野義製薬の下で事業展開を行うことが最善の選択と判断いたしました。

なお、本吸収分割及び本株式譲渡による譲渡価額は、42,811百万円です。詳細については「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 39. 事業譲渡」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

研究開発活動は、主として当社のたばこ中央研究所等で推進しております。

当年度における当社グループの継続事業からの研究開発費は524億円であり、各セグメントの研究目的、研究開発費等は次のとおりです。なお、上記研究開発費には、当社コーポレート部門に研究開発を目的に組織として設立したD-LABにおける費用及び各セグメントに属さない基礎研究に係る研究開発費176億円を含んでおります。

(1) たばこ事業

研究開発力を長期に亘る競争力の源泉とすべく、特に葉たばこの育種、原材料及びその加工、たばこの香嗅味、製造技術及びRRP関連技術の分野に注力し、製品価値の向上とコストの低減を目指しております。基礎研究及び応用研究開発領域については、日本国内の研究所がグローバル機能を有しており、製品開発領域については、各国・各地域の異なるニーズ・嗜好に対応すべく、ローカルベースでの開発も行っております。たばこ事業に係る研究開発費は340億円です。

(2) 加工食品事業

加工食品事業における研究開発では、消費者のニーズや嗜好にあった革新的な製品の開発に注力しております。加工食品事業に係る研究開発費は8億円です。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当年度において、当社グループの継続事業では、全体で1,551億円の設備投資を実施しました。

たばこ事業につきましては、RRP関連投資及び製造設備の改修・維持更新等に1,432億円の設備投資を行いました。加工食品事業につきましては、生産能力増強、維持更新に74億円の設備投資を行いました。

※ 設備投資には、企業結合により取得した資産を除く、工場その他の設備の生産性向上、競争力強化、様々な事業分野における事業遂行に必要となる、土地、建物及び構築物、機械装置及び運搬具、その他の有形固定資産、並びにのれん、商標権、ソフトウェア、その他の無形資産を含みます。

※ 2025年9月に当社が保有する鳥居薬品株式会社の全株式を譲渡、2025年12月に医薬事業を譲渡したことに伴い、鳥居薬品株式会社の本社他事業拠点等の設備及び医薬事業の研究開発拠点等の設備を、当社グループの主要な設備から除外しております。なお、除外時点の当該設備の帳簿価額はそれぞれ2,760百万円、6,620百万円です。

2【主要な設備の状況】

当社グループ（当社及び連結子会社）における主要な設備は、以下のとおりです。

(1) 提出会社

(2025年12月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数 (人)
			土地		建物 及び 構築物	機械装 置及び 運搬具	工具、 器具及 び備品	合計	
			面積 (千㎡)	金額					
北関東工場 (栃木県宇都宮市)	たばこ事業	たばこ製造設備	150	2,062	6,137	18,110	588	26,897	306
東海工場 (静岡県磐田市) (注) 1	たばこ事業	たばこ製造設備	223	2,309	6,215	8,732	464	17,720	254
関西工場 (京都府京都市伏見区)	たばこ事業	たばこ製造設備	116	5,831	6,704	17,267	735	30,537	320
たばこ中央研究所 (神奈川県横浜市青葉区) (注) 1	たばこ事業	研究開発設備	34	644	1,707	6	3,177	5,534	98
本社 (東京都港区)	会社全般の 管理業務	その他設備	-	-	12,817	52	1,343	14,212	2,478
支社(47支社) (各都道府県) (注) 2	たばこ事業 (管理業務を含む)	その他設備等	39	875	2,539	942	464	4,820	1,745

(2) 国内子会社

(2025年12月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (人)
			土地		建物 及び 構築物	機械装 置及び 運搬具	工具、 器具及 び備品	合計	
			面積 (千㎡)	金額					
TSネットワーク㈱ 本社他24物流基地等 (本社・東京都台東区) (注) 2	たばこ事業	物流設備	40	648	13,199	1,484	584	15,914	1,718
日本フィルター工業㈱ 本社他2工場 (本社・東京都墨田区)	たばこ事業	材料製造設備	100	583	3,845	4,001	287	8,717	433
テーブルマーク㈱ 本社他5工場等 (本社・東京都中央区)	加工食品事業	冷凍食品生産設 備	171	4,266	10,117	7,828	288	22,498	1,322

(3) 海外子会社

(2025年12月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額 (百万円)						従業員数 (人)
			土地		建物 及び 構築物	機械装 置及び 運搬具	工具、 器具及 び備品	合計	
			面積 (千㎡)	金額					
JTI Polska Sp. z o. o. (ポーランド)	たばこ事業	たばこ製造設備	531	383	16,950	64,857	1,047	83,237	2,767
LLC Petro (ロシア) (注) 2	たばこ事業	たばこ製造設備	194	157	6,344	10,459	3,400	20,360	1,042
JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş. (トルコ)	たばこ事業	たばこ製造設備	232	124	1,907	12,347	234	14,612	1,118

- (注) 1. 連結会社以外のものへ賃貸している土地があります。
2. 連結会社以外のものから賃借している土地があります。
3. 各表内の帳簿価額には使用权資産を含めて記載しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 設備投資の概要

当社グループの中長期の経営資源配分は、経営理念である「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、中長期に亘る持続的な利益成長につながる事業投資を最優先とする方針です。報告セグメントの中でも、たばこ事業を利益成長の中核かつ牽引役と位置付け、たばこ事業の持続的な利益成長に向けた事業投資を最重要視します。一方、加工食品事業は全社利益成長を補完すべく、必要な投資を実行していきます。

このような方針のもと、次連結会計年度の設備投資計画（新設・拡充）は1,740億円としております。

なお、設備投資計画は、当社及び連結子会社の個々のプロジェクトの内容が多岐にわたるため、セグメントごとの数値を開示しております。

当社グループの実際の設備投資は、「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」で記載したものを含む多くの要因により、上記の見通しとは著しく異なる場合があります。

セグメントの名称	設備投資予定額 (億円)	設備等の主な内容・目的	資金調達の 主な方法
たばこ事業	1,560	RRP関連投資及び製造能力の強化・製造設備の維持更新等	自己資金
加工食品事業	140	生産能力増強、生産性向上及び維持更新	同上

※ 設備投資には、企業結合により取得した資産を除く、工場その他の設備の生産性向上、競争力強化、様々な事業分野における事業遂行に必要となる、土地、建物及び構築物、機械装置及び運搬具、その他の有形固定資産、並びにのれん、商標権、ソフトウェア、その他の無形資産を含みます。

(2) 重要な設備の除売却等

当年度末現在において、経常的な設備の更新のための除売却を除き、重要な設備の除売却の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000,000
計	8,000,000,000

②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年3月23日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	2,000,000,000	2,000,000,000	東京証券取引所 プライム市場	(注) 2
計	2,000,000,000	2,000,000,000	—	—

- (注) 1. 当社の株式は、JT法第2条の規定により、当社が発行している株式（株主総会において決議することができる事項の全部について議決権を行使することができないものと定められた種類の株式を除く）の総数の3分の1を超える株式を政府が保有することとされております。
2. 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株です。

(2) 【新株予約権等の状況】

① 【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づき発行した新株予約権は、次のとおりです。なお、以下に掲げる事項は当事業年度の末日（2025年12月31日）における内容を記載しております。当事業年度の末日から提出日の前月末現在（2026年2月28日）にかけて変更された事項については、提出日の前月末現在における内容を〔 〕内に記載しており、その他の事項については当事業年度の末日における内容から変更はありません。

なお、2020年度より、株式報酬型ストックオプション制度を廃止しております（既に付与済みのストックオプションを除く）。割り当てられたストックオプションは、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した場合に限り行使できるものとしており、今後もこの行使条件を変更する予定はありません。

・2007年12月21日から2011年9月16日までの間に開催された取締役会決議に基づくストックオプション

決議年月日	2007年12月21日	2008年9月19日	2009年9月28日	2010年9月17日	2011年9月16日
付与対象者の区分及び人数	取締役11名 執行役員（取締役である者を除く） 16名	取締役11名 執行役員（取締役である者を除く） 14名	取締役9名 執行役員（取締役である者を除く） 14名	取締役9名 執行役員（取締役である者を除く） 14名	取締役8名 執行役員（取締役である者を除く） 15名
新株予約権の数	16個	18個	40個	42個	9個
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式（権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式）	同左	同左	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数	3,200株 (注) 1、6	3,600株 (注) 1、6	8,000株 (注) 1、6	8,400株 (注) 1、6	1,800株 (注) 1、6
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	同左	同左	同左	同左
新株予約権の行使期間	2008年1月9日から 2038年1月8日まで	2008年10月7日から 2038年10月6日まで	2009年10月14日から 2039年10月13日まで	2010年10月5日から 2040年10月4日まで	2011年10月4日から 2041年10月3日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格	1個当たり 581,269円	1個当たり 285,904円	1個当たり 197,517円	1個当たり 198,386円	1個当たり 277,947円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格のうちの資本組入額	(注) 2	同左	同左	同左	同左
新株予約権の行使の条件	(注) 3	同左	同左	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要するものとする。	同左	同左	同左	同左
新株予約権の取得条項	(注) 4	同左	同左	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5	同左	同左	同左	同左

(注) 1. 新株予約権の目的となる株式の数

新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各新株予約権の目的である株式の数（以下「付与株式数」という）は1株とする。ただし、新株予約権を割り当てる日（以下「割当日」という）後、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整をする。

調整後付与株式数＝調整前付与株式数×株式分割・併合の比率

なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、小数点第2位まで計算し、小数点第3位以下を切り捨てるものとする。

調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日（基準日を定めないときは、その効力発生日）以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、割当日後、付与株式数の調整をすることが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとする。

また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権者に通知又は公告する。ただし、当該適用の日の前日までに通知又は公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知又は公告するものとする。

2. 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格のうちの資本組入額

① 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果生じる1円未満の端数は、これを切り上げるものとする。

② 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本準備金の額は、上記①記載の資本金等増加限度額から上記①に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

3. 新株予約権の行使の条件

① 新株予約権原簿に記載された各新株予約権を保有する者（以下「新株予約権者」という）は、当社の取締役（委員会設置会社における執行役を含む）、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した場合に限り、新株予約権を行使できるものとする。

② 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、かかる新株予約権を行使することができないものとする。

4. 新株予約権の取得条項

以下の①、②又は③の議案につき当社株主総会で承認された場合（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議又は代表執行役の決定がなされた場合）は、当社は、取締役会が別途定める日に、新株予約権を取得することができる。この場合、当社は、各新株予約権を取得するのと引換えに、当該各新株予約権の新株予約権者に対して、新株予約権1個につき、次の算式により算出される1株当たりの価額に付与株式数（上記（注）1に従い調整された場合には調整後付与株式数）を乗じた金額の金銭を交付する。

1株当たりの価額＝当該議案が承認された当社株主総会（株主総会決議が不要の場合は、当社の取締役会決議又は代表執行役の決定）の日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値（終値がない場合は、翌取引日の基準値段）－1円

① 当社が消滅会社となる合併契約承認の議案

② 当社が分割会社となる分割契約若しくは分割計画承認の議案

③ 当社が完全子会社となる株式交換契約若しくは株式移転計画承認の議案

5. 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る）、吸収分割若しくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る）又は株式交換若しくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る）（以上を総称して以下「組織再編成行為」という）をする場合において、組織再編成行為の効力発生日（吸収合併につき吸収合併がその効力を生ずる日、新設合併につき新設合併設立株式会社成立の日、吸収分割につき吸収分割がその効力を生ずる日、新設分割につき新設分割設立株式会社の成立の日、株式交換につき株式交換がその効力を生ずる日、及び株式移転につき株式移転設立完全親会社の成立の日をいう）の直前において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という）を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編成対象会社」という）の新株予約権をそれぞれ交付することとする。ただし、以下の各号に沿って再編成対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めることを条件とする。

- ① 交付する再編成対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する残存新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
 - ② 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の種類
再編成対象会社の普通株式とする。
 - ③ 新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数
組織再編成行為の条件等を勘案の上、上記（注）1に準じて決定する。
 - ④ 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、以下に定める再編成後払込金額に上記③に従って決定される当該各新株予約権の目的である再編成対象会社の株式の数を乗じて得られる金額とする。再編成後払込金額は、交付される各新株予約権を行使することにより交付を受けることができる再編成対象会社の株式1株当たり1円とする。
 - ⑤ 新株予約権を行使することができる期間
組織再編成行為の効力発生日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
 - ⑥ 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
上記「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格のうちの資本組入額」に準じて決定する。
 - ⑦ 譲渡による新株予約権の取得の制限
新株予約権を譲渡するには、再編成対象会社の取締役会の承認を要する。
 - ⑧ 新株予約権の取得条項
上記「新株予約権の取得条項」に準じて決定する。
 - ⑨ その他の新株予約権の行使の条件
上記「新株予約権の行使の条件」に準じて決定する。
6. 当社は、2012年7月1日を効力発生日として、普通株式1株につき200株の割合で株式を分割いたしました。これにより、当該株式分割以前に発行した新株予約権の目的となる株式の数について1株から200株へ調整して記載しております。

・2012年9月21日から2019年6月14日までの間に開催された取締役会決議に基づくストックオプション

決議年月日	2012年9月21日	2013年9月20日	2014年9月19日	2015年7月17日	2016年6月17日
付与対象者の区分及び人数	取締役（社外取締役を除く）7名 執行役員（取締役である者を除く）17名	取締役（社外取締役を除く）7名 執行役員（取締役である者を除く）19名	取締役（社外取締役を除く）6名 執行役員（取締役である者を除く）19名	取締役（社外取締役を除く）6名 執行役員（取締役である者を除く）18名	取締役（社外取締役を除く）5名 執行役員（取締役である者を除く）18名
新株予約権の数	26個 [22個]	38個	22個	24個	43個
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式（権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式）	同左	同左	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数	5,200株 [4,400株] (注) 1	7,600株 (注) 1	4,400株 (注) 1	4,800株 (注) 1	8,600株 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	同左	同左	同左	同左
新株予約権の行使期間	2012年10月10日から 2042年10月9日まで	2013年10月8日から 2043年10月7日まで	2014年10月7日から 2044年10月6日まで	2015年8月4日から 2045年8月3日まで	2016年7月5日から 2046年7月4日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格	1個当たり 320,000円	1個当たり 513,400円	1個当たり 483,200円	1個当たり 711,200円	1個当たり 572,600円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格のうちの資本組入額	(注) 2	同左	同左	同左	同左
新株予約権の行使の条件	(注) 3	同左	同左	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要するものとする。	同左	同左	同左	同左
新株予約権の取得条項	(注) 4	同左	同左	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注) 5	同左	同左	同左	同左

決議年月日	2017年6月14日	2018年6月15日	2019年6月14日
付与対象者の区分及び人数	取締役（社外取締役を除く）5名 執行役員（取締役である者を除く）19名	取締役（社外取締役を除く）5名 執行役員（取締役である者を除く）18名	取締役（社外取締役を除く）6名 執行役員（取締役である者を除く）20名
新株予約権の数	86個	223個	367個
新株予約権の目的となる株式の種類	普通株式（権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式）	同左	同左
新株予約権の目的となる株式の数	17,200株 （注）1	44,600株 （注）1	73,400株 （注）1
新株予約権の行使時の払込金額	1株当たり1円	同左	同左
新株予約権の行使期間	2017年7月4日から 2047年7月3日まで	2018年7月3日から 2048年7月2日まで	2019年7月2日から 2049年7月1日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格	1個当たり 482,200円	1個当たり 300,000円	1個当たり 188,000円
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格のうちの資本組入額	（注）2	同左	同左
新株予約権の行使の条件	（注）3	同左	同左
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権を譲渡するには取締役会の承認を要するものとする。	同左	同左
新株予約権の取得条項	（注）4	同左	同左
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）5	同左	同左

(注) 1. 新株予約権の目的である株式の数

新株予約権の目的である株式の種類は普通株式とし、各新株予約権の目的である株式の数（以下「付与株式数」という）は200株とする。ただし、新株予約権を割り当てる日（以下「割当日」という）後、当社が当社普通株式につき、株式分割（当社普通株式の株式無償割当てを含む。以下、株式分割の記載につき同じ）又は株式併合を行う場合には、付与株式数を次の算式により調整をする。

調整後付与株式数＝調整前付与株式数×株式分割・併合の比率

なお、上記の調整の結果生じる1株未満の端数は、小数点第2位まで計算し、小数点第3位以下を切り捨てるものとする。

調整後付与株式数は、株式分割の場合は、当該株式分割の基準日の翌日（基準日を定めないときは、その効力発生日）以降、株式併合の場合は、その効力発生日以降、これを適用する。ただし、剰余金の額を減少して資本金又は準備金を増加する議案が当社株主総会において承認されることを条件として株式分割が行われる場合で、当該株主総会の終結の日以前の日を株式分割のための基準日とする場合は、調整後付与株式数は、当該株主総会の終結の日の翌日以降、当該基準日の翌日に遡及してこれを適用する。

また、上記のほか、割当日後、付与株式数の調整をすることが適切な場合は、当社は必要と認める調整を行うものとする。

また、付与株式数の調整を行うときは、当社は調整後付与株式数を適用する日の前日までに、必要な事項を新株予約権者に通知又は公告する。ただし、当該適用の日の前日までに通知又は公告を行うことができない場合には、以後速やかに通知又は公告するものとする。

(注) 2～5 2007年12月21日から2011年9月16日までの間に開催された取締役会決議に基づくストックオプションの
(注) 2～5に同じ。

②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2024年6月28日(注)	—	2,000,000	—	100,000	△100,000	636,400

(注) 2024年3月22日開催の第39期定時株主総会決議により、資本準備金を減少し、その減少額全額をその他資本剰余金に振り替えたことによるものであります。

(5)【所有者別状況】

(2025年12月31日現在)

区分	株式の状況（1単元の株式数 100株）								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び地 方公共団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	2	174	61	4,361	663	2,022	904,841	912,124	167,473
所有株式数 (単元)	6,668,882	2,901,736	845,457	306,172	2,681,515	4,576	6,559,030	19,967,368	3,263,200
所有株式数の 割合(%)	33.40	14.53	4.23	1.53	13.43	0.02	32.85	100.00	—

(注) 1. 自己株式2,241,995単元は、「個人その他」に含まれております。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が336単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

(2025年12月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を除く。)の 総数に対する所有 株式数の 割合 (%)
財務大臣	東京都千代田区霞が関三丁目1番1号	666,885,200	37.55
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	185,067,100	10.42
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	61,682,800	3.47
SMBC日興証券株式会社	東京都千代田区丸の内三丁目3番1号	25,349,545	1.43
THE NOMURA TRUST AND BANKING CO., LTD. AS THE TRUSTEE OF REPURCHASE AGREEMENT MOTHER FUND (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	2-2-2 OTEMACHI, CHIYODA-KU, TOKYO, JAPAN (東京都新宿区新宿六丁目27番30号)	23,081,600	1.30
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (東京都港区港南二丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	22,464,277	1.27
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川 インターシティA棟)	16,019,033	0.90
バークレイズ証券株式会社 BNYM (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	東京都港区六本木六丁目10番1号 (東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 決済事業部)	15,000,000	0.84
J Pモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内二丁目7番3号 東京ビルディング	14,991,295	0.84
日本証券金融株式会社	東京都中央区日本橋茅場町一丁目2番10号	13,105,400	0.74
計	—	1,043,646,250	58.77

(注) 上記のほか、自己株式が224,199,537株あります。

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

(2025年12月31日現在)

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 224, 199, 500	—	(注) 1
完全議決権株式 (その他)	普通株式 1, 772, 537, 300	17, 725, 373	(注) 1、2、3
単元未満株式	普通株式 3, 263, 200	—	(注) 4
発行済株式総数	2, 000, 000, 000	—	—
総株主の議決権	—	17, 725, 373	(注) 2、3

- (注) 1. 権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であり、単元株式数は100株です。
2. 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が33,600株含まれております。また、「議決権の数」の欄には、同機構名義の完全議決権株式に係る議決権の数336個が含まれております。
3. 当社は、当社の一部の子会社の執行役員を対象に、株式交付信託が取得した当社株式を交付する譲渡制限付株式ユニット制度を採用しており、「完全議決権株式 (その他)」の欄には、当該信託が保有する当社株式が412,100株含まれております。また、「議決権の数」の欄には、当該信託が保有する当社株式に係る議決権の数4,121個が含まれております。
4. 自己株式が37株含まれております。

② 【自己株式等】

(2025年12月31日現在)

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数 (株)	他人名義所有株式数 (株)	所有株式数の合計 (株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合 (%)
日本たばこ産業株式会社	東京都港区虎ノ門四丁目1番1号	224, 199, 500	—	224, 199, 500	11.21
計	—	224, 199, 500	—	224, 199, 500	11.21

- (注) 当社は、当社の一部の子会社の執行役員を対象に、株式交付信託が取得した当社株式を交付する譲渡制限付株式ユニット制度を採用しておりますが、上記には、当該信託が保有する当社株式は含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

① 概要

当社は、当社の一部の子会社の執行役員を対象に、株式交付信託が取得した当社株式を交付する譲渡制限付株式ユニット制度（以下、「本制度」という）を採用しています。これは、中長期的な企業価値向上に向けた取組みをより強化し、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的としたものです。

本制度においては、当社の一部の子会社が拠出する金銭を原資として、当社株式が株式交付信託を通じて取得されます。対象執行役員の職務に応じて、毎年株式ユニットが付与され、付与から3年後に権利が確定し、当該株式ユニット数及び権利確定期間中の配当金相当額に応じた当社株式が株式交付信託を通じて交付されます。

② 対象者に取得させる予定の株式総数（株式交付信託が保有する株式数）

当事業年度末における株式交付信託が保有する株式数は412,129株です。

③ 本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

対象となる当社の一部の子会社の執行役員のうち、受益者要件を満たす者

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
当事業年度における取得自己株式	330	1
当期間における取得自己株式	12	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他				
(譲渡制限付株式による自己株式処分)	139,700	304	—	—
(パフォーマンス・シェア・ユニットによる自己株式処分)	30,344	66	—	—
(新株予約権の権利行使)	39,800	87	800	2
(単元未満株式の売渡請求による売渡)	50	0	67	0
保有自己株式数	224,199,537	—	224,198,682	—

(注) 1. 当期間の処理自己株式数及び処分価額の総額には、2026年3月1日から有価証券報告書提出までの譲渡制限付株式及びパフォーマンス・シェア・ユニットによる自己株式の処分、新株予約権の権利行使による譲渡及び単元未満株式の売渡は含まれておりません。

2. 当期間の保有自己株式数には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの譲渡制限付株式及びパフォーマンス・シェア・ユニットによる自己株式の処分、新株予約権の権利行使による譲渡並びに単元未満株式の買取及び売渡は含まれておりません。

3. 当社は、当社の一部の子会社の執行役員を対象に、株式交付信託が取得した当社株式を交付する譲渡制限付株式ユニット制度を採用しておりますが、当事業年度及び当期間の保有自己株式数には、当該信託が保有する当社株式は含まれておりません。詳細は、「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表連結財務諸表注記 32. 株式に基づく報酬 (3) 譲渡制限付株式ユニット」をご参照ください。

3 【配当政策】

当年度の株主還元方針については、「4Sモデル」及びJT Group Purposeに基づく経営資源配分方針で掲げる「中長期に亘る持続的な利益成長に繋がる事業投資を最優先」と「事業投資による利益成長と株主還元のバランスを重視」という観点から、以下のとおりとしています。

- ・強固な財務基盤^(注1)を維持しつつ、中長期の利益成長を実現することにより株主還元の向上を目指す
- ・資本市場における競争力ある水準^(注2)として、配当性向75%を目安^(注3)とする
- ・自己株式の取得は、当該年度における財務状況及び中期的な資金需要等を踏まえて実施の是非を検討

(注1) 経済危機等に備えた堅牢性、及び機動的な事業投資等への柔軟性を担保

(注2) ステークホルダーモデルを掲げ、高い事業成長を実現しているグローバルFMCG (Fast Moving Consumer Goods) 企業群の還元動向をモニタリング

(注3) ±5%程度の範囲内で判断

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。なお、当社は、取締役会の決議によって、毎年6月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

当年度の期末配当につきましては、たばこ事業を中心とした力強い事業モメンタムに基づき、第3四半期累計期間における連結業績を踏まえた修正見込で公表した、1株当たり130円を維持して決議する予定です。したがって、年間では中間配当104円を含め、1株当たり234円^(注4)となる予定です。

また、内部留保資金につきましては、その用途として、足許及び将来の事業投資、外部資源の獲得、自己株式の取得等に備えることとしております。

なお、第41期の剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円) ^(注5)	1株当たり配当額 (円)
2025年7月31日 取締役会決議	184,683	104.00
2026年3月25日 定時株主総会決議 (予定)	230,854	130.00

(注4) 2025年3月、当社グループのカナダ子会社であるJTI-Macdonald Corp.を含むたばこ会社に対する喫煙と健康に関する訴訟に関連して、集団訴訟原告を含む各債権者との間で包括的和解に合意することを目的とした再生計画案がオンタリオ州上級裁判所によって承認されました (以下、カナダにおける訴訟の和解)。当年度の期末配当金については、カナダにおける訴訟の和解に伴う負債再測定影響に係る調整及び、一過性の損失であるスーダン子会社の清算に伴うのれんの除却損の影響を除く調整を実施した後の継続事業からの当期利益 (4,886億円) を基に算定しております。

(注5) 上記中間配当及び期末配当による配当金の総額には、株式交付信託が所有する当社株式に対する配当金がそれぞれ42百万円、54百万円含まれております。

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

本項においては、当年度、当年度末並びに前事業年度及び当事業年度に関する事項が含まれておりますが、別段の表示が無い限り、提出日現在の事項を記載しております。

① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを、当社グループの経営理念である「4Sモデル」、即ち、「お客様を中心として、株主、従業員、社会の4者に対する責任を高い次元でバランスよく果たし、4者の満足度を高めていく」ことの追求に向けた、透明・公正かつ迅速・果断な意思決定を行うための仕組みととらえております。

当社は、当社グループのコーポレート・ガバナンスの充実が、当社グループの中長期に亘る持続的な利益成長と企業価値の向上につながり、当社グループを取り巻くステークホルダー、ひいては経済・社会全体の発展にも貢献するとの認識の下、「JTコーポレートガバナンス・ポリシー」を定めております。

当社は、今後も当社グループのコーポレート・ガバナンスを経営上の重要課題の一つと位置付け、不断の改善に努め、その充実を図ってまいります。

最新の「JTコーポレートガバナンス・ポリシー」については、以下、JTウェブサイトをご参照ください。

<https://www.jti.co.jp/investors/strategy/governance/index.html>

② コーポレート・ガバナンス体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社として、独立・公正な立場である監査役会が取締役及び執行役員の職務執行を適切に監査することにより、客観性及び中立性を確保した経営の監督機能を強化しております。監査役会による監督体制のもと、取締役会のスリム化や執行役員制度導入による権限委譲を通じた業務執行の迅速化を図るとともに、任意の仕組みとして社長、副社長及び外部専門家を構成員とするJTグループコンプライアンス委員会、委員全員が執行役員を兼務しない取締役かつその過半数を独立社外取締役で構成する人事・報酬諮問委員会を設置し、実効性のあるコーポレート・ガバナンス体制を構築しております。

また、2019年3月20日に社外取締役及び社外監査役を各1名増員、2022年3月23日に社外取締役を1名増員、更には2024年3月22日に社外取締役を1名増員する等、コーポレート・ガバナンスの充実及び経営の透明性・客観性の向上を継続的に図っております。

このような取組みを通じて、当社においては、業務執行及び監督に係るコーポレート・ガバナンス体制が有効に機能していると認識していることから、現状の体制を選択しております。

取締役会は、原則毎月1回の開催に加え、必要に応じ機動的に開催し、法令で定められた事項及び重要事項の決定を行うとともに、業務執行を監督し、取締役から業務執行状況の報告を受けております。会長は代表権を持たない取締役として経営の監督に専念するとともに、取締役会の議長を務めております。また、当社は、監督機能の強化及び経営の透明性の観点から中長期に亘る持続的な利益成長と企業価値の向上に寄与する資質を備えた独立社外取締役を取締役の3分の1以上選任することとしています。取締役会は、取締役会規程において取締役会付議事項を定めるほか、迅速な意思決定及び高品質な業務執行を実現する観点から、経営上の重要事項について社内の責任権限に関する規程（以下、「責任権限規程」という）による明確な意思決定プロセスを定めるとともに、執行役員制度のもと、各執行役員に対して全社経営戦略等に基づく適切な権限の委譲を行っております。なお、当年度の取締役会の開催回数は17回となっており、すべての回に全取締役が出席しております。

当事業年度における取締役会の具体的な検討内容は、主に以下のとおりです。

付議事項	具体的な検討内容
決議事項	経営計画、業績予想、医薬事業の譲渡に伴う撤退、現地子会社への増資、社外役員の独立性基準及びJTコーポレートガバナンス・ポリシーの改定等
報告事項	事業実績、決算、寄付実績、サステナビリティ戦略に基づく実績、IR活動実績等

また、当社は、取締役会が備えるべきスキルの考え方を定め、各取締役及び監査役が有する知識・経験のうち、それらの発揮を特に期待する分野を一覧化したスキル・マトリックスを策定し、開示しております。

最新のスキル・マトリックスについては、以下、JTウェブサイトをご参照ください。

<https://www.jti.co.jp/corporate/outline/officer/index.html>

人事・報酬諮問委員会は、従来の経営人財成長支援会議及び報酬諮問委員会の機能を統合し設置した取締役会の任意の諮問機関です。本委員会は、経営幹部候補者群の育成（後継者計画を含む）、取締役・監査役候補者の選定及び役付取締役・執行役員を兼務する取締役の解職についての審議、並びに取締役・執行役員の報酬に関する事項についての審議を経て取締役会への答申等を行います。取締役会はその内容に則って、役員人事や役員報酬について審議することで、もって取締役会の意思決定における客観性と透明性をより一層高め、取締役会の監督機能の充実に努めます。本委員会は、独立性・客観性を担保するため、委員全員が執行役員を兼務しない取締役かつその過半数を独立社外取締役で構成しております。独立社外取締役を委員長として、計7名の委員がおり、年に1回以上開催することとしております。なお、当年度の人事・報酬諮問委員会の開催回数は4回となっており、すべての回に全委員が出席しております。

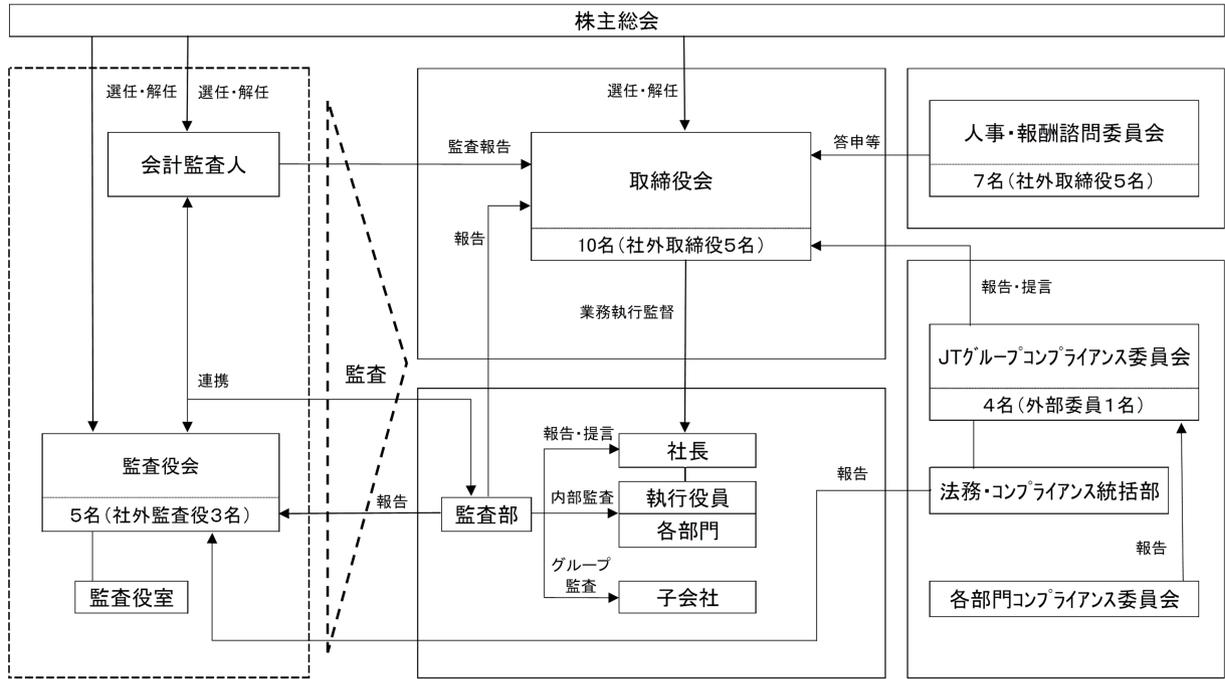
JTグループコンプライアンス委員会は、JTグループ全体におけるコンプライアンスを統括・推進し、かつ、取締役会への説明責任を果たすための審議機関として、社長、副社長及び外部専門家を構成員とし、社長が委員長を務めております。また、執行役員コンプライアンス担当を定め法務・コンプライアンス統括部を所管させ、これにより当社グループ横断的な体制の整備・推進及び問題点の把握に努めております。加えて、コーポレート及び各事業内に設置する部門コンプライアンス委員会において自律的に自部門のコンプライアンスに関わる事項を審議します。JTグループコンプライアンス委員会は各部門コンプライアンス委員会からの報告を受け、JTグループ全体の取組みを把握又は審議の上、取締役会への十分な報告を行うことにより取締役会との接続を強化し、これをもってJTグループコンプライアンスの監督及び推進の両面において充実及び強化に努めることとしています。当社及び子会社の各コンプライアンス推進部門（当社においては法務・コンプライアンス統括部、子会社においてはそれに相当する部署等）は、各部署・各組織を通じて、各部門コンプライアンス行動規範を、当社の取締役及び従業員並びに子会社の取締役等及び従業員（以下、取締役等及び従業員を総称して「役職員」という）に周知するとともに、役職員を対象に各種研修等を通じて教育啓発活動を行うことによってコンプライアンスの実効性の向上に努めております。

なお、当年度はJTグループコンプライアンス委員会を2回開催しており、すべての回に全委員が出席しております。

当社は、監査役制度を採用しており、当社監査役（以下、「監査役」とし、「監査役会」、「監査役室」及び「監査役室長」も当社のそれを意味するものとする）は株主の負託を受けた独立の機関として、取締役会その他の重要な会議に出席して発言を行うほか、積極的に事業拠点の視察を行う等、能動的に権限を行使するとともに、社外監査役や常勤監査役の職務の特性に応じ、客観的な立場から適切に監査を行っております。監査役は、取締役及び執行役員の職務の執行を監査することにより、会社の健全かつ持続的な成長と社会的信用の維持向上に努めております。

監査役会は、必要の都度、随時開催することとしており、経営・法律・財務・会計等の豊富な経験を有する者から構成されるものとしております。常勤監査役の柏倉 秀亮氏は、これまで当社経理部長、たばこ事業本部M&S管理部長、財務副責任者、当社子会社の株式会社JTビジネスコム代表取締役社長等を歴任し、企業経営や事業開発、財務会計、国内外における事業運営等に関する豊富な経験と幅広い識見を、常勤監査役の橋本 努氏は、これまで当社監査部長を務め、国内外における監査を通じて培われたリスクマネジメントや情報セキュリティ等に関する豊富な経験と幅広い識見を有しております。なお、当年度の監査役会の開催回数は14回となっており、すべての回に全監査役が出席しております。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の整備の状況を模式図で示すと以下のとおりとなります。



提出日現在、当社のコーポレート・ガバナンス体制の構成員は以下のとおりとなっております。

設置機関名	構成員
取締役会	議長：取締役会長 岩井 睦雄 構成員：岡本 薫明、寺島 正道、嶋吉 耕史、中野 恵 長嶋 由紀子 ^(※1) 、木寺 昌人 ^(※1) 、庄司 哲也 ^(※1) 山科 裕子 ^(※1) 、朝倉 研二 ^(※1)
監査役会	議長：常勤監査役 柏倉 秀亮 構成員：橋本 努、谷内 繁 ^(※2) 、稲田 伸夫 ^(※3) 、武石 恵美子 ^(※3)
人事・報酬諮問委員会	委員長：社外取締役 庄司 哲也、 構成員：岩井 睦雄、岡本 薫明、長嶋 由紀子、木寺 昌人、山科 裕子 朝倉 研二
JTグループコンプライアンス委員会	委員長：社長 筒井 岳彦 構成員：嶋吉 耕史、中野 恵、他外部委員 1 名

(※1) 社外取締役

(※2) 常勤社外監査役

(※3) 社外監査役

また当社は、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を上程しており、当該議案が承認可決されますと、コーポレート・ガバナンス体制の構成員は以下のとおりとなる予定です。

設置機関名	構成員
取締役会	議長：取締役会長 岡本 薫明 構成員：寺島 正道、筒井 岳彦、嶋吉 耕史、中野 恵 木寺 昌人 ^(※1) 、庄司 哲也 ^(※1) 、山科 裕子 ^(※1) 、 朝倉 研二 ^(※1) 、内田 由紀子 ^(注1)
監査役会	議長：常勤監査役 柏倉 秀亮 構成員：橋本 努、谷内 繁 ^(※2) 、稲田 伸夫 ^(※3) 、武石 恵美子 ^(※3)
人事・報酬諮問委員会 ^(※4)	構成員：岡本 薫明、寺島 正道、木寺 昌人、庄司 哲也、山科 裕子、 朝倉 研二、内田 由紀子
JTグループコンプライアンス委員会	委員長：代表取締役社長 筒井 岳彦 構成員：嶋吉 耕史、中野 恵、他外部委員1名

(※1) 社外取締役

(※2) 常勤社外監査役

(※3) 社外監査役

(※4) 委員長については、2026年3月25日開催予定の人事・報酬諮問委員会にて、独立社外取締役の中から委員の互選によって決定する予定です。

③ 内部統制システム、リスク管理体制及び子会社の業務の適正を確保するための体制の整備の状況

当社は、従前から、コンプライアンス、内部監査、リスクマネジメント等の取組みを通じて当社及び当社グループの内部統制システム等の運用を図り、また、監査役による監査の実効性の確保に向けた取組みを行うことで、会社法及び会社法施行規則に基づき求められる体制を構築してきました。今後も現行の体制を継続的に随時見直し、適正な業務執行のための企業体制の維持・向上に努めてまいります。なお、外国子会社については、設立国の法令に準拠しつつ、原則として以下の子会社に関する規定に準じて必要な体制の構築及び運用を行っております。

・当社及び子会社の役職員の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

内部通報体制については、当社及び子会社は、その役職員が法令違反の疑義がある行為等を発見した場合に備え、相談・通報窓口を設置しています。相談・通報を受けた各コンプライアンス推進部門はその内容を調査し、必要な措置を講ずるとともに、再発防止策を実施することとしております。また、当社は、法務・コンプライアンス統括部が対応する相談・通報窓口とは別に、当社監査役が対応する、業務執行ラインから独立性を有した相談・通報窓口を設置しています。相談・通報を受けた当社監査役はその内容を調査し、当社は必要な措置及び再発防止策を実施します。当社は、当社グループに係る重要な問題については部門コンプライアンス委員会及びJTグループコンプライアンス委員会に付議し、審議を求め、又は報告することとしております。

反社会的勢力排除に向けた体制については、当社及び子会社は、反社会的勢力とは断固として対決し、不当な要求には応じず、一切の関係を遮断することとしております。当社グループとしての対応統括部署を当社コーポレートガバナンス部と定め、警察当局、関係団体、弁護士等と連携し、情報収集・共有を図り、組織的な対応を実施しております。また、反社会的勢力への関与を禁止し、当社及び子会社の役職員に周知徹底するとともに、これら役職員に対して適宜研修等を行うことにより、反社会的勢力排除に向けた啓発活動を継続的に実施しております。

財務報告の信頼性を確保するための体制については、当社は、金融商品取引法等に基づき、当社グループの財務報告に係る内部統制システムを整備・運用するとともに、これを評価・報告する体制を適正な人員配置のもとに構築し、もって財務報告の信頼性の維持向上を図っております。

・当社取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

当社は、株主総会及び取締役会の議事録については、法令に基づき適切に管理保存を行っております。また、重要な業務執行や契約の締結等の意思決定に係る情報については、責任権限規程に基づき責任部署及び保存管理責任を明らかにし、その意思決定手続・調達・経理処理上の管理に関する規程を定め、その保存管理を行っております。

・子会社取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社は、子会社に対し、当該子会社を所管する当社担当部署へ重要な情報を定期的に報告させております。

・当社及び子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

当社は、金融・財務リスクに対しては、当社グループに係る指針・規程・マニュアルを定めるとともに、四半期ごとに財務責任者を通じて社長及び取締役会に報告を行っております。その他のリスクについては、責任権限規程により定められた部門ごとの責任権限に基づき、責任部署が事務局となって各種委員会等を設置して適切に管理を行っております。

当社はグループ全体を対象に統合型リスク管理（ERM: Enterprise Risk Management）を導入し、各事業においてもたばこ・加工食品事業の部門長を責任者としたERMを実施しております。ERM推進にあたっては社長を責任者とし、副社長、各事業のリスク状況を監督するものとして社長に指名されたERM担当執行役員による議論を実施することにより、グループ網羅的な重要リスクを選定しております。議論で選定された重要リスクは社長に指名された対応責任者（各事業部門長及びコーポレート担当執行役員）のもと対応計画の策定、モニタリングが行われます。その結果は社長、副社長、ERM担当執行役員に報告され、これら一連の取組状況は取締役会に少なくとも年に1回報告されます。リスクマネジメント体制については「第2 事業の状況 3. 事業等のリスク」をご参照ください。

当社監査部は、各子会社の内部監査機能と連携しつつ、業務執行組織から独立した客観的な視点で、重要性和リスクを考慮して当社グループにおける社内管理体制等を検討・評価し、社長に対して報告・提言を行うとともに取締役会に対して報告を行っております。

当社は、有事に備え、危機管理及び災害対策について対応マニュアルを定め、危機や災害の発生時には緊急プロジェクト体制を立ち上げ、経営トップの指揮のもと、関係部門及び子会社との緊密な連携により、迅速・適切に対処することができる体制を整えております。また、対処した事案等とその内容については、適時適切に取締役会に報告を行っております。

- ・当社取締役及び子会社取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社取締役会は、原則毎月1回の開催に加え、必要に応じ機動的に開催し、法令で定められた事項及び重要事項の決定を行うとともに、業務執行を監督しております。なお、当社取締役会は、当社取締役から3ヶ月に1回以上、業務執行の状況の報告を受けております。また、当社取締役会に付議する事項のほか、業務全般に亘る経営方針及び基本計画に関する事項等を中心とする経営上の重要事項については、責任権限規程により、明確な意思決定プロセスを定め、迅速な意思決定及び高品質な業務執行を実現することができる体制としております。当社は執行役員制度を導入しており、当社取締役会が任命する執行役員は、当社取締役会の決定する全社経営戦略等に基づき、各々の領域において委譲された権限のもと、適切に業務執行を行っております。組織及び職制については、組織職制規程により基本事項を定めるとともに、業務分担ガイダンスにより各部門の役割を明確に示し、業務の効率性・柔軟性に資する運営を行っております。

当社は、当社グループに適用される規程及び指針等の策定等を通じて、当社グループにおける効率的な業務執行体制を構築しております。

- ・当社及び当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社グループは、「心の豊かさを、もっと。」をJT Group Purposeとして定め、当社グループ内で共有しております。グループマネジメントについては、当社は、当社グループに共通する機能・規程等を定義し、グループマネジメントを行うことにより、当社グループ全体最適を図っております。また、コンプライアンス体制（通報体制を含む）、内部監査体制、財務管理体制等については子会社と連携を図り、整備しております。

- ・監査役がその職務を補助すべき従業員を置くことを求めた場合における当該従業員に関する事項

当社は、監査役を補助する組織として、監査役室を置いております。監査役室には必要な人員を配置（当年度末現在5名）し、必要に応じ監査役会と協議の上、人員配置体制の見直しを行っております。

- ・監査役室所属の従業員の当社取締役からの独立性に関する事項及び監査役の当該従業員に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査役室長の評価は監査役会が行い、その他の監査役室所属従業員の評価は、監査役会の助言のもと監査役室長が行っております。なお、監査役室所属の従業員の異動・懲戒にあたっては、監査役会と事前に協議を行うこととしております。

また、監査役室所属の従業員は、監査役の指揮命令に従ってその職務を補助するものとし、当該従業員には当社の業務執行に係る役職を兼務させないこととしております。

- ・当社及び子会社の役職員又は子会社役職員から報告を受けた者が、監査役会又は監査役に報告するための体制

当社及び子会社の役職員は、計算書類等、不正又は法令若しくは定款に違反する重大な事実を発見した場合における当該事実その他の会社の経営に関する重要な事項等について、監査役会に報告を行うこととしております。また、当社及び子会社の役職員は、監査役から重要な文書の閲覧、実地調査、報告を求められたときは、迅速かつ適切に対応することとしております。

なお、法務・コンプライアンス統括部は、監査役に対して、当社グループに係る内部通報の状況について定期的な報告を行うとともに、必要に応じて適宜報告を行っております。

- ・監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、内部通報における相談・通報を理由として、相談・通報者に対していかなる不利な取扱いも行わないことについて、当社グループでの周知徹底を行っております。

- ・監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役が当社に対して会社法第388条に基づく費用の前払等の請求をしたときは、当該請求に係る費用又は債務が当該監査役職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理することとしております。

また、当社は、監査役の監査に係る諸費用については、監査の実効性を担保すべく予算を設定しております。監査役の監査に係る諸費用のうち予算を超えた部分についても、当該費用が職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、当社が負担することとしております。

- ・その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、当社取締役会その他の当社の重要な会議に出席することができることとしております。また、当社監査部及び法務・コンプライアンス統括部は、監査役との間で情報交換を行い、連携をとっております。

④ コーポレート・ガバナンスに関するその他の事項

・取締役会の実効性評価

当社は、取締役会の実効性について、毎年、全取締役及び全監査役が取締役会の運営体制・監督機能、株主・投資家との対話等の観点からアンケートによる自己評価を実施し、必要に応じて取締役会事務局が評価結果の補完を目的とした個別ヒアリングを実施した上で、結果を取りまとめております。自己評価結果については、取締役会において評価・分析を実施し、取締役会の更なる実効性向上に繋げております。

2025年度の主な評価項目は以下のとおりです。継続的に確認を図るべき項目に加え、2024年度の評価で抽出された課題に対する改善の確認、中長期的なガバナンス体制の構築等への期待を把握する設問を設計するとともに、本年度より社外取締役の個人評価に関する設問を新たに追加しております。

なお、評価の客観性の担保と実効性評価の更なる改善を目的に、外部機関にアンケートの作成・結果分析における助言を委託しました。

(アンケート評価項目)

主な評価項目は、以下のとおりです。継続的に確認を図るべき項目に加え、2024年度の評価で抽出された課題に対する改善を確認できるような質問の設計としております。

1. 取締役会の役割・機能・構成 (5問)
2. 取締役会の運営 (3問)
3. 監査機関との連携及びリスク管理 (3問)
4. 株主・投資家との関係 (3問)
5. 任意の委員会 (2問)
6. 前回課題にかかる効果測定 (5問)
7. その他自由記述の質問
8. 社外取締役の貢献

(2025年度の取組み)

2024年度に係る実効性評価で抽出された課題について、2025年度は以下の取組みを行ってまいりました。

主な課題	取組みの内容
<ul style="list-style-type: none"> ・取締役会の更なる監督機能強化の継続 ・取締役会の効果・効率的な運営強化の継続 	<ul style="list-style-type: none"> ・各種経営課題の報告・共有機会の更なる充実 ・意見交換会の実施等、役員間のコミュニケーション機会の充実 ・審議時間の確保を目的とした議案説明の最適化

(2025年度の評価結果)

2025年度に係る実効性評価でも、2024年度から引き続き各評価項目について概ね良好な結果が得られ、当社取締役会の実効性が向上し、有効に機能していることを確認しております。特に、ステークホルダーの視点を理解し、共通の価値基準として4Sモデルを共有していること、リスク管理体制の監督が適切であることが高く評価されました。

また、2024年度に係る実効性評価で抽出された課題への取組みについて、ポジティブに評価され、継続的な取組みが期待されていることも認識いたしました。今後も継続的な審議と更なる進化を図ってまいります。

主な課題	今後の取組み方針
<ul style="list-style-type: none"> ・取締役会の更なる監督機能強化の継続 ・取締役会の効果・効率的な運営強化の継続 	<ul style="list-style-type: none"> ・中長期的なガバナンス・主要な経営課題等に関して議論を重視した機会の設定 ・意見交換会の実施等、役員間のコミュニケーション機会の更なる充実 ・取締役会運営の継続的な改善

今後も引き続き、上記取組みを含め、更なる実効性向上に資する必要な改善を実施してまいります。

・後継者育成の仕組み

当社は、当社グループのこれからの経営を担う次世代経営人財の継続的な輩出と、その候補者群の質的・量的拡充が、特に重要な課題の一つと認識しています。

グローバルベースで活躍する高い能力・資質を持ったリーダーを継続的に輩出するために、社長を筆頭に経営陣自らが経営幹部候補人財を選出し、育成に深く関与することを前提として、人事・報酬諮問委員会において、独立社外取締役及び外部機関等の社外の知見を参考にしつつ、経営幹部候補者群の育成状況、後継者計画及び計画策定プロセスの充実を図っています。

また、グループ企業の従業員も対象とする公募や、執行役員をはじめとしたトップマネジメント層による推薦等を通じて、階層別に将来的な経営幹部候補人財を選出し、経営人財プールの拡充を図っています。選出された人財に対しては、外部機関による客観性のある評価や経営陣による定期的な議論を踏まえた育成計画を作成し、多種多様かつチャレンジングな業務経験等を通じた育成を行っています。

・責任一部免除及び責任限定契約

当社は取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮することができるよう、かつ社内外を問わず広く適任者を得られるよう、会社法で定める範囲内で取締役及び監査役の責任を免除することができる旨の規定並びに会社法で定める範囲内で取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役の責任を予め限定する契約を締結することができる旨の規定を定款で定めております。なお、提出日現在において取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役との間にかかる責任を限定する契約を締結しております。

・補償契約

当社は、取締役及び監査役の全員と、会社法第430条の2第1項に規定する補償契約を締結しており、同項第1号の費用及び同項第2号の損失を法令の定める範囲内において当社が補償することとしております。ただし、同項第2号の損失を補償するためには、確定判決又は裁判上の和解の成立（これらと同等の手続的保障があると当社が認めるものを含む。）を前提とすることや、当社の人事・報酬諮問委員会の審議を経た上で取締役会にて決議するものとするにより、被補償者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

・役員等賠償責任保険契約

当社は、取締役、監査役及び執行役員の全員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険により被保険者が負担することになる第三者訴訟、株主代表訴訟及び会社訴訟において発生する争訟費用及び損害賠償金を填補することとしており、当該保険契約の保険料は全額当社が負担しております。ただし、被保険者の犯罪行為や、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に関する当該被保険者自身の損害などは填補の対象外とすることにより、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

・取締役の定数

当社の取締役は、15名以内とする旨定款に定めております。

・取締役候補者の選定等

取締役候補者については、社長が策定した候補者案を人事・報酬諮問委員会において審議の上、その内容・結果を取締役会に向けて答申することにより、独立社外取締役から適切な助言を得る機会を確保した後、取締役会の決議により決定する旨「JTコーポレートガバナンス・ポリシー」に定めております。また、当社は、取締役の選任決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

監査役候補者については、社長が策定した候補者案を人事・報酬諮問委員会において審議の上、その内容・結果を取締役会に向けて答申することにより、独立社外取締役から適切な助言を得る機会を確保した後、監査役会の事前の同意を得た上で、取締役会から独立した立場での適切な職務執行が期待できる者を取締役会の決議により決定する旨「JTコーポレートガバナンス・ポリシー」に定めております。また、当社は、監査役の選任決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

役付取締役及び執行役員を兼務する取締役の解職にあたっては、求められる資質を満たさない場合・職務遂行が困難になった場合に、解職に該当しない取締役が人事・報酬諮問委員会に対して解職議案の審議を求め、委員会は審議の内容・結果を取締役会に向けて答申することにより、独立社外取締役から適切な助言を得る機会を確保した後、取締役会の決議により決定する旨「JTコーポレートガバナンス・ポリシー」に定めております。なお、取締役の解任決議要件について、会社法と異なる定款の定めはありません。

また、取締役候補者の選任議案を株主総会に付議する際に個々の候補者を選定した理由を開示し、役付取締役及び執行役員を兼務する取締役の解職を取締役会が決議した際には解職した理由を開示します。

- ・株主総会決議事項を取締役会で決議できることとしている事項

(自己株式の取得)

当社は、事業環境の変化に対応した機動的な経営を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

(中間配当)

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって中間配当を支払うことができる旨定款に定めております。

- ・株主総会の特別決議要件

当社は、特別決議の定足数を緩和することにより株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。

- ・会社と特定の株主の間で利益が相反するおそれがある取引を行う場合に株主（当該取引の当事者である株主を除く）の利益が害されることを防止するための措置

当社は、当社と主要な株主との通例的でない取引の承認については、取締役会の決議によらなければならないこととしております。

(2) 【役員の状況】

① 役員一覧

i 2026年3月23日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、次のとおりであります。

男性12名 女性3名 （役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	岩井 睦雄	1960年10月29日生	1983年4月 日本専売公社入社 2003年6月 当社経営企画部長 2004年7月 当社経営戦略部長 2005年6月 当社執行役員 食品事業本部 食品事業部長 2006年6月 当社取締役 常務執行役員 食品事業本部長 2008年6月 当社常務執行役員 企画責任者 2010年6月 当社取締役 常務執行役員 企画責任者 兼 食品事業担当 2011年6月 当社取締役 JT International S.A. Executive Vice President 2013年6月 当社専務執行役員 企画責任者 2016年1月 当社専務執行役員 たばこ事業本部長 2016年3月 当社代表取締役副社長 2020年1月 当社取締役 2020年3月 当社取締役副会長 2020年6月 株式会社ベネッセホールディングス社外取締役 2021年6月 TDK株式会社社外取締役（現任） 2022年3月 当社取締役会長（現任） 2023年1月 株式会社and Capital社外取締役（現任） 2024年4月 公益社団法人経済同友会筆頭副代表幹事（現任） 2025年12月 日本放送協会経営委員会委員（現任） （重要な兼職の状況） TDK株式会社社外取締役 株式会社and Capital社外取締役 公益社団法人経済同友会筆頭副代表幹事 日本放送協会経営委員会委員	2025年3月から1年	47,700

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役副会長	岡本 薫明	1961年2月20日生	1983年4月 大蔵省入省 2006年7月 財務省主計局主計官 兼 主計局総務課 2009年7月 同省大臣官房秘書課長 2012年8月 同省主計局次長 2015年7月 同省大臣官房長 2017年7月 同省主計局長 2018年7月 同省財務事務次官 2021年6月 株式会社よみうりランド 社外監査役（現任） 2021年12月 株式会社読売新聞大阪本 社社外監査役（現任） 株式会社読売新聞西部本 社社外監査役（現任） 2022年3月 当社取締役副会長（現 任） 2022年6月 株式会社読売新聞東京本 社社外監査役（現任） 2025年6月 トヨタ自動車株式会社社 外取締役（現任） （重要な兼職の状況） 株式会社よみうりランド社外監査役 株式会社読売新聞大阪本社社外監査役 株式会社読売新聞西部本社社外監査役 株式会社読売新聞東京本社社外監査役 トヨタ自動車株式会社社外取締役	2025年 3月か ら1年	1,900
取締役	寺島 正道	1965年11月26日生	1989年4月 当社入社 2005年7月 当社秘書室長 2008年7月 当社経営企画部長 2011年6月 当社執行役員 企画責任 者 兼 食品事業担当 2012年6月 当社執行役員 企画責任 者 2013年6月 当社取締役 JT International S.A. Executive Vice President 2018年1月 当社執行役員社長 2018年3月 当社代表取締役社長 2026年1月 当社取締役（現任）	2025年 3月か ら1年	375,335
※代表取締役 副社長	嶋吉 耕史	1968年3月7日生	1993年4月 当社入社 2008年7月 当社たばこ事業本部 事 業企画室部長 2012年7月 当社人事部長 2014年7月 当社人事部長 兼 人事 企画部長 2015年10月 当社執行役員 人事責任 者 2017年1月 当社執行役員 たばこ事 業本部 事業企画室長 2017年10月 JT International S.A. Senior Vice President 2018年1月 JT International S.A. Executive Vice President 2024年1月 当社執行役員副社長 2024年3月 当社代表取締役副社長 （現任）	2025年 3月か ら1年	76,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
※代表取締役 副社長	中野 恵	1968年3月1日生	1991年4月 当社入社 2011年4月 当社たばこ事業本部 M&S 戦略部長 2014年6月 TSネットワーク株式会社 代表取締役社長 2016年1月 当社執行役員 コミュニ ケーション担当 2019年10月 当社執行役員 企画担当 2020年3月 日本成長投資アライア ンス株式会社取締役(現 任) 2022年1月 当社執行役員 経営戦略 担当 2023年1月 当社執行役員副社長 2023年3月 当社代表取締役副社長 (現任) (重要な兼職の状況) 日本成長投資アライアンス株式会社取 締役	2025年 3月か ら1年	82,941
取締役	長嶋 由紀子	1961年4月4日生	1985年4月 株式会社リクルート(現 株式会社リクルートホー ルディングス)入社 2006年4月 同社執行役員 2008年1月 株式会社リクルートスタ ッフイング代表取締役社 長 2012年10月 株式会社リクルートホー ルディングス執行役員 2016年6月 同社常勤監査役(現任) 2018年4月 株式会社リクルート常勤 監査役(現任) 2019年3月 当社社外取締役(現任) 2021年6月 住友商事株式会社社外監 査役 2025年6月 住友商事株式会社社外取 締役(監査等委員)(現 任) (重要な兼職の状況) 株式会社リクルートホールディングス 常勤監査役 株式会社リクルート常勤監査役 住友商事株式会社社外取締役(監査等 委員)	2025年 3月か ら1年	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	木寺 昌人	1952年10月10日生	1976年4月 外務省入省 2008年1月 同省中東アフリカ局アフリカ審議官 兼 第四回アフリカ開発会議事務局長 2008年7月 同省国際協力局長 2010年1月 同省大臣官房長 2012年9月 内閣官房副長官補 2012年11月 特命全権大使中華人民共和国駐劔 2016年4月 特命全権大使フランス共和国駐劔 2016年6月 特命全権大使フランス共和国駐劔 兼 アンドラ公国、モナコ公国駐劔 2020年4月 当社アドバイザー 2020年6月 丸紅株式会社社外取締役 日本製鉄株式会社社外取締役 2021年3月 当社社外取締役（現任） 2025年7月 丸紅株式会社顧問（現任） （重要な兼職の状況） 丸紅株式会社顧問	2025年3月から1年	0
取締役	庄司 哲也	1954年2月28日生	1977年4月 日本電信電話公社入社 2006年6月 西日本電信電話株式会社（現NTT西日本株式会社）取締役 人事部長 2009年6月 日本電信電話株式会社（現NTT株式会社）取締役 総務部門長 2012年6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社（現NTTドコモビジネス株式会社）代表取締役副社長 2015年6月 同社代表取締役社長 2018年10月 NTT株式会社（NTT, Inc.）取締役 2020年6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社（現NTTドコモビジネス株式会社）相談役（現任） 2020年12月 サークレイズ株式会社社外取締役 2021年3月 サッポロホールディングス株式会社社外取締役（現任） 2021年6月 日立造船株式会社（現カナデビア株式会社）社外取締役（現任） 三菱倉庫株式会社社外取締役（現任） 2022年3月 当社社外取締役（現任） （重要な兼職の状況） NTTドコモビジネス株式会社相談役 サッポロホールディングス株式会社社外取締役 カナデビア株式会社社外取締役 三菱倉庫株式会社社外取締役	2025年3月から1年	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	山科 裕子	1963年5月20日生	1986年4月 オリエン特・リース株式会社（現オリックス株式会社）入社 2007年3月 オリックス株式会社内部統制統括室長 2010年5月 オリックス生命保険株式会社執行役員 2013年1月 同社常務執行役員 2014年1月 オリックス株式会社執行役員 2016年1月 同社グループ執行役員 オリックス・クレジット株式会社（現株式会社ドコモ・ファイナンス）代表取締役社長 2021年1月 オリックス・クレジット株式会社（現株式会社ドコモ・ファイナンス）執行役員会長 2023年3月 当社社外監査役 2024年3月 当社社外取締役（現任） オリックス・アセットマネジメント株式会社執行役員会長 2025年1月 オリックス株式会社顧問（現任） （重要な兼職の状況） オリックス株式会社顧問	2025年3月から1年	0
取締役	朝倉 研二	1955年12月11日生	1978年4月 長瀬産業株式会社入社 2009年4月 同社執行役員 兼 自動車材料事業部長 2013年6月 同社取締役執行役員 2015年4月 同社代表取締役社長執行役員 2023年4月 同社代表取締役会長（現任） 2024年3月 当社社外取締役（現任） （重要な兼職の状況） 長瀬産業株式会社代表取締役会長	2025年3月から1年	0
常勤監査役	柏倉 秀亮	1969年2月28日生	1991年4月 当社入社 2012年7月 当社経理部長 2014年10月 当社たばこ事業本部 M&S管理部長 2017年1月 当社たばこ事業本部 北海道支社長 2019年1月 当社財務副責任者（CFO補佐） 2021年1月 株式会社JTビジネスコム代表取締役社長 2023年3月 当社常勤監査役（現任）	2023年3月から4年	12,128

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	橋本 努	1967年5月31日生	1991年4月 当社入社 2019年3月 当社監査部長 2023年3月 当社常勤監査役（現任）	2023年 3月から 4年	1,584
常勤監査役	谷内 繁	1962年9月7日生	1986年4月 大蔵省入省 2008年7月 財務省主計局給与共済課長 2009年7月 同省主計局主計官（農林水産係担当） 2010年7月 同省理財局国庫課長 2011年7月 同省理財局国有財産企画課長 2012年7月 同省理財局財政投融资総括課長 2013年6月 同省理財局総務課長 2014年7月 厚生労働省大臣官房審議官（社会・援護局等担当） 2015年10月 同省大臣官房審議官（医療保険担当） 2017年7月 同省大臣官房審議官（老健担当） 2018年7月 同省社会・援護局長 2020年8月 内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局地方創生総括官補 2021年2月 兼 内閣官房孤独・孤立対策担当室長 2021年11月 内閣官房デジタル田園都市国家構想実現会議事務局次長 2021年12月 兼 内閣官房こども家庭庁設置法案等準備室長 2022年6月 兼 内閣官房こども家庭庁設立準備室長 2023年3月 当社常勤社外監査役（現任）	2023年 3月から 4年	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	稲田 伸夫	1956年8月14日生	1981年4月 検事任官 2008年10月 法務省大臣官房長 2011年8月 同省刑事局長 2014年1月 同省法務事務次官 2016年9月 仙台高等検察庁検事長 2017年9月 東京高等検察庁検事長 2018年7月 検事総長 2020年10月 弁護士登録（現任） 2021年6月 野村証券株式会社社外取締役（監査等委員）（現任） 2023年3月 当社社外監査役（現任） 2024年6月 住友商事株式会社社外監査役 2025年6月 住友商事株式会社社外取締役（監査等委員）（現任） （重要な兼職の状況） 稲田法律事務所弁護士 野村証券株式会社社外取締役（監査等委員） 住友商事株式会社社外取締役（監査等委員）	2023年3月から4年	0
監査役	武石 恵美子	1960年2月16日生	1982年4月 労働省入省 1992年7月 株式会社ニッセイ基礎研究所入所 2003年4月 東京大学社会科学研究所助教授 2004年4月 株式会社ニッセイ基礎研究所上席主任研究員 2006年4月 法政大学キャリアデザイン学部助教授 2007年4月 同教授（現任） 2015年2月 キュービー株式会社社外監査役 2015年6月 東京海上日動火災保険株式会社社外監査役（現任） 2023年6月 鹿島建設株式会社社外監査役（現任） 2024年3月 当社社外監査役（現任） （重要な兼職の状況） 法政大学キャリアデザイン学部教授 東京海上日動火災保険株式会社社外監査役 鹿島建設株式会社社外監査役	2024年3月から3年	0
計					598,388

- (注) 1. 取締役 長嶋 由紀子、木寺 昌人、庄司 哲也、山科 裕子及び朝倉 研二は、社外取締役です。
 2. 常勤監査役 谷内 繁、監査役 稲田 伸夫及び武石 恵美子は、社外監査役です。
 3. 「役職名」欄中、※を付している者は、執行役員を兼務しております。

ii 2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は、次のとおりとなる予定であります。

なお、当該定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項の内容（役職名等）も含めて記載しております。

男性12名 女性3名 （役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役会長	岡本 薫明	1961年2月20日生	1983年4月 大蔵省入省 2006年7月 財務省主計局主計官 兼 主計局総務課 2009年7月 同省大臣官房秘書課長 2012年8月 同省主計局次長 2015年7月 同省大臣官房長 2017年7月 同省主計局長 2018年7月 同省財務事務次官 2021年6月 株式会社よみうりランド 社外監査役（現任） 2021年12月 株式会社読売新聞大阪本 社社外監査役（現任） 株式会社読売新聞西部本 社社外監査役（現任） 2022年3月 当社取締役副会長 2022年6月 株式会社読売新聞東京本 社社外監査役（現任） 2025年6月 トヨタ自動車株式会社社 外取締役（現任） 2026年3月 当社取締役会長（現任） （重要な兼職の状況） 株式会社よみうりランド社外監査役 株式会社読売新聞大阪本社社外監査役 株式会社読売新聞西部本社社外監査役 株式会社読売新聞東京本社社外監査役 トヨタ自動車株式会社社外取締役	2026年 3月か ら1年	1,900
取締役副会長	寺島 正道	1965年11月26日生	1989年4月 当社入社 2005年7月 当社秘書室長 2008年7月 当社経営企画部長 2011年6月 当社執行役員 企画責任 者 兼 食品事業担当 2012年6月 当社執行役員 企画責任 者 2013年6月 当社取締役 JT International S.A. Executive Vice President 2018年1月 当社執行役員社長 2018年3月 当社代表取締役社長 2026年1月 当社取締役 2026年3月 当社取締役副会長（現 任）	2026年 3月か ら1年	375,335
※代表取締役 社長	筒井 岳彦	1975年1月23日生	1997年4月 当社入社 2012年3月 当社経営企画部長 2014年6月 当社執行役員 企画副責 任者 2016年1月 当社執行役員 ビジネス ディベロップメント担当 2020年1月 JT International S.A. Senior Vice President 2024年3月 JT International S.A. Executive Vice President 2026年1月 当社執行役員社長 2026年3月 当社代表取締役社長（現 任） （重要な兼職の状況） JT International Holding B.V. Chairman of Supervisory Board	2026年 3月か ら1年	41,500

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
※代表取締役 副社長	嶋吉 耕史	1968年3月7日生	1993年4月 当社入社 2008年7月 当社たばこ事業本部 事業企画室部長 2012年7月 当社人事部長 2014年7月 当社人事部長 兼 人事企画部長 2015年10月 当社執行役員 人事責任者 2017年1月 当社執行役員 たばこ事業本部 事業企画室長 2017年10月 JT International S.A. Senior Vice President 2018年1月 JT International S.A. Executive Vice President 2024年1月 当社執行役員副社長 2024年3月 当社代表取締役副社長 (現任)	2026年3月から1年	76,800
※代表取締役 副社長	中野 恵	1968年3月1日生	1991年4月 当社入社 2011年4月 当社たばこ事業本部 M&S戦略部長 2014年6月 TSネットワーク株式会社 代表取締役社長 2016年1月 当社執行役員 コミュニケーション担当 2019年10月 当社執行役員 企画担当 2020年3月 日本成長投資アライアンス株式会社取締役 (現任) 2022年1月 当社執行役員 経営戦略担当 2023年1月 当社執行役員副社長 2023年3月 当社代表取締役副社長 (現任) (重要な兼職の状況) 日本成長投資アライアンス株式会社取締役	2026年3月から1年	82,941
取締役	木寺 昌人	1952年10月10日生	1976年4月 外務省入省 2008年1月 同省中東アフリカ局アフリカ審議官 兼 第四回アフリカ開発会議事務局長 2008年7月 同省国際協力局長 2010年1月 同省大臣官房長 2012年9月 内閣官房副長官補 2012年11月 特命全権大使中華人民共和国駐箚 2016年4月 特命全権大使フランス共和国駐箚 2016年6月 特命全権大使フランス共和国駐箚 兼 アンドラ公国、モナコ公国駐箚 2020年4月 当社アドバイザー 2020年6月 丸紅株式会社社外取締役 日本製鉄株式会社社外取締役 2021年3月 当社社外取締役 (現任) 2025年7月 丸紅株式会社顧問 (現任) (重要な兼職の状況) 丸紅株式会社顧問	2026年3月から1年	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	庄司 哲也	1954年2月28日生	<p>1977年4月 日本電信電話公社入社</p> <p>2006年6月 西日本電信電話株式会社 (現NTT西日本株式会社) 取締役 人事部長</p> <p>2009年6月 日本電信電話株式会社 (現NTT株式会社) 取締役 総務部門長</p> <p>2012年6月 エヌ・ティ・ティ・コミ ュニケーションズ株式会 社 (現NTTドコモビジネス 株式会社) 代表取締役副 社長</p> <p>2015年6月 同社代表取締役社長</p> <p>2018年10月 NTT株式会社 (NTT, Inc.) 取締役</p> <p>2020年6月 エヌ・ティ・ティ・コミ ュニケーションズ株式会 社 (現NTTドコモビジネス 株式会社) 相談役 (現 任)</p> <p>2020年12月 サークレイス株式会社社 外取締役</p> <p>2021年3月 サッポロホールディング ス株式会社社外取締役 (現任)</p> <p>2021年6月 日立造船株式会社 (現カ ナデビア株式会社) 社外 取締役 (現任) 三菱倉庫株式会社社外取 締役 (現任)</p> <p>2022年3月 当社社外取締役 (現任) (重要な兼職の状況) NTTドコモビジネス株式会社相談役 サッポロホールディングス株式会社社 外取締役 カナデビア株式会社社外取締役 三菱倉庫株式会社社外取締役</p>	2026年 3月か ら1年	0
取締役	山科 裕子	1963年5月20日生	<p>1986年4月 オリエン特・リース株式 会社 (現オリックス株式 会社) 入社</p> <p>2007年3月 オリックス株式会社内部 統制統括室長</p> <p>2010年5月 オリックス生命保険株式 会社執行役員</p> <p>2013年1月 同社常務執行役員</p> <p>2014年1月 オリックス株式会社執行 役員</p> <p>2016年1月 同社グループ執行役員 オリックス・クレジット 株式会社 (現株式会社ド コモ・ファイナンス) 代 表取締役社長</p> <p>2021年1月 オリックス・クレジット 株式会社 (現株式会社ド コモ・ファイナンス) 執 行役員会長</p> <p>2023年3月 当社社外監査役</p> <p>2024年3月 当社社外取締役 (現任) オリックス・アセットマ ネジメント株式会社執行 役員会長</p> <p>2025年1月 オリックス株式会社顧問 (現任) (重要な兼職の状況) オリックス株式会社顧問</p>	2026年 3月か ら1年	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	朝倉 研二	1955年12月11日生	1978年4月 長瀬産業株式会社入社 2009年4月 同社執行役員 兼 自動車材料事業部長 2013年6月 同社取締役執行役員 2015年4月 同社代表取締役社長執行役員 2023年4月 同社代表取締役会長（現任） 2024年3月 当社社外取締役（現任） （重要な兼職の状況） 長瀬産業株式会社代表取締役会長	2026年3月から1年	0
取締役	内田 由紀子	1975年7月22日生	2003年9月 ミシガン大学客員研究員 2004年9月 スタンフォード大学客員研究員 2008年1月 京都大学こころの未来研究センター助教 2011年4月 京都大学こころの未来研究センター准教授 2019年4月 京都大学こころの未来研究センター教授 2019年9月 スタンフォード大学行動科学先端研究センターフェロー 2020年4月 京都大学こころの未来研究センター副センター長 2022年4月 京都大学人と社会の未来研究院教授（現任） 2023年4月 京都大学人と社会の未来研究院院長（現任） 2026年3月 当社社外取締役（現任） （重要な兼職の状況） 京都大学 人と社会の未来研究院院長・教授	2026年3月から1年	0
常勤監査役	柏倉 秀亮	1969年2月28日生	1991年4月 当社入社 2012年7月 当社経理部長 2014年10月 当社たばこ事業本部 M&S 管理部長 2017年1月 当社たばこ事業本部 北海道支社長 2019年1月 当社財務副責任者（CFO補佐） 2021年1月 株式会社JTビジネスコム 代表取締役社長 2023年3月 当社常勤監査役（現任）	2023年3月から4年	12,128
常勤監査役	橋本 努	1967年5月31日生	1991年4月 当社入社 2019年3月 当社監査部長 2023年3月 当社常勤監査役（現任）	2023年3月から4年	1,584

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	谷内 繁	1962年9月7日生	1986年4月 大蔵省入省 2008年7月 財務省主計局給与共済課長 2009年7月 同省主計局主計官（農林水産係担当） 2010年7月 同省理財局国庫課長 2011年7月 同省理財局国有財産企画課長 2012年7月 同省理財局財政投融资総括課長 2013年6月 同省理財局総務課長 2014年7月 厚生労働省大臣官房審議官（社会・援護局等担当） 2015年10月 同省大臣官房審議官（医療保険担当） 2017年7月 同省大臣官房審議官（老健担当） 2018年7月 同省社会・援護局長 2020年8月 内閣官房まち・ひと・しごと創生本部事務局地方創生総括官補 2021年2月 兼 内閣官房孤独・孤立対策担当室長 2021年11月 内閣官房デジタル田園都市国家構想実現会議事務局次長 2021年12月 兼 内閣官房こども家庭庁設置法案等準備室長 2022年6月 兼 内閣官房こども家庭庁設立準備室長 2023年3月 当社常勤社外監査役（現任）	2023年3月から4年	0

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	稲田 伸夫	1956年8月14日生	1981年4月 検事任官 2008年10月 法務省大臣官房長 2011年8月 同省刑事局長 2014年1月 同省法務事務次官 2016年9月 仙台高等検察庁検事長 2017年9月 東京高等検察庁検事長 2018年7月 検事総長 2020年10月 弁護士登録（現任） 2021年6月 野村證券株式会社社外取締役（監査等委員）（現任） 2023年3月 当社社外監査役（現任） 2024年6月 住友商事株式会社社外監査役 2025年6月 住友商事株式会社社外取締役（監査等委員）（現任） （重要な兼職の状況） 稲田法律事務所弁護士 野村證券株式会社社外取締役（監査等委員） 住友商事株式会社社外取締役（監査等委員）	2023年3月から4年	0
監査役	武石 恵美子	1960年2月16日生	1982年4月 労働省入省 1992年7月 株式会社ニッセイ基礎研究所入所 2003年4月 東京大学社会科学研究所助教授 2004年4月 株式会社ニッセイ基礎研究所上席主任研究員 2006年4月 法政大学キャリアデザイン学部助教授 2007年4月 同教授（現任） 2015年2月 キュービー株式会社社外監査役 2015年6月 東京海上日動火災保険株式会社社外監査役（現任） 2023年6月 鹿島建設株式会社社外監査役（現任） 2024年3月 当社社外監査役（現任） （重要な兼職の状況） 法政大学キャリアデザイン学部教授 東京海上日動火災保険株式会社社外監査役 鹿島建設株式会社社外監査役	2024年3月から3年	0
計					592,188

- (注) 1. 取締役 木寺 昌人、庄司 哲也、山科 裕子、朝倉 研二及び内田 由紀子は、社外取締役です。
 2. 常勤監査役 谷内 繁、監査役 稲田 伸夫及び武石 恵美子は、社外監査役です。
 3. 「役職名」欄中、※を付している者は、執行役員を兼務しております。

4. 当社では、迅速かつ高品質の意思決定・業務執行を実現するため、2001年6月に執行役員制度を導入しております。2026年3月23日現在で以下17名が選任されております。

役名	氏名	職名
社長	筒井 岳彦	最高経営責任者 兼 たばこ事業本部長
副社長	嶋吉 耕史	コーポレート・サステナビリティマネジメント・食品事業担当
副社長	中野 恵	財務・Corporate Communications・Business Development・D-LAB担当
専務執行役員	荒木 隆史	国内たばこ事業 CEO
常務執行役員	小倉 健資	コーポレートガバナンス担当
執行役員	藤原 卓	国内たばこ事業 渉外担当
執行役員	植澤 伸浩	国内たばこ事業 製造担当
執行役員	Adam Vilalta	国内たばこ事業 マーケティング担当
執行役員	乾 一幸	国内たばこ事業 セールス担当
執行役員	中込 敬介	食品事業担当
執行役員	廣瀬 修	General Counsel 兼 法務・コンプライアンス担当
執行役員	福田 浩之	経営戦略担当
執行役員	妹川 久人	Chief Sustainability Officer
執行役員	古川 博政	Chief Financial Officer、Corporate Communications担当
執行役員	見島 昌行	People & Culture担当
執行役員	下林 央	Chief Technology & Information Security Officer
執行役員	大瀧 裕樹	D-LAB担当

② 社外役員の状況について

- 社外取締役及び社外監査役の員数並びに人的関係、資本的關係及び取引関係その他の利害関係
当社の社外取締役は5名、社外監査役は3名です。

なお、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）「取締役10名選任の件」が承認可決された場合におきましても、上記の員数に変更はございません。

社外取締役長嶋 由紀子氏は、株式会社リクルートホールディングス及び株式会社リクルートの常勤監査役です。当社は、両社との間に取引関係がありますが、その取引金額は、株式会社リクルートホールディングスの2024年度連結売上収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満であります。また、長嶋氏は住友商事株式会社の社外取締役（監査等委員）です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は、同社の2024年度連結収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。

社外取締役木寺 昌人氏は、丸紅株式会社の顧問です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は、同社の2024年度連結収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。また、木寺氏は、2020年4月30日から当社非常勤アドバイザーとして報酬を受けており、2021年3月24日の定時株主総会での選任を以て当該契約は終了しています。同報酬は同氏の有する経験・識見に基づく当社経営・事業への助言に対する対価として払われたものであり、当社所定の独立性基準（年間1,000万円以下）を満たしております。これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。

社外取締役庄司 哲也氏は、NTTドコモビジネス株式会社の相談役です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は、同社の2024年度連結営業収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。また、庄司氏は、三菱倉庫株式会社の社外取締役です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は、同社の2024年度連結営業収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度の連結売上収益の0.1%未満です。これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。

社外取締役山科 裕子氏は、任意団体であるみらいリーダーズリンクの会長理事です。当社は、2024年に同団体との間に取引関係がありましたが、2024年における当該取引金額は同団体の2024年度収入の2.2%に相当するものの、その取引金額は20万円未満と僅少であり、当社の2024年度連結売上収益の0.1%未満であることに加え、同氏の務める会長理事は無報酬であることから、当社取締役会の承認を経た上で、これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。また当社は、2025年以降は同団体との間に取引関係はございません。

また、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）「取締役10名選任の件」が承認可決された場合、社外取締役に就任予定である内田 由紀子氏は、京都大学 人と社会の未来研究院の院長・教授です。当社は、同大学との間に取引関係がありますが、その取引金額は、同大学の2024年度収入の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度の連結売上収益の0.1%未満です。また、当社は同大学に寄付を行っておりますが、2025年度の当該寄付金額は、同大学の2024年度収入の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度の連結売上収益の0.1%未満です。これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。

社外監査役稲田 伸夫氏は、野村證券株式会社の社外取締役（監査等委員）です。同社は当社株式を保有していますが、その持株比率は当社の発行済み株式総数の0.05%未満です。また、当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は同社の2024年度連結収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。また、稲田氏は住友商事株式会社の社外取締役（監査等委員）です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は、同社の2024年度連結収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。

社外監査役武石 恵美子氏は、東京海上日動火災保険株式会社の社外監査役です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は同社の2024年度経常収益の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。また、武石氏は、鹿島建設株式会社の社外監査役です。当社は、同社との間に取引関係がありますが、その取引金額は同社の2024年度連結売上高の0.1%未満であることに加え、当社の2025年度連結売上収益の0.1%未満です。これらの関係は、特別の利害関係を生じさせるおそれがないと判断しております。

上記以外の社外取締役及び社外監査役において、特記すべき人的関係、資本的關係及び取引関係その他の利害関係はありません。

・社外取締役の選任状況及び社外取締役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

社外取締役長嶋 由紀子氏は事業創発や人材派遣領域等の幅広い領域での事業執行・企業経営の経験と、監査役としての経験に基づく客観的な視点に加え、経営と監査双方の立場により培われた高い識見を、社外取締役木寺 昌人氏は長年に亘り外務省を中心とした官界における要職を歴任し、外交等を通じて培われた豊富な国際経験と国際情勢等に関する高い識見を、社外取締役庄司 哲也氏は、電気通信事業者の代表取締役社長等を歴任して培われた事業執行・企業経営に関する豊富な経験に加え、企画・人事・グローバル展開・デジタルイノベーションの推進等における幅広い識見を、社外取締役山科 裕子氏は総合金融サービス事業者における執行役や、当該事業者の子会社における代表取締役等を歴任する中で培われた企業経営や事業運営等に関する豊富な経験及び幅広く深い識見を、社外取締役朝倉 研二氏は化学品専門商社における代表取締役社長や代表取締役会長等を歴任する中で培われたグローバルでの企業経営や事業運営、企業風土変革等に関する卓越した経験と多角的な識見を、取締役会における積極的な提言及び助言を通じて当社の経営に反映していただくことを期待するとともに、独立・公正な立場からの業務執行の監督機能を期待し、社外取締役に選任しております。

また、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）「取締役10名選任の件」が承認可決された場合、社外取締役に就任予定である内田 由紀子氏は、ウェルビーイング研究の専門家として国際的な学会組織の理事や政府審議会の委員等を歴任する中で培われた社会心理学及び文化心理学に関する豊富な経験と深い洞察力を、取締役会における積極的な提言及び助言を通じて当社の経営に反映していただくことを期待するとともに、独立・公正な立場からの業務執行の監督機能を期待し、社外取締役に選任しております。

・社外監査役の選任状況及び社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割

社外監査役谷内 繁氏は、長年に亘り各省庁における幅広い領域での要職を歴任する中で培われた財務や法務等に関する豊富な経験と幅広い識見を、社外監査役稲田 伸夫氏は、法曹界や省庁における要職を歴任する中で培われた法務やコンプライアンス等に関する豊富な経験と幅広い識見を、社外監査役武石 恵美子氏は、人的資源管理や女性労働論等を専門とする大学教授や厚生労働省の労働政策審議会等での委員、事業会社での社外監査役等を歴任する中で培われた人事制度・労働政策等やコーポレート・ガバナンスに関する幅広い経験と高度かつ深い識見を、独立・公正な立場からの監査の実施等による客観性及び中立性を確保した経営の監視機能に反映していただくことを期待し、社外監査役に選任しております。

・社外取締役及び社外監査役の独立性について

当社は、2025年7月15日の取締役会において「社外役員の独立性基準」を改定いたしました。当該独立性基準においては、当社の独立社外役員は、以下に掲げる事項に該当しない者とすることを定めております。

1. 当社及び当社の子会社（以下、当社グループ）の業務執行者（会社法施行規則第2条第3項第6号に規定する業務執行者をいい、業務執行取締役、執行役及び従業員を含む。以下同じ。） ※社外取締役を指定する場合
2. 過去10年間（但し、過去10年内のいずれかの時において当社グループの取締役、会計参与又は監査役であったことのある者（業務執行者であったことがある者を除く。）にあつては、当該役職への就任の前10年間）において、当社グループの業務執行者であった者 ※社外取締役を指定する場合
3. 過去10年間（但し、過去10年内のいずれかの時において当社グループの監査役であったことのある者にあつては、当該役職への就任の前10年間）において、当社グループの取締役、会計参与、執行役、従業員であった者 ※社外監査役を指定する場合
4. 過去3事業年度のいずれかの事業年度において、当社との取引金額が取引先又は当社の連結売上高の2%を超える者（但し、取引金額が1億円以下の場合を除く）。その者が法人等の場合は、当該法人等の業務執行者
5. 過去3事業年度のいずれかの事業年度において、当社事業報告「企業集団の主要な借入先」に記載されている金融機関の業務執行者
6. 過去3事業年度のいずれかの事業年度において、当社に対し、法律、財務、税務等に関する専門的なサービス又はコンサルティング業務（以下、コンサルティング業務等）を提供し、1,000万円超の金銭等を得ている者。法人等の団体である場合は、過去3事業年度のいずれかの事業年度において、当該団体の年間総収入の2%以上の金銭等を得ている団体に所属する者（但し、当該団体の年間総収入の2%未満であっても、当該団体に所属する者が関与した当社に対する一又は複数のコンサルティング業務等の対価が1,000万円を超える場合、当該関与した者を含む。）
7. 現在当社の会計監査人である監査法人に所属する者又は過去3年間に於いて所属していた者
8. 当社の発行済株式総数の10%超を保有している者又は当該株主が法人である場合にはその業務執行者又は過去3年間に業務執行者であった者
9. 当社グループの業務執行者、最近において当社グループの業務執行者であった者、当社の業務執行者でない取締役又は上記4から8に該当する者（これらにつき重要でない者を除く）の配偶者等（配偶者又は二親等内の親族をいう。以下第10項において同じ。） ※社外取締役を指定する場合
10. 当社グループの業務執行者、業務執行者でない取締役、会計参与若しくは最近においてこれらに該当していた者又は上記4から8に該当する者（これらにつき重要でない者を除く）の配偶者等 ※社外監査役を指定する場合
11. 当社の業務執行者を社外取締役又は社外監査役として受け入れている会社の業務執行者
12. 過去3事業年度のいずれかの事業年度において、当社から1,000万円超の寄付を受け取っている者。その者が法人等の団体である場合は、当該団体の年間総収入額若しくは連結売上高の2%を超える寄付（但し、寄付の金額が1,000万円以下の場合を除く）を受け取っている当該団体の業務執行者

なお、上記のいずれかの事項に該当する場合であっても、候補者の過去及び現在の従業の状況等を調査検討した結果、会社法に定める社外性の要件を充足しており、かつ、実質的に独立性があると判断される場合には、取締役会の承認を経て、当該候補者を独立役員とする場合がある。その場合は、判断理由を対外的に説明するものとする。

上記の独立性の判断基準に照らし、社外取締役長嶋 由紀子氏、木寺 昌人氏、庄司 哲也氏、山科 裕子氏及び朝倉 研二氏、並びに社外監査役谷内 繁氏、稲田 伸夫氏及び武石 恵美子氏について、金融商品取引所が定める独立役員に指定しております。

また、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の社外取締役は木寺 昌人氏、庄司 哲也氏、山科 裕子氏、朝倉 研二氏及び内田 由紀子氏となる予定です。上記の独立性の判断基準に照らし、社外取締役木寺 昌人氏、庄司 哲也氏、山科 裕子氏及び朝倉 研二氏、並びに社外監査役谷内 繁氏、稲田 伸夫氏及び武石 恵美子氏について、引き続き独立役員に指定する予定であります。また、社外取締役内田 由紀子氏について、同氏を同取引所が定める独立役員に指定する予定であります。

なお、社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との間においては、監督及び監査結果について相互に情報共有する等、適切な監督及び監査を行うため連携強化に努めております。また、社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と当社内部統制部門との間においては、必要に応じて情報交換を行う等、適正な業務執行の確保のため連携をとっております。

(3) 【監査の状況】

① 監査役監査の状況

i 監査役監査の組織、人員及び手続

監査役監査の組織、人員及び手続については、「(1) コーポレート・ガバナンスの概要 ②コーポレート・ガバナンス体制の概要及び当該体制を採用する理由」及び「(2) 役員の状況 ②社外役員の状況について ・社外監査役の選任状況及び社外監査役が提出会社の企業統治において果たす機能及び役割」を参照ください。

ii 監査役及び監査役会の活動状況

当事業年度において当社は監査役会を合計14回開催しており、個々の監査役の監査役就任後の出席状況は次のとおりです。

区分	氏名	監査役会出席状況
常勤監査役	柏倉 秀亮	全14回中14回 (100%)
常勤監査役	橋本 努	全14回中14回 (100%)
常勤社外監査役	谷内 繁	全14回中14回 (100%)
社外監査役	稲田 伸夫	全14回中14回 (100%)
社外監査役	武石 恵美子	全14回中14回 (100%)

監査役会における具体的な検討内容は、監査方針、事業報告及び附属明細書の適法性、取締役の職務執行の妥当性、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性等です。

また、監査役の活動として、当社取締役等との意見交換、当社取締役会その他重要な会議への出席、重要な決議書類等の閲覧、当社及び子会社における業務並びに財産状況の調査、子会社取締役及び監査役等との意見交換、会計監査人からの監査の実施状況・結果報告の確認を行っています。

② 内部監査の状況

内部監査体制については、社長直属の組織として当社監査部（当年度末現在25名）が所管し、事業活動の全般にわたる管理・運営の制度及び業務の遂行状況を業務執行組織から独立した立場で、客観的な視点から検討・評価し、適正な業務運営の確保と経営効率の向上を図っております。また、当社監査部はその責務を全うするため、当社グループのすべての活動、記録及び従業員に対して制限なく閲覧、聴取等を行うことができる権限を有しております。加えて、当社監査部は各子会社の内部監査機能との連携により、当社グループの内部監査体制及び方針の企画・推進、並びに各子会社の内部監査機能に対する補完を行っています。

当社監査部長は、監査結果について、社長に対する報告義務を負うとともに、取締役会に対して毎年報告を行っております。

③ 会計監査の状況

当社は、会計監査人による適正な監査を担保するため、高品質な監査を可能とする十分な監査時間を確保し、会計監査人に対して取締役及び執行役員へのアクセスの機会を提供するとともに、会計監査人と監査役、内部監査部門及び社外取締役との十分な連携を可能とする等、適切な監査環境の提供に努めております。また、当社は、会計監査人が不備・問題点を指摘した場合や不正を発見した場合には、その内容に応じて適切に対応することとしております。

なお、監査役監査、内部監査及び会計監査はそれぞれ独立して適切に実施されておりますが、監査結果について相互に情報共有する等、適切な監査を行うため連携強化に努めております。また、これら監査と当社内部統制部門との間においては、必要に応じて情報交換を行う等、適正な業務執行の確保のため連携をとっております。

i 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

ii 継続監査期間

41年間

iii 業務を執行した公認会計士

石川 航史氏、井尾 武司氏、堀江 哲史氏

iv 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 23名、会計士試験合格者等 6名、その他 41名

v 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、「会計監査人の評価及び選定基準」を策定し、これに基づき、会計監査人が独立性及び必要な専門性を有すること、当社の広範な業務内容に対応して効率的な監査業務を実施できる相応の規模と海外のネットワークを持つこと、監査体制が整備されていること、監査範囲及び監査スケジュール等具体的な監査計画並びに監査費用が合理的かつ妥当であることを確認し、監査実績等を踏まえた上で、会計監査人を総合的に評価し、選定について判断しております。

また、会計監査人が「会社法」第340条第1項各号に該当すると認められる場合、監査役全員の同意により、監査役会が会計監査人を解任いたします。また、当社は、上記のほか、会計監査人が継続してその職責を全うする上で重要な疑義を抱く事象が発生した場合、監査役会が会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、これを株主総会に提出いたします。

vi 監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会は、会計監査人に対して評価を行っています。会計監査人の独立性・専門性及び監査活動の適切性・妥当性等に関する評価項目を設け、項目ごとに評価のために必要な資料を社内関係部門及び会計監査人から入手することや報告を受けることで、監査品質の評価を行っています。

④ 監査報酬の内容等

i 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前年度		当年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
当社	400	80	426	164
連結子会社	126	1	108	1
計	526	81	534	165

(注) 有限責任監査法人トーマツに対する報酬です。

当社における非監査業務の内容は以下のとおりです。

(前年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、サステナビリティ開示対応に関するアドバイザー業務及び社債発行に関するコンフォートレター作成業務等に関するアドバイザー業務等があります。

(当年度)

当社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、サステナビリティ開示対応に関するアドバイザー業務等があります。

ii 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬（iを除く）

区分	前年度		当年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
当社	-	197	-	156
連結子会社	1,368	1,530	1,548	1,886
計	1,368	1,727	1,548	2,042

(注) Deloitte Touche Tohmatsu Limitedのメンバーファームに対する報酬です。

当社における非監査業務の内容は以下のとおりです。

(前年度)

当社がDeloitte Touche Tohmatsu Limitedのメンバーファームに対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、コンサルティング業務等があります。

(当年度)

当社がDeloitte Touche Tohmatsu Limitedのメンバーファームに対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、新規市場の調査や参入戦略等に関する助言業務及びサステナビリティ開示対応に関するアドバイザー業務等があります。

また、連結子会社における非監査業務の内容は以下のとおりです。

(前年度)

当社グループの連結子会社がDeloitte Touche Tohmatsu Limitedのメンバーファームに対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、税務コンサルティング等があります。

(当年度)

当社グループの連結子会社がDeloitte Touche Tohmatsu Limitedのメンバーファームに対して報酬を支払っている非監査業務の内容としましては、税務コンサルティング等があります。

iii その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

iv 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等の監査報酬の額につきましては、監査公認会計士等から提示された監査計画及び監査報酬見積資料に基づき、監査公認会計士等との必要かつ十分な協議を経て決定しております。

具体的には、監査計画で示された重点監査項目並びに連結対象会社の異動を含む企業集団の状況等の監査及びレビュー手続の実施範囲が、監査時間に適切に反映されていること等を確認するとともに、過年度における監査時間の計画実績比較等も含めこれらを総合的に勘案の上、監査報酬の額を決定しております。

なお、監査公認会計士等の独立性を担保する観点から、監査報酬の額の決定に際しては監査役会の同意を得ております。

v 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役は、会社が会計監査人と監査契約を締結する際に、取締役、社内関係部署及び会計監査人から必要な資料を入手し、かつ報告を受け、会計監査人に対する報酬等の額、監査担当者その他監査契約の内容が適切であるかについて、検証いたしました。

また、監査役会は、前述の検証を踏まえ、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等を確認し検討した結果、同意することが相当であると判断いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

① 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

i 役員報酬の決定方針及び決定方法

取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針を含む役員報酬に関する方針については、独立性・客観性を担保するために、委員全員が執行役員を兼務しない取締役かつその過半数を独立社外取締役で構成する人事・報酬諮問委員会における審議・答申を踏まえ、取締役会において決定しております。

当該方針において、役員報酬の基本的な考え方は以下のとおりとしております。

- ・優秀な人材を確保するに相応しい報酬水準とする
- ・業績達成の動機づけとなる業績連動性のある報酬制度とする
- ・中長期の企業価値と連動した報酬とする
- ・客観的な視点、定量的な枠組みに基づき、透明性を担保した報酬とする

取締役の個人別の報酬等の額の決定にあたっては、第三者による企業経営者の報酬に関する調査に基づき、規模や利益が同水準で海外展開を行っている国内大手メーカー群（ベンチマーク企業群）の報酬水準をベンチマーキングすることとしております。具体的には、基本報酬額の水準及び役員賞与・中長期インセンティブの変動報酬割合をベンチマーキングした上で、人事・報酬諮問委員会での審議を踏まえ、社内規程に定める各種算定方式に従って、株主総会で承認された報酬上限額の範囲内において、決定することとしております。現時点においては、取締役の個人別の報酬の額について、当社の経営及び全社業績を俯瞰し各取締役の職務執行状況による評価を考慮して決定を行うには代表取締役社長が適していると判断し、その決定を委任することとしております。当年度における報酬についても、人事・報酬諮問委員会における審議内容を踏まえ、基本報酬、譲渡制限付株式の割当てのための金銭報酬債権及びパフォーマンス・シェア・ユニットの割当てのための金銭報酬債権に関する取締役の個人別報酬額を、当年度において代表取締役社長（担当：最高経営責任者）を務めた寺島 正道（現取締役）が社内規程に定める各種算定方式に従って決定しており、取締役会として、その内容が決定方針に沿うものであると判断しております。なお、当年度における役員賞与に関する取締役の個人別報酬額については、2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）「取締役10名選任の件」が承認可決された場合、人事・報酬諮問委員会における審議を踏まえ、代表取締役社長として選定予定の筒井 岳彦が社内規程に定める各種算定方式に従って決定する予定です。

また、監査役の報酬額についても、同様にベンチマーキングした上で、株主総会で承認された報酬上限額の範囲内で、監査役の協議により決定しております。

ii 役員報酬の構成

役員報酬は、月例の「基本報酬」に加え、単年度の業績を反映した「役員賞与」、中長期の企業価値と連動する「譲渡制限付株式報酬」及び「パフォーマンス・シェア・ユニット」の4本立てとしております。「譲渡制限付株式報酬」及び「パフォーマンス・シェア・ユニット」につきましては、中長期的な企業価値向上に向けた取組みをより強化し、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、2020年に導入いたしました。

役員区分ごとの報酬構成については、以下のとおりとしております。

・執行役員を兼務する取締役

日々の業務執行を通じた業績達成を求められることから、「基本報酬」「役員賞与」「譲渡制限付株式報酬」「パフォーマンス・シェア・ユニット」で構成しております。

報酬構成割合は、「役員賞与」及び「パフォーマンス・シェア・ユニット」が標準額であった場合、以下のとおりとなります。

区分	金銭報酬	金銭報酬 (業績連動)	株式報酬	株式報酬 (業績連動)
報酬構成 割合(注1)	基本報酬 26~33%	役員賞与 26~30%	譲渡制限付株式報酬 (注2)	パフォーマンス・ シェア・ユニット (注2)
			37~49%	

(注) 1. 取締役の職務ごとに異なる構成割合を幅で示しております。

2. 譲渡制限付株式報酬とパフォーマンス・シェア・ユニットの構成割合は3:1程度です。

3. パフォーマンス・シェア・ユニットは、納税資金として、50%を金銭で支給します。

4. 上記の図は、役員賞与及びパフォーマンス・シェア・ユニットが標準額であった場合における報酬構成割合のイメージであり、会社業績、当社株式の株価、ベンチマーク企業群の報酬水準等に応じて上記割合は変動します。

・執行役員を兼務しない取締役（社外取締役を除く）

企業価値向上に向けた全社経営戦略の決定と中長期的な成長戦略等実践のモニタリングを含む監督機能を果たすことが求められることから、業績連動性のある報酬とはせず、「基本報酬」に一本化しております。

・社外取締役

独立性の観点から業績連動性のある報酬とはせず、「基本報酬」に一本化しております。なお、2022年2月14日開催の当社取締役会において、2022年3月23日開催の人事・報酬諮問委員会以降、委員長を独立社外取締役の中から委員の互選によって決定すること、また、委員長を務める社外取締役の報酬については、社外取締役の報酬水準に、委員長の職責に応じた額を加算した水準とすることを決議しております。

・監査役

主として遵法監査を担うという監査役の役割に照らし、「基本報酬」に一本化しております。

(役員区分ごとの報酬構成一覧)

		基本報酬	役員賞与	譲渡制限付株式報酬	パフォーマンス・ シェア・ユニット
社内取締役	執行役員を兼務する取締役	○	○	○	○
	執行役員を兼務しない取締役	○	-	-	-
社外取締役		○	-	-	-
監査役		○	-	-	-

iii 役員報酬の内容

・基本報酬について

職務に応じた額を月例で支給します。執行役員を兼務する取締役については、持続的・利益成長につながる役員個々の業務執行・行動を通じた業績達成を後押しする観点から、個人業績評価を反映させることとしております。期首に社長との面談を通じた目標を設定し、期末に実施する個人業績評価の結果に応じて、一定の範囲内で翌年度の基本報酬を変動させる仕組みとしております。ただし、社長については、個人業績評価は実施しません。

・役員賞与について

単年度業績を反映した金銭報酬として、執行役員を兼務する取締役に対して役員賞与を支給します。役員賞与の算定に係る指標は、持続的・利益成長の基盤である事業そのもののパフォーマンス及び利益成長の達成度を株主の皆様と価値共有する観点、また、中長期での持続的な成長に向けた指標を設定する観点から、為替一定core revenue、為替一定調整後営業利益、調整後営業利益、当期利益、RRP定性評価指標^(注)を設定しております。業績評価結果適用の割合は、為替一定core revenueを15%、為替一定調整後営業利益を35%、調整後営業利益を25%、当期利益を25%としており、為替影響を含めた実績（調整後営業利益及び当期利益）が占める割合は全体の50%となります。当該指標の達成度合いに応じた支給率は、0～190%の範囲で変動し、その結果に対してRRP定性評価指標の達成度合いに応じて△10%/0%/10%のいずれかを加減算します。なお、支給対象である取締役に一定の非違行為があった場合には、当該役員は支給済みの役員賞与の一部を会社に返還することとしております。

(注) 注力分野であるRRP (Reduced-Risk Products) に関する戦略の実行及び達成度合いに係る定性評価指標です。

当年度における役員賞与に係る全社業績の評価指標及び実績は以下のとおりです。

(単位：億円)

全社業績の評価指標（連結） ^(注)	2025年12月期	
	目標	実績
為替一定core revenue	31,600	33,478
為替一定調整後営業利益	8,250	9,266
調整後営業利益	7,460	9,013
当期利益（親会社所有者帰属）	4,490	4,877

(注) 医薬事業の譲渡等に伴い、役員賞与に係る全社業績の評価指標の目標及び実績を調整しております。

・譲渡制限付株式報酬について

譲渡制限付株式報酬制度は、株主の皆様との更なる価値共有や中長期的な企業価値向上を企図した株式報酬制度です。執行役員を兼務する取締役（以下「対象取締役」という）に対し、当社取締役会決議に基づき、譲渡制限付株式に関する報酬として毎事業年度において金銭報酬債権を支給し、各対象取締役は、当該金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で払い込むことにより、当社普通株式の割当てを受けます（割当ては、自己株式処分の方法により行う）。本制度による当社普通株式の処分に当たっては、当社と各対象取締役との間で、譲渡制限付株式割当て契約を締結するものとします。

なお、譲渡制限付株式の払込金額は、その処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、各対象取締役に特に有利な金額とならない範囲で当社取締役会において決定します。

また、上記金銭報酬債権は、各対象取締役が、上記の現物出資に同意していること及び譲渡制限付株式割当て契約を締結していることを条件として支給します。

本制度の具体的な内容は以下のとおりです。本制度に関するその他の事項につきましては、当社取締役会において定めるものとします。

(1) 金銭報酬債権の総額及び株式総数の上限

各対象取締役に支給する金銭報酬債権の総額は年額6億円以内、各対象取締役に譲渡制限付株式として割り当てる当社普通株式の総数は年300,000株以内とします。なお、第35回定時株主総会（2020年3月19日）の承認以降、株式分割・株式併合その他譲渡制限付株式として割り当てる当社普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、合理的な範囲で当該総数を調整します。

(2) 譲渡制限の期間及び内容

譲渡制限付株式の割当てを受けた取締役は、30年間（以下「譲渡制限期間」という）、当該取締役に割り当てられた譲渡制限付株式（以下「本割当株式」という）につき、第三者に対して譲渡、質権の設定、譲渡担保権の設定その他の一切の処分行為をすることができません。

(3) 譲渡制限の解除

譲渡制限付株式の割当てを受けた取締役が、譲渡制限期間中であっても、任期満了その他当社取締役会が相当と認める理由により当社取締役その他当社取締役会が別途定める役職のいずれからも退任した場合には、その保有する本割当株式の全部につき譲渡制限を解除します。なお、対象取締役が、払込期日において、任期満了その他当社取締役会が相当と認める理由により当社取締役、監査役及び執行役員いずれの地位をも喪失している場合には、その保有する本譲渡制限付株式の全部につき、払込期日をもって譲渡制限を解除いたします。

(4) 当社による無償取得

譲渡制限期間中に、譲渡制限付株式の割当てを受けた取締役が、法令違反その他の当社取締役会が定める事由に該当する場合に、当社は、本割当株式の全部又は一部を当然に無償で取得することができることとします。

(5) 組織再編等における取扱い

譲渡制限期間中に当社が消滅会社となる合併その他の組織再編等がなされる場合、当社取締役会の決議により、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、本割当株式につき譲渡制限を解除することができることとします。

・パフォーマンス・シェア・ユニットについて

パフォーマンス・シェア・ユニット制度は、株主の皆様との更なる価値共有や中長期的な企業価値向上に加え、中期での業績達成への更なるコミットを企図した業績連動型の株式報酬制度です。執行役員を兼務する取締役を対象とし、支給対象年度から開始する3ヶ年の事業年度からなる業績評価期間（以下「業績評価期間」という）^(注)の経過後、当該業績評価期間における業績等の数値目標の達成度合いに応じて、当社普通株式を交付するための金銭報酬債権及び金銭を報酬として支給します。なお、当該業績評価期間における業績等の数値目標の達成度合いは、当社人事・報酬諮問委員会での審議を経て決定します。各対象取締役への当社普通株式交付のための金銭報酬債権及び金銭の支給は、原則として業績評価期間終了後に行います。各対象取締役は、当該金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で払い込むことにより、当社普通株式の割当てを受けます（割当ては、自己株式処分の方法により行う）。

なお、当社普通株式の払込金額は、その処分に係る当社取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として、各対象取締役に特に有利な金額とされない範囲で当社取締役会において決定します。また、上記数値目標の達成度合いに応じて当社普通株式交付のための金銭報酬債権及び金銭を支給するため、業績評価期間終了までは、各対象取締役に対してこれらを支給するか否か、並びに支給する当社普通株式交付のための金銭報酬債権及び金銭の額並びに交付する株式数はいずれも確定しておりません。

(注) 2022年の業績評価期間は、2022年12月31日で終了する事業年度から2024年12月31日で終了する事業年度までの3事業年度、2023年の業績評価期間は、2023年12月31日で終了する事業年度から2025年12月31日で終了する事業年度までの3事業年度、2024年の業績評価期間は、2024年12月31日で終了する事業年度から2026年12月31日で終了する事業年度までの3事業年度、2025年の業績評価期間は、2025年12月31日で終了する事業年度から2027年12月31日で終了する事業年度までの3事業年度です。2026年度以降も、株主総会で承認を受けた報酬上限の範囲内で、それぞれ当該事業年度を支給対象年度とし、そこから連続する3事業年度を新たな業績評価期間とする業績連動型株式報酬の実施を予定しています。

本制度の具体的な内容は以下のとおりです。本制度に関するその他の事項につきましては、当社取締役会において定めるものとします。

(1) 金銭報酬債権及び金銭の総額並びに株式総数の上限

各対象取締役に支給する金銭報酬債権及び金銭の総額は1事業年度あたり確定基準株式ユニット数^(注1)の上限200,000株に、交付時株価^(注2)を乗じた額以内、各対象取締役に割り当てる当社普通株式の総数は100,000株以内とします。なお、第35回定時株主総会（2020年3月19日）の承認以降、株式分割・株式併合その他割り当てる当社普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、合理的な範囲で当該総数を調整します。

(注) 1. 基準株式ユニット数（各対象取締役の職務等に応じ、当社取締役会において決定）×支給割合（目標達成度合いに応じて0～200%の範囲で変動）

2. 業績評価期間終了後における、本制度に基づく当社普通株式の割当てに係る当社取締役会決議の日の前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直前取引日の終値）を基礎として、各対象取締役に特に有利な金額とならない範囲で当社取締役会において決定する額とします。

(2) 各対象取締役に交付する当社普通株式の数及び支給する金銭の額の算定方法

当社は、本制度において使用する各数値目標や業績連動係数等、交付株式数の具体的な算出にあたり必要となる指標を、当社人事・報酬諮問委員会での審議を踏まえ、決定します。なお、2022年度から始まる業績評価期間の評価指標には、株主の皆様との更なる評価・被評価の観点の一致を図るべく、当期利益に加え、新たにESG指標を導入し、2023年度、2024年度及び2025年度から始まる業績評価期間の評価指標も同様とすることとしました。2022年度、2023年度及び2024年度のESG指標は、ネットゼロの実現に向けた取組みに係る指標とし、具体的には温室効果ガス排出量の削減目標の達成度合いを評価項目としています。また、2025年度のESG指標は、ネットゼロの実現に向けた取組みに係る指標に加え、JT Group Sustainability TargetsのうちDE&Iの推進に向けた取組みに係る指標を追加し、具体的にはJTグループの女性マネジメント職比率目標の達成度合いを評価項目としています。加えて、2025年度から始まる業績評価期間の評価指標には、中期的な業績目標の達成・企業価値向上への貢献を通じ、株主の皆様との価値共有を一層促進することを目的に、当期利益及びESG指標に加え、RRP定量評価指標^(注)を導入することとしました。

(注) 注力分野であるRRPにおけるHeated Products販売数量の目標達成度合いに係る定量評価指標です。

具体的な算出については、以下の①の計算式に基づき、各対象取締役に交付する当社普通株式の数を算定し（ただし、1株未満の端数が生じた場合には切り捨てるものとする）、②の計算式に基づき、各対象取締役に納税資金として支給する金銭の額を算定します。また、業績評価期間中の退任又は就任等の場合には当社取締役会が定めるところにより、当該対象取締役又はその相続人に交付する当社普通株式の数又は金銭の額を合理的に調整する場合があります。なお、各対象取締役に對して①の計算式に基づき算定した数の当社普通株式の割当て数が、各対象取締役に割り当てる当社普通株式の総数の上限を超える場合には、当該総数の上限を超えない範囲で、各対象取締役に割り当てる株式数を、按分比例等の当社取締役会において定める合理的な方法により減ずることとします。

① 各対象取締役に交付する当社普通株式の数

基準株式ユニット数^(注1) × 支給割合^(注2) × 50%

② 各対象取締役に支給する金銭の額

(基準株式ユニット数^(注1) × 支給割合^(注2) - 上記①で算定した当社普通株式の数) × 交付時株価^(注3)

(注) 1. 各対象取締役の職務等に応じ、当社取締役会において決定します。

2. 2022年から始まる業績評価期間、2023年から始まる業績評価期間及び2024年から始まる業績評価期間においては、当期利益の達成度合いに応じて、0～190%の範囲で変動し、その結果に対してESG指標の達成度合いによって△10%/0%/10%のいずれかを加減算します。

2025年から始まる業績評価期間においては、当期利益の達成度合いに応じて、0～180%の範囲で変動し、その結果に対してESG指標のうち温室効果ガス排出量の削減目標の達成度合いによって△5%/0%/5%のいずれかを加減算し、JTグループの女性マネジメント職比率目標の達成度合いによって△5%/0%/5%のいずれかを加減算し、RRP定量評価指標の達成度合いによって△10%/0%/10%のいずれかを加減算します。

3. 業績評価期間終了後における、本制度に基づく当社普通株式の割当てに係る当社取締役会決議の日の前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直前取引日の終値）を基礎として、各対象取締役に特に有利な金額とならない範囲で当社取締役会において決定する額とします。

(3) 交付要件

業績評価期間が終了し、以下の当社普通株式の交付要件を満たした場合に、各対象取締役に對して金銭報酬債権及び金銭を支給し、当該金銭報酬債権の全部を現物出資させることで各対象取締役に当社普通株式を交付するものとします。

- ① 支給対象年度中に当社取締役又は執行役員その他当社取締役会で定める地位として在任したこと
- ② 一定の非違行為がなかったこと
- ③ 取締役会が定めたその他必要と認められる要件

(4) 組織再編等における取扱い

業績評価期間中に当社が消滅会社となる合併その他の組織再編等がなされる場合、当社取締役会の決議により、当該組織再編等の効力発生日に先立ち、業績評価期間の開始日から当該組織再編等の承認の日までの期間を踏まえて合理的に定める数の当社普通株式について、本制度に係る上記報酬枠の範囲内で、当該当社普通株式の交付に代えて、当該当社普通株式に相当する額として当社取締役会が合理的に算定する額の金銭を支給することができるものとします。

2022年度から始まる業績評価期間のパフォーマンス・シェア・ユニットに係る評価指標及び実績は以下のとおりです。

評価指標	2022年12月期から2024年12月期まで	
	目標	実績
2022年度から2024年度の3事業年度における当期利益の累計額（親会社所有者帰属）（億円）	11,240	13,834
温室効果ガス排出量の削減目標の達成度合い（2019年比）	Scope 1 及び 2 2030年までに47%削減	31%
	Scope 3（カテゴリ1） 2030年までに28%削減	19%

(注) VGR社の買収による影響、及びたばこ事業におけるカナダ現地子会社の喫煙と健康に関する訴訟の原告との和解による影響については、2022年度から2024年度の3事業年度における当期利益の実績から除外しております。

iv 役員報酬等に関する株主総会決議内容

当社の取締役（提出日現在10名）に対する基本報酬と役員賞与の報酬額の上限について、第35回定時株主総会（2020年3月19日）において、取締役の総数に対して年額11億円（うち社外取締役分は8千万円）とする旨、第37回定時株主総会（2022年3月23日）において、社外取締役1名の増員に伴い、社外取締役の総数に対する報酬額の上限を1億円に増額する旨承認を得ております。加えて、第38回定時株主総会（2023年3月24日）において、取締役の総数に対して、基本報酬を年額8億円（うち社外取締役分は1億6千万円）、役員賞与を当期利益（親会社所有者帰属）の0.3%を上限とする旨承認を得ております。

また、第35回定時株主総会（2020年3月19日）において、従来の株式報酬型ストックオプション制度を廃止の上、執行役員を兼務する取締役（2026年3月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）「取締役10名選任の件」が承認可決された場合、3名）を対象とした譲渡制限付株式報酬制度及びパフォーマンス・シェア・ユニット制度を導入し、各制度に係る報酬等の上限を、譲渡制限付株式報酬については年額2億1千万円（株式数としては115,200株）、パフォーマンス・シェア・ユニットについては年額1億3千万円（株式数としては76,800株）とする旨承認を得ております。加えて、第38回定時株主総会（2023年3月24日）において、各制度に係る報酬等の上限を、譲渡制限付株式報酬については年額6億円（株式数としては300,000株）、パフォーマンス・シェア・ユニットについては、確定基準株式ユニット数^(注1)の上限200,000株に、交付時株価^(注2)を乗じた額（株式数としては100,000株）とする旨承認を得ております。

- (注) 1. 基準株式ユニット数（各対象取締役の職務等に応じ、当社取締役会において決定）×支給割合（目標達成度合いに応じて0～200%の範囲で変動）
2. 業績評価期間終了後における、本制度に基づく当社普通株式の割当てに係る当社取締役会決議の日の前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直前取引日の終値）を基礎として、各対象取締役に特に有利な金額とならない範囲で当社取締役会において決定する額とします。

		報酬額等
基本報酬		8億円以内 (うち社外取締役1億6千万円以内)
役員賞与		当期利益（親会社所有者帰属）の0.3%以内
譲渡制限付 株式報酬	対象取締役に対する 金銭報酬債権の総額	6億円以内
	対象取締役に交付する 株式数	300,000株以内
パフォーマンス・ シェア・ユニット	対象取締役に対する 金銭報酬債権及び 納税目的金銭の総額	確定基準株式ユニット数の上限（200,000株以内）に、 交付時株価を乗じた額以内
	対象取締役に交付する 株式数	100,000株以内

なお、当社の監査役（提出日現在5名）に対する報酬額の上限は、第34回定時株主総会（2019年3月20日）において承認を得ており、監査役の総数に対して年額2億4千万円となっております。

v 役員報酬等の決定に係る取締役会、人事・報酬諮問委員会の活動内容
当年度における役員報酬の決定に係る活動内容は以下のとおりです。

名称	開催回数	活動内容
人事・報酬諮問委員会	4回	取締役候補予定者の選定及びスキル・マトリックスに係る審議、報酬水準等のベンチマーク企業群の選定に係る審議、報酬水準の確認、経営幹部候補者群の確認、並びに役員賞与及びパフォーマンス・シェア・ユニットに係る業績評価指標の審議等
取締役会	2回	譲渡制限付株式報酬及びパフォーマンス・シェア・ユニットの支給に関する決定、取締役候補予定者及び監査役候補予定者の内定等

② 当年度における役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)				対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	役員賞与	譲渡制限付 株式報酬	パフォーマンス・ シェア・ユニット	
取締役 (社外取締役を除く)	1,877	509	557	362	449	5
監査役 (社外監査役を除く)	90	90	-	-	-	2
社外役員	203	203	-	-	-	8
計	2,169	802	557	362	449	15

- (注) 1. 役員賞与は、支給予定の額を記載しております。
2. パフォーマンス・シェア・ユニットは、当期において費用計上すべき額を記載しております。
3. 上記のうち、役員賞与及びパフォーマンス・シェア・ユニットは業績連動報酬等に該当します。
4. 上記のうち、譲渡制限付株式報酬及びパフォーマンス・シェア・ユニットは非金銭報酬等に該当します。

③ 当年度における連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額 (百万円)				合計 (百万円)
			基本報酬	役員賞与	譲渡制限付 株式報酬	パフォーマンス・ シェア・ユニット	
寺島 正道	取締役	提出会社	176	310	230	291	1,007
嶋吉 耕史	代表取締役	提出会社	83	129	75	79	366
中野 恵	代表取締役	提出会社	68	118	56	79	322

- (注) 上記「② 当年度における役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数」における(注)1～4と同様です。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、専ら株式の価値の変動又は配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）に区分しております。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

i 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、上場株式の政策保有に関する方針及び議決権行使基準を以下のとおり策定するとともに、適切に運用しております。

- ・ 当社は、中長期に亘る持続的な利益成長と企業価値の向上に資すると判断した場合に限り、政策保有株式として株式を保有する。
- ・ 保有にあたっては、個別銘柄ごとに保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を精査し、保有の適否を取締役会において毎年検証する。
- ・ 検証の結果、保有する意義が認められない株式がある場合は、適宜適切に売却する。
- ・ 当社は、保有目的及び保有先の株式価値の毀損の有無を総合的に判断した上で、政策保有株式に係る議決権を行使する。

なお、当社が現在保有している株式は、各事業等における必要性から長期的安定的に取引および協力関係を維持・強化することを目的として政策保有している株式であり、短期的な売買を目的とするものではなく、保有株式数も限定的であることから、厳密な数値的検証ではなく、取引・協力関係の維持・強化という定性的な側面から保有意義を検証すべきものとしております。

ii 銘柄数及び貸借対照表計上額

(当事業年度)

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	36	1,101
非上場株式以外の株式	5	13,518

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	—	—	—
非上場株式以外の株式	—	—	—

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	4	43
非上場株式以外の株式	—	—

iii 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
(株)セブン&アイ・ホールディングス	2,556,000	2,556,000	同社は、国内におけるたばこ事業の最重要チャンネルであるコンビニエンスストア業界の重要顧客であるため、新商品に係る販売促進活動等の観点で長期的安定的な取引・協力関係を構築・維持することを目的として保有しております。なお、具体的な販売促進活動上の協力関係とは、同社店舗におけるたばこ製品の陳列やプロモーション等に関する事項となります。保有効果については、他の取引要因と複雑に絡むため、収益等への具体的な貢献度を適切に測定することが困難であることから、客観的・合理的な観点で定量的な保有効果を記載することが困難な状況にありますが、便益・リスクを定性的な側面で適切に精査の上、取締役会において保有の適否を検証しております。	無
	5,752	6,357		
(株)ドトール・日レスホールディングス	1,320,000	1,320,000	国内におけるたばこ事業の喫煙環境整備に係る協賛店舗の更なる拡大及びプロモーション活動の拠点としての活用、飲食/カフェ業界における喫煙環境整備への理解醸成と価値向上の推進を企図した長期的、安定的な取引・協力関係の維持・強化を目的として保有しております。保有効果については、他の取引要因と複雑に絡むため、収益等への具体的な貢献度を適切に測定することが困難であることから、客観的・合理的な観点で定量的な保有効果を記載することが困難な状況にありますが、便益・リスクを定性的な側面で適切に精査の上、取締役会において保有の適否を検証しております。	無
	3,429	3,087		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の有無
	株式数（株）	株式数（株）		
	貸借対照表計上額 （百万円）	貸借対照表計上額 （百万円）		
日本空港ビルデング ㈱	400,000	400,000	国内におけるたばこ事業の分煙環境整備に 関する協業並びに同社を通じた空港免税店 及び市中免税店におけるたばこ製品の販売 において継続的に取引を行っており、同社 と長期的安定的に取引・協力関係を維持・ 強化することを目的として保有してありま す。保有効果については、他の取引要因と 複雑に絡むため、収益等への具体的な貢献 度を適切に測定することが困難であること から、客観的・合理的な観点で定量的な保 有効果を記載することが困難な状況にあり ますが、便益・リスクを定性的な側面で適 切に精査の上、取締役会において保有の適 否を検証しております。	無
	1,754	2,000		
NIPPON EXPRESSホー ルディングス㈱	519,120	173,040	国内におけるたばこ事業の物流に係る協力 会社として、商品の運搬等、継続的に取引 を行っており、同社と長期的安定的に取引 ・協力関係を維持・強化することを目的 として保有しております。保有効果につい ては、他の取引要因と複雑に絡むため、収 益等への具体的な貢献度を適切に測定する ことが困難であることから、客観的・合理 的な観点で定量的な保有効果を記載するこ とが困難な状況にありますが、便益・リス クを定性的な側面で適切に精査の上、取締 役会において保有の適否を検証してありま す。なお、当事業年度において普通株式1 株につき3株の割合で株式分割が実施され たため、当事業年度は分割後の株式数で記 載しております。	有
	1,740	1,242		
㈱ダイセル	602,000	602,000	国内におけるたばこ事業の物流に係る協力 会社として、商品の運搬等、継続的に取引 を行っており、同社と長期的安定的に取引 ・協力関係を維持・強化することを目的 として保有しております。保有効果につい ては、他の取引要因と複雑に絡むため、収 益等への具体的な貢献度を適切に測定する ことが困難であることから、客観的・合理 的な観点で定量的な保有効果を記載するこ とが困難な状況にありますが、便益・リス クを定性的な側面で適切に精査の上、取締 役会において保有の適否を検証してありま す。	無
	842	847		

(注) 各銘柄の保有の適否の検証方法については、上記「② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式 i 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載のとおりです。

みなし保有株式

前事業年度及び当事業年度において、該当事項はありません。

③ 保有目的が純投資目的である投資株式

前事業年度及び当事業年度において、該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号。以下、連結財務諸表規則)第312条の規定により、国際会計基準(以下、IFRS会計基準)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則)に基づいて作成しております。
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。
- (3) 連結財務諸表及び財務諸表は、百万円未満を四捨五入して記載しております。

2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツの監査を受けております。

3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組み及びIFRS会計基準に基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備を行っております。その内容は、以下のとおりです。

- (1) 会計基準の変更等に的確に対応することができる体制を整備するために、IFRS会計基準に関する十分な知識を有した従業員を配置するとともに、公益財団法人財務会計基準機構等の組織に加入し、研修等に参加することによって、専門知識の蓄積に努めております。
- (2) IFRS会計基準に基づく適正な連結財務諸表を作成するために、IFRS会計基準に準拠したグループ会計処理指針を作成し、これに基づいて会計処理を行っております。グループ会計処理指針は、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握及び当社への影響の検討を行った上で、適時に内容の更新を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結財政状態計算書】

	注記	前年度	当年度
		(2024年12月31日)	(2025年12月31日)
		百万円	百万円
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	7	1,084,567	831,135
営業債権及びその他の債権	8	568,982	640,681
棚卸資産	9	957,281	1,060,136
その他の金融資産	10	120,211	195,816
その他の流動資産	11	826,766	977,640
小計		3,557,807	3,705,408
売却目的で保有する資産	12	19,765	5,689
流動資産合計		3,577,572	3,711,097
非流動資産			
有形固定資産	13, 15	907,700	979,800
のれん	14	2,914,254	2,923,096
無形資産	14	486,463	395,658
投資不動産	16	3,716	3,068
退職給付に係る資産	22	89,573	29,946
持分法で会計処理されている投資		50,423	82,205
その他の金融資産	10	151,940	131,600
その他の非流動資産	11	5,500	4,240
繰延税金資産	17	183,591	158,528
非流動資産合計		4,793,160	4,708,143
資産合計		8,370,732	8,419,240

	注記	前年度	当年度
		(2024年12月31日)	(2025年12月31日)
		百万円	百万円
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	18	659,510	711,721
社債及び借入金	19	178,668	79,627
未払法人所得税等		24,621	36,546
その他の金融負債	19	59,965	62,068
引当金	20	195,918	32,783
その他の流動負債	21	1,029,925	1,004,331
小計		2,148,607	1,927,076
売却目的で保有する資産に直接関連する負債		—	177
流動負債合計		2,148,607	1,927,252
非流動負債			
社債及び借入金	19	1,548,120	1,599,061
その他の金融負債	19	49,210	205,628
退職給付に係る負債	22	277,236	253,225
引当金	20	253,949	54,355
その他の非流動負債	21	120,427	134,724
繰延税金負債	17	124,455	129,606
非流動負債合計		2,373,398	2,376,599
負債合計		4,522,005	4,303,851
資本			
資本金	23	100,000	100,000
資本剰余金	23	736,697	737,064
自己株式	23	(488,579)	(489,744)
その他の資本の構成要素	23	381,599	526,058
利益剰余金		3,036,905	3,213,555
親会社の所有者に帰属する持分		3,766,623	4,086,933
非支配持分		82,104	28,456
資本合計		3,848,727	4,115,389
負債及び資本合計		8,370,732	8,419,240

②【連結損益計算書】

	注記	前年度	当年度
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
		百万円	百万円
継続事業			
売上収益	6, 25	3, 056, 709	3, 467, 675
売上原価	14, 22	(1, 379, 284)	(1, 519, 091)
売上総利益		1, 677, 425	1, 948, 585
その他の営業収益	26	31, 136	83, 284
持分法による投資利益		12, 885	13, 332
販売費及び一般管理費等	12, 13, 14, 16, 22, 27, 32	(1, 407, 224)	(1, 178, 162)
営業利益	6	314, 223	867, 038
金融収益	28, 33	69, 004	67, 942
金融費用	22, 28, 33	(158, 895)	(195, 194)
税引前利益		224, 333	739, 786
法人所得税費用	17	(50, 406)	(238, 711)
継続事業からの当期利益		173, 927	501, 075
非継続事業			
非継続事業からの当期利益	38	8, 669	12, 139
当期利益		182, 596	513, 214
当期利益の帰属			
親会社の所有者		179, 240	510, 175
非支配持分		3, 356	3, 039
当期利益		182, 596	513, 214
1株当たり当期利益			
基本的1株当たり当期利益(円)			
継続事業	30	97.29	281.11
非継続事業	30	3.66	6.25
基本的1株当たり当期利益	30	100.95	287.36
希薄化後1株当たり当期利益(円)			
継続事業	30	97.28	281.08
非継続事業	30	3.66	6.25
希薄化後1株当たり当期利益	30	100.94	287.33

営業利益から調整後営業利益への調整表

	注記	前年度	当年度
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
		百万円	百万円
継続事業			
営業利益		314,223	867,038
買収に伴い生じた無形資産に係る償却費		55,683	70,525
調整項目 (収益)		(15,621)	(68,115)
調整項目 (費用)		388,345	32,759
調整後営業利益	6	742,629	902,207

③【連結包括利益計算書】

	注記	前年度	当年度
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
		百万円	百万円
当期利益		182,596	513,214
その他の包括利益			
純損益に振り替えられない項目			
その他の包括利益を通じて測定する金融資産の 公正価値の純変動	29,33	2,339	937
確定給付型退職給付制度の再測定額	22,29	13,998	22,171
純損益に振り替えられない項目の合計		16,337	23,109
後に純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	29,33	93,852	150,168
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の 変動額の有効部分	29,33	(4,201)	(78)
ヘッジコスト		29	5
後に純損益に振り替えられる可能性のある項目の合計		89,680	150,095
税引後その他の包括利益		106,017	173,204
当期包括利益		288,612	686,418
当期包括利益の帰属			
親会社の所有者		285,454	682,473
非支配持分		3,159	3,945
当期包括利益		288,612	686,418

④【連結持分変動計算書】

親会社の所有者に帰属する持分

注記	その他の資本の構成要素						
	資本金	資本剰余金	自己株式	新株予約権	在外営業活動 体の換算差額	キャッシュ・ フロー・ヘッ ジの公正価値 の変動額の有 効部分	ヘッジコスト
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	100,000	736,478	(489,194)	557	270,810	9,145	(17)
当期利益	—	—	—	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	93,999	(4,201)	29
当期包括利益	—	—	—	—	93,999	(4,201)	29
自己株式の取得	23	—	(2)	—	—	—	—
自己株式の処分	23	—	220	617	(193)	—	—
株式に基づく報酬取引	32	—	—	—	—	—	—
配当金	24	—	—	—	—	—	—
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—
支配の喪失とならない子 会社に対する所有者持分 の変動	—	—	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—
その他の増減	—	—	—	—	—	(918)	—
所有者との取引額等合計	—	220	615	(193)	—	(918)	—
2024年12月31日 残高	100,000	736,697	(488,579)	364	364,809	4,026	12
当期利益	—	—	—	—	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	149,286	(78)	5
当期包括利益	—	—	—	—	149,286	(78)	5
自己株式の取得	23	—	(1,622)	—	—	—	—
自己株式の処分	23	—	367	457	(74)	—	—
株式に基づく報酬取引	32	—	—	—	—	—	—
配当金	24	—	—	—	—	—	—
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—	—
支配の喪失とならない子 会社に対する所有者持分 の変動	—	—	—	—	—	—	—
その他の資本の構成要素 から利益剰余金への振替	—	—	—	—	—	—	—
その他の増減	—	—	—	—	—	(3,233)	—
所有者との取引額等合計	—	367	(1,165)	(74)	—	(3,233)	—
2025年12月31日 残高	100,000	737,064	(489,744)	291	514,095	715	17

親会社の所有者に帰属する持分

		その他の資本の構成要素				合計	非支配持分	資本合計
		その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動	確定給付型退職給付制度の再測定額	合計	利益剰余金			
注記		百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日	残高	10,054	—	290,550	3,192,323	3,830,156	82,336	3,912,491
	当期利益	—	—	—	179,240	179,240	3,356	182,596
	その他の包括利益	2,333	14,054	106,214	—	106,214	(197)	106,017
	当期包括利益	2,333	14,054	106,214	179,240	285,454	3,159	288,612
	自己株式の取得	23	—	—	—	(2)	—	(2)
	自己株式の処分	23	—	(193)	(493)	151	—	151
	株式に基づく報酬取引	32	—	—	664	664	24	688
	配当金	24	—	—	(349,759)	(349,759)	(2,810)	(352,569)
	連結範囲の変動	—	—	—	627	627	(66)	561
	支配の喪失とならない子会社に対する所有者持分の変動	—	—	—	251	251	(539)	(287)
	その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	1	(14,054)	(14,053)	14,053	—	—	—
	その他の増減	—	—	(918)	—	(918)	—	(918)
	所有者との取引額等合計	1	(14,054)	(15,164)	(334,657)	(348,987)	(3,390)	(352,377)
2024年12月31日	残高	12,388	—	381,599	3,036,905	3,766,623	82,104	3,848,727
	当期利益	—	—	—	510,175	510,175	3,039	513,214
	その他の包括利益	938	22,147	172,298	—	172,298	906	173,204
	当期包括利益	938	22,147	172,298	510,175	682,473	3,945	686,418
	自己株式の取得	23	—	—	—	(1,622)	—	(1,622)
	自己株式の処分	23	—	(74)	(616)	134	—	134
	株式に基づく報酬取引	32	—	—	1,043	1,043	22	1,065
	配当金	24	—	—	(356,873)	(356,873)	(2,671)	(359,544)
	連結範囲の変動	—	—	—	—	—	(56,129)	(56,129)
	支配の喪失とならない子会社に対する所有者持分の変動	—	—	—	(1,561)	(1,561)	1,184	(377)
	その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	(2,386)	(22,147)	(24,533)	24,533	—	—	—
	その他の増減	—	—	(3,233)	(49)	(3,283)	—	(3,283)
	所有者との取引額等合計	(2,386)	(22,147)	(27,840)	(333,525)	(362,162)	(57,593)	(419,756)
2025年12月31日	残高	10,940	—	526,058	3,213,555	4,086,933	28,456	4,115,389

⑤ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

	注記	前年度	当年度
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
		百万円	百万円
営業活動によるキャッシュ・フロー			
税引前利益		224,333	739,786
非継続事業からの税引前利益 (損失)	38	9,434	(4,962)
減価償却費及び償却費		179,837	195,899
子会社清算損益 (益)		—	27,128
減損損失		17,370	34,892
受取利息及び受取配当金		(67,562)	(67,271)
支払利息		42,485	76,157
持分法による投資損益 (益)		(12,885)	(13,332)
有形固定資産、無形資産及び投資不動産除売却損益 (益)		(7,374)	(13,570)
子会社株式売却損益 (益)		(1,722)	—
事業譲渡損益 (益)	38	—	(4,725)
営業債権及びその他の債権の増減額 (増加)		45,770	(33,364)
棚卸資産の増減額 (増加)		(96,566)	(121,938)
営業債務及びその他の債務の増減額 (減少)		(46,221)	42,139
退職給付に係る負債の増減額 (減少)		(7,175)	(12,335)
退職給付に係る資産の増減額 (増加)		39	69,804
前払たばこ税の増減額 (増加)		13,802	(78,877)
未払たばこ税等の増減額 (減少)		4,973	(21,495)
未払消費税等の増減額 (減少)		4,126	21,208
引当金の増減額 (減少)		381,670	(177,164)
カナダ訴訟の和解金に係る負債の増減額 (減少)		—	(49,645)
その他		75,259	66,554
小計		759,591	674,889
利息及び配当金の受取額		65,353	111,202
利息の支払額		(33,980)	(64,041)
法人所得税等の支払額		(160,953)	(207,993)
営業活動によるキャッシュ・フロー		630,011	514,056
投資活動によるキャッシュ・フロー			
投資の取得による支出		(65,514)	(12,585)
投資の売却及び償還による収入		81,318	52,073
有形固定資産の取得による支出		(127,769)	(143,204)
投資不動産の売却による収入		9,753	18,604
無形資産の取得による支出		(22,598)	(19,182)
定期預金の預入による支出		(48,262)	(321,591)
定期預金の払出による収入		—	207,252
企業結合による支出		(265,667)	—
前年度以前の企業結合による取得後支出		—	(68,271)
事業譲渡による収入	39	—	42,811
関連会社株式の取得による支出		—	(24,752)
関連会社株式の売却による収入		414	2,272
その他		(1,441)	1,586
投資活動によるキャッシュ・フロー		(439,766)	(264,986)

	注記	前年度	当年度
		(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
		百万円	百万円
財務活動によるキャッシュ・フロー			
支払配当金	24	(349,645)	(356,853)
非支配持分への支払配当金		(2,701)	(2,691)
非支配持分からの払込みによる収入		130	—
短期借入金及びコマーシャル・ペーパーの増減額 (減少)	31	(150,105)	20,365
長期借入による収入	31	581,380	99,437
長期借入金の返済による支出	31	(236,538)	(666,626)
社債の発行による収入	19,31	97,616	577,483
社債の償還による支出	19,31	(8,722)	(120,165)
リース負債の返済による支出	31	(26,218)	(24,787)
自己株式の取得による支出		(2)	(1,622)
非支配持分からの子会社持分取得による支出		(100)	(12)
その他		0	0
財務活動によるキャッシュ・フロー		(94,906)	(475,471)
現金及び現金同等物の増減額 (減少)			
現金及び現金同等物の期首残高		1,040,206	1,084,567
現金及び現金同等物に係る為替変動による影響		(50,978)	(27,015)
売却目的で保有する資産への振替に伴う現金及び現金同等物の増減額 (減少)		—	(17)
現金及び現金同等物の期末残高	7	1,084,567	831,135

【連結財務諸表注記】

1. 報告企業

日本たばこ産業株式会社(以下、当社)は、日本の会社法に従い、日本たばこ産業株式会社法に基づいて設立された株式会社であり、設立以来、日本に主な拠点を置いております。当社の登記されている本社及び主要な事業所の住所は、ウェブサイト(<https://www.jti.co.jp/>)で開示しております。

当社及びその子会社(以下、当社グループ)の事業内容及び主要な活動は、「6. 事業セグメント」に記載しております。

当社グループの2025年12月31日に終了する年度の連結財務諸表は、2026年3月23日に執行役員社長 筒井 岳彦によって承認されております。

2. 作成の基礎

(1) IFRS会計基準に準拠している旨

当社グループの連結財務諸表は連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、連結財務諸表規則第312条の規定により、IFRS会計基準に準拠して作成しております。

(2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、「3. 重要性のある会計方針」に記載している金融商品等及び「37. 超インフレの調整」に記載している会計上の調整を除き、取得原価を基礎として作成しております。

(3) 機能通貨及び表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、単位を百万円としております。また、百万円未満の端数は四捨五入して表示しております。

(4) 表示方法の変更

当年度において、継続事業と非継続事業を区分して表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前年度の連結損益計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び関連する連結財務諸表注記の組替えを行っております。

非継続事業の内容については、「38. 非継続事業」に記載しております。

3. 重要性のある会計方針

(1) 連結の基礎

この連結財務諸表は、当社及び子会社の財務諸表並びに関連会社及び共同支配の取決めの持分相当額を含んでおります。

① 子会社

子会社とは当社グループにより支配されている企業をいいます。当社グループが投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利を有し、かつ、投資先に対するパワーにより当該リターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、その企業を支配していると判断しております。子会社については、当社グループが支配を獲得した日を取得日とし、その日より当社グループが支配を喪失する日まで連結しております。

子会社が適用する会計方針が当社グループの適用する会計方針と異なる場合には、必要に応じて当該子会社の財務諸表の調整を行っております。

当社グループ内の債権債務残高及び取引、並びに当社グループ内取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成に際して消去しております。

子会社の包括利益については、非支配持分が負の残高となる場合であっても、親会社の所有者と非支配持分に帰属させております。

② 関連会社

関連会社とは、当社グループが重要な影響力を有している企業をいいます。当社グループが投資先の財務及び営業の方針決定に参加するパワーを有するものの、支配又は共同支配をしていない場合に、当社グループはその企業に対する重要な影響力を有していると判断しております。関連会社については、当社グループが重要な影響力を有することとなった日から重要な影響力を喪失する日まで、持分法によって処理しております。

③ 共同支配の取決め

共同支配の取決めとは、複数の当事者が共同支配を有する契約上の取決めをいいます。当社グループはその共同支配の取決めへの関与を、当該取決めの当事者の権利及び義務に応じて、共同支配事業（取決めに関連して当社グループが資産への権利を有し、負債への義務を負う場合）と共同支配企業（当社グループが取決めの純資産に対する権利のみを有する場合）に分類しております。当社グループが有する共同支配事業については、その持分に係る資産、負債、収益及び費用を認識し、共同支配企業については、持分法によって処理しております。

(2) 企業結合

企業結合は取得法を用いて会計処理しております。取得対価は、被取得企業の支配と交換に譲渡した資産、引き受けた負債及び当社が発行する資本性金融商品の取得日の公正価値の合計として測定されます。取得対価が識別可能な資産及び負債の公正価値を超過する場合は、連結財政状態計算書においてのれんとして計上しております。反対に下回る場合には、直ちに連結損益計算書において収益として計上しております。企業結合が生じた期間の末日までに企業結合の当初の会計処理が完了していない場合には、暫定的な金額で会計処理を行い、取得日から1年以内の測定期間において、暫定的な金額の修正を行います。発生した取得費用は、負債性金融商品及び資本性金融商品の発行費用を除き、発生時に費用として処理しております。なお、支配獲得後の非支配持分の追加取得については、資本取引として会計処理しております。非支配持分の修正額と支払対価又は受取対価の公正価値との差額を、利益剰余金に直接認識しており、当該取引からのれんは認識しておりません。

(3) 外貨換算

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である円で表示しております。また、グループ内の各企業はそれぞれ独自の機能通貨を定めており、各企業の取引はその機能通貨により測定しております。

外貨建取引は、取引日における直物為替相場又はそれに近似するレートにより機能通貨に換算しております。外貨建の貨幣性資産及び負債は、決算日の直物為替相場により機能通貨に換算しております。当該換算及び決済により生じる換算差額は損益として認識しております。ただし、在外営業活動体(海外子会社等)に対する純投資のヘッジ手段として指定された金融商品、その他の包括利益を通じて測定される金融資産、及びキャッシュ・フロー・ヘッジから生じる換算差額については、その他の包括利益として認識しております。

在外営業活動体の資産及び負債は決算日の直物為替相場により、収益及び費用は取引日の直物為替相場又はそれに近似するレートにより、それぞれ円貨に換算しており、その換算差額はその他の包括利益として認識しております。ただし、超インフレ経済下にある子会社の収益及び費用は、超インフレ会計の適用により決算日の直物為替相場により円換算しております。在外営業活動体が処分された場合には、当該営業活動体に関連する累積換算差額を処分した期の損益として認識しております。

(4) 金融商品

① 金融資産

(i) 当初認識及び測定

金融資産は損益又はその他の包括利益を通じて公正価値で測定される金融資産、償却原価で測定される金融資産に分類しております。当社グループは当初認識においてその分類を決定しております。

金融資産は、次の条件がともに満たされる場合には償却原価で測定される金融資産に分類し、それ以外の場合には公正価値で測定される金融資産へ分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルに基づいて、資産が保有されている。
- ・ 金融資産の契約条件により、元本及び元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる。

公正価値で測定される金融資産については、損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融商品を除き、個々の資本性金融商品ごとに、損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを指定し、当該指定を継続的に適用しております。

すべての金融資産は、損益を通じて公正価値で測定される区分に分類される場合を除き、公正価値に、当該金融資産に直接帰属する取引コストを加算した金額で測定しております。

(ii) 事後測定

金融資産の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

(a) 償却原価により測定される金融資産

償却原価により測定される金融資産は実効金利法による償却原価により測定しております。

(b) その他の金融資産

償却原価により測定される金融資産以外の金融資産は公正価値で測定しております。

公正価値で測定される金融資産の公正価値の変動額は損益として認識しております。

ただし、資本性金融商品のうち、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定したものについては、公正価値の変動額はその他の包括利益として認識し、認識を中止した場合、あるいは公正価値が著しく下落した場合には利益剰余金に振り替えております。なお、当該金融資産からの配当金については当期の損益として認識しております。

(iii) 認識の中止

金融資産は、便益を受領する権利が消滅したか、譲渡されたか、又は実質的に所有に伴うすべてのリスクと経済価値が移転した場合に認識を中止しております。

② 金融資産の減損

償却原価により測定される金融資産については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。予想信用損失は、過去の貸倒実績や将来の回収可能価額等を基に算定しております。

営業債権については、常に全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。営業債権以外の金融資産については、原則として12ヶ月の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しておりますが、当初認識以降に信用リスクが著しく増大している場合には、全期間の予想信用損失と等しい金額を貸倒引当金として認識しております。

信用リスクが著しく増大しているか否かは、債務不履行が発生するリスクの変化に基づいて判断しており、その判断にあたっては、期日経過情報、債務者の財政状態の悪化、内部信用格付の低下等を考慮しております。

金融資産の全部又は一部について回収が極めて困難であると判断された場合には債務不履行と判断し、信用減損金融資産として扱っております。また、金融資産の全部又は一部を回収できないと合理的に判断される場合には、金融資産の帳簿価額を直接償却しております。

信用減損が発生していない営業債権については、多数の同質的な取引先より構成されているため一括してグループピングしたうえで、集合的に予想信用損失を測定しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は損益で認識しております。貸倒引当金を減額する事象が生じた場合は、貸倒引当金戻入額を損益で認識しております。

③ 金融負債

(i) 当初認識及び測定

金融負債は、損益を通じて公正価値で測定される金融負債、償却原価で測定される金融負債に分類しております。当社グループは、金融負債の当初認識時に当該分類を決定しております。

すべての金融負債は公正価値で当初測定しておりますが、償却原価で測定される金融負債については、直接帰属する取引コストを控除した金額で測定しております。

(ii) 事後測定

金融負債の当初認識後の測定は、その分類に応じて以下のとおり測定しております。

(a) 損益を通じて公正価値で測定される金融負債

損益を通じて公正価値で測定される金融負債は、売買目的保有の金融負債及び当初認識時に損益を通じて公正価値で測定すると指定した金融負債を含んでおります。

(b) 償却原価で測定される金融負債

償却原価で測定される金融負債は、当初認識後、実効金利法による償却原価で測定しております。実効金利法による償却及び認識が中止された場合の利得及び損失は、連結損益計算書において損益として認識しております。

金融保証契約は当初認識後、以下のいずれか高い方の金額で測定しております。

- ・上記②「金融資産の減損」に従って算定した貸倒引当金の金額
- ・当初測定額からIFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」の原則に従って認識した収益の累計額を控除した額

(iii) 認識の中止

金融負債は、義務が履行されたか、免除されたか、又は失効した場合に認識を中止しております。

④ 金融商品の相殺

金融資産と金融負債は、認識された金額を相殺する強制可能な法的権利が現時点で存在し、かつ純額ベースで決済するか又は資産を実現すると同時に負債を決済する意図が存在する場合にのみ相殺し、連結財政状態計算書において純額で計上しております。

⑤ デリバティブ及びヘッジ会計

当社グループは、為替リスクや金利リスクをそれぞれヘッジするために、為替予約、金利スワップ契約等のデリバティブを利用しております。これらのデリバティブは、契約が締結された時点の公正価値で当初測定され、その後も公正価値で再測定しております。

デリバティブの公正価値変動額は連結損益計算書において損益として認識しております。ただし、キャッシュ・フロー・ヘッジ及び在外営業活動体の純投資ヘッジの有効部分は連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識しております。

当社グループは、ヘッジ開始時に、ヘッジ会計を適用しようとするヘッジ関係並びにヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的及び戦略について、公式に指定及び文書化を行っております。当該文書は、具体的なヘッジ手段、ヘッジ対象、ヘッジされるリスクの性質及びヘッジ関係の有効性の評価方法などを含んでおります。これらのヘッジは、ヘッジ対象とヘッジ手段との間に経済的関係があること、信用リスクの影響が経済的関係から生じる価値変動に著しく優越するものではないこと、ヘッジ関係のヘッジ比率が実際にヘッジしているヘッジ対象及びヘッジ手段の数量から生じる比率と同じであることが見込まれますが、ヘッジ関係が将来に向けて有効であるかどうかを判定するために、継続的に評価しております。

また、リスク管理目的は変わっていないものの、ヘッジ手段とヘッジ対象の経済的関係に変化が生じたため、ヘッジ比率に関するヘッジの有効性の要求に合致しなくなった場合には、適格要件を再び満たすように、ヘッジ比率を調整しております。ヘッジ比率の調整後もなお、ヘッジ関係が適格要件を満たさなくなった場合には、当該要件を満たさなくなった部分についてヘッジ会計を中止しております。なお、当社グループは有効性の高いヘッジを行っているため、通常、重要なヘッジの非有効部分は発生しないと想定しております。

ヘッジ会計に関する厳格な要件を満たすヘッジは、IFRS第9号「金融商品」に基づき以下のように分類し、会計処理しております。

(i) 公正価値ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失は、連結損益計算書において損益として認識しております。ただし、その他の包括利益を通じて公正価値で測定すると指定した資本性金融商品をヘッジ対象とした場合の公正価値変動については、連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識しております。ヘッジ対象に係るヘッジ利得又は損失については、ヘッジ対象の帳簿価額を調整し、連結損益計算書において損益として認識しております。ただし、その他の包括利益に表示することとした資本性金融商品の公正価値変動については、連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識しております。

(ii) キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分は連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識し、非有効部分は直ちに連結損益計算書において損益として認識しております。なお、通貨オプションの時間的価値については、ヘッジ手段の指定から除外しており、その他の資本の構成要素の独立項目であるヘッジコストとして認識しております。

その他の包括利益に計上されたヘッジ手段に係る金額は、ヘッジ対象である取引が損益に影響を与える時点で損益に振り替えております。ヘッジ対象が非金融資産又は非金融負債の認識を生じさせるものである場合に、その他の包括利益として認識されている金額は、非金融資産又は非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

ヘッジされた将来キャッシュ・フローの発生がもはや見込まれない場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を損益に振り替えております。ヘッジされた将来キャッシュ・フローの発生がまだ見込まれる場合には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識されていた金額は、当該将来キャッシュ・フローが発生するまで引き続き資本に計上しております。

(iii) 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ

在外営業活動体に対する純投資のヘッジから発生する換算差額については、キャッシュ・フロー・ヘッジと同様の方法で会計処理しております。ヘッジ手段に係る利得及び損失のうち、有効部分は連結包括利益計算書においてその他の包括利益として認識し、非有効部分は連結損益計算書において損益として認識しております。在外営業活動体の処分時には、従来その他の包括利益を通じて資本として認識していた累積損益を損益に振り替えております。

⑥ 金融商品の公正価値

各決算日現在で活発な金融市場において取引されている金融商品の公正価値は、市場における公表価格又はディーラー価格を参照しております。

活発な市場が存在しない金融商品の公正価値は、適切な評価技法を使用して算定しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産の取得原価には、購入原価、加工費、及び棚卸資産が現在の場所及び状態に至るまでに発生したその他のすべての原価を含んでおります。

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い金額で測定し、原価の算定にあたっては、主として総平均法を使用しております。また、正味実現可能価額は、通常の事業過程における予想売価から、完成に要する見積原価及び販売に要する見積費用を控除して算定しております。

なお、投入までの期間が12ヶ月を超える葉たばこについては、正常な営業循環期間内で保有するものであるため、すべて流動資産に含めて表示しております。

(7) 有形固定資産

有形固定資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

取得価額には、資産の取得に直接関連する費用、解体、除去及び原状回復費用、並びに資産計上の要件を満たす借入コストを含めております。

土地等の償却を行わない資産を除き、各資産はそれぞれの見積耐用年数にわたって定額法で減価償却を行っております。主要な資産項目ごとの見積耐用年数は、以下のとおりです。

- ・建物及び構築物 : 20～50年
- ・機械装置及び運搬具 : 10～18年

なお、見積耐用年数及び減価償却方法等は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

(8) のれん及び無形資産

① のれん

のれんは取得原価から減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

のれんは償却を行わず、事業の種類に基づいて識別された資金生成単位に配分し、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入は行っておりません。

② 無形資産

無形資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

個別に取得した無形資産は、当初認識に際し取得原価で測定しており、企業結合において取得した無形資産の取得原価は、取得日現在における公正価値で測定しております。なお、内部創出の無形資産については、資産化の要件を満たす開発費用を除き、その支出額はすべて発生した期の費用として計上しております。

有限の耐用年数を有する無形資産は、それぞれの見積耐用年数にわたって定額法で償却し、減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。有限の耐用年数を有する無形資産の見積耐用年数及び償却方法は、各年度末に見直しを行い、変更があった場合は、会計上の見積りの変更として将来に向かって適用しております。

有限の耐用年数を有する無形資産の主な見積耐用年数は、以下のとおりです。

- ・商標権 : 10～20年
- ・ソフトウェア : 5年

耐用年数を確定できない無形資産及び未だ使用可能でない無形資産については、償却を行わず、毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、個別に又は各資金生成単位で減損テストを実施しております。

(9) リース

当社グループは、契約の開始時に、特定された資産の使用を支配する権利が一定期間にわたって対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるか又はリースを含んでいると判定しております。但し、リース期間が12ヶ月以内の短期リース及び少額資産のリースについて、使用権資産及びリース負債を認識しないことを選択しております。

契約がリースであるか又はリースを含んでいる場合、短期リース又は少額資産のリースを除き、開始日において使用権資産及びリース負債を連結財政状態計算書に計上しております。短期リース及び少額資産のリースに係るリース料はリース期間にわたり定額法により費用として認識しております。

使用権資産の測定においては原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

取得価額には、リース負債の当初測定のコスト、開始日以前に支払ったリース料、当初直接コストを含めております。使用権資産は、見積耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたって、定額法で減価償却を行っております。リース負債は、支払われていないリース料の現在価値で測定しております。リース料は、実効金利法に基づき金融費用とリース負債の返済額とに配分しております。金融費用は連結損益計算書で認識しております。

(10) 投資不動産

投資不動産は、賃貸収益又は資本増価、もしくはその両方を目的として保有する不動産です。

投資不動産の測定においては、有形固定資産に準じて原価モデルを採用し、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

(11) 非金融資産の減損

当社グループは各年度において、各資産についての減損の兆候の有無の判定を行い、何らかの兆候が存在する場合又は毎年減損テストが要求されている場合、その資産の回収可能価額を見積っております。個々の資産について回収可能価額を見積ることができない場合には、その資産の属する資金生成単位ごとに回収可能価額を見積っております。回収可能価額は、資産又は資金生成単位の処分コスト控除後の公正価値とその使用価値のうち高い方の金額で算定しております。資産又は資金生成単位の帳簿価額が回収可能価額を超える場合は、その資産について減損を認識し、回収可能価額まで評価減しております。また、使用価値の評価における見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間価値に関する現在の市場評価及び当該資産に固有のリスク等を反映した税引前割引率を使用して、現在価値まで割り引いております。処分コスト控除後の公正価値の算定にあたっては、利用可能な公正価値指標に裏付けられた適切な評価モデルを使用しております。

のれん以外の資産に関しては、過年度に認識された減損損失について、その回収可能価額の算定に使用した想定事項に変更が生じた場合等、損失の減少又は消滅の可能性を示す兆候が存在しているかどうかについて評価を行っております。そのような兆候が存在する場合は、当該資産又は資金生成単位の回収可能価額の見積りを行い、その回収可能価額が、資産又は資金生成単位の帳簿価額を超える場合、算定した回収可能価額と過年度で減損損失が認識されていなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額とのいずれか低い方を上限として、減損損失を戻し入れております。

(12) 売却目的で保有する資産及び非継続事業

① 売却目的で保有する資産

継続的な使用ではなく、売却により回収が見込まれる資産又は資産グループのうち、1年以内に売却する可能性が非常に高く、かつ現在の状態で即時に売却可能で、当社グループの経営者が売却を確約している場合には、売却目的で保有する資産又は処分グループとして分類し、資産は減価償却又は償却は行わず、帳簿価額と売却コスト控除後の公正価値のうち、いずれか低い方の金額で測定しております。

② 非継続事業

当社グループは、すでに処分されたか又は売却目的保有に分類された事業セグメントを非継続事業に分類しております。

(13) 退職後給付

当社グループは、従業員の退職給付制度として確定給付制度と確定拠出制度を運営しております。

また、公的年金負担に要する費用のうち、1956年6月以前(公共企業体職員等共済組合法施行日前)の給付対象期間に係る共済年金給付の負担について、当該共済年金負担に係る負債額を算定し退職給付に係る負債に含めて計上しております。

当社グループは確定給付制度債務の現在価値及び関連する当期勤務費用並びに過去勤務費用を、予測単位積増方式を使用して各制度ごとに個別に算定しております。割引率は、将来の毎年度の給付支払見込日までの期間を基に割引期間を設定し、割引期間に対応した期末日時点の優良社債又は国債の市場利回りに基づき算定しております。確定給付制度に係る負債又は資産は、確定給付制度債務の現在価値から制度資産の公正価値(必要な場合には、確定給付資産の上限、最低積立要件への調整を含む)を控除して算定しております。また利息費用及び利息収益は、金融費用として計上しております。

確定給付型退職給付制度の再測定額は、発生した期においてその他の包括利益として一括認識しており、直ちに利益剰余金に振り替えております。過去勤務費用は、発生した期の損益として処理しております。

確定拠出型の退職給付に係る費用は、拠出した時点で費用として認識しております。

(14) 株式に基づく報酬

当社グループは、持分決済型の株式に基づく報酬制度として、ストック・オプション制度、譲渡制限付株式報酬制度及び譲渡制限付株式ユニット制度を採用しております。ストック・オプションは、付与日における公正価値によって見積り、最終的に権利確定すると予想されるストック・オプションの数を考慮した上で、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。譲渡制限付株式報酬及び譲渡制限付株式ユニットは、付与日における公正価値によって見積り、付与日から権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。

また、現金選択権付きの株式に基づく報酬制度として、パフォーマンス・シェア・ユニット制度を採用しております。パフォーマンス・シェア・ユニットは、企業に現金または他の資産で決済する負債が発生している場合にはその範囲で現金決済型の取引として、そのような負債が発生していない場合には、その範囲で持分決済型の取引として処理しております。持分決済型の取引に該当する部分については、付与する当社株式の公正価値によって見積り、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において資本の増加として認識しております。現金決済型の取引に該当する部分については、受領した役務及び発生した負債を、当該負債の公正価値によって見積り、権利確定期間にわたって費用として連結損益計算書において認識し、同額を連結財政状態計算書において負債の増加として認識しております。

なお、期末日及び決済日において当該負債の公正価値を再測定し、公正価値の変動を純損益として認識しております。

(15) 引当金

当社グループは、過去の事象の結果として現在の債務(法的債務又は推定的債務)を有しており、債務の決済を要求される可能性が高く、かつ当該債務の金額について信頼できる見積りが可能である場合に引当金を認識しております。

貨幣の時間価値が重要な場合には、決済のために要すると見積もられた支出額の現在価値で測定しております。現在価値の算定には、貨幣の時間的価値の現在の市場評価とその負債に固有のリスクを反映した税引前の割引率を用いております。

また、IAS第37号「引当金、偶発負債及び偶発資産」に従い、リストラクチャリング引当金については詳細な公式計画を有し、かつ計画の実施や公表を通じて、影響を受ける関係者に当該リストラクチャリングが確実に実施されると予期させた時点で認識しております。当該引当金は、リストラクチャリングから発生する直接支出のみを計上対象としており、以下の双方に該当するものです。

- ・リストラクチャリングに必然的に伴うもの
- ・企業の継続活動に関連がないもの

(16) 収益

① 顧客との契約から生じる収益

当社グループは、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

- ステップ1：顧客との契約を識別する
- ステップ2：契約における履行義務を識別する
- ステップ3：取引価格を算定する
- ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する
- ステップ5：企業が履行義務の充足時に収益を認識する

当社グループは、たばこ製品、加工食品等の販売を行っており、このような物品の販売については、物品の引渡時点において当該物品に対する支配が顧客に移転し、当社グループの履行義務が充足されると判断しており、当該物品の引渡時点で収益を認識しております。また、収益は顧客との契約において約束された対価から、値引、割戻等及び消費税等の税金を控除した金額で測定しております。

なお、たばこ税及びその他当社グループが代理人として関与した取引における取引高については、収益より控除しており、これらを除いた金額を売上収益として連結損益計算書に表示しております。

② 利息収益

利息収益は、実効金利法により認識しております。

③ 配当金

配当は、支払を受ける株主の権利が確定した時に認識しております。

(17) 政府補助金

政府補助金は、企業が補助金交付のための付帯条件を満たし、かつ補助金を受領するという合理的な保証が得られた時に公正価値で認識しております。

政府補助金が費用項目に関する場合は、当該補助金で補填することが意図されている関連費用を認識する期間にわたって、定期的に収益認識しております。資産に関する政府補助金は、当該補助金の金額を資産の取得原価から控除しております。

(18) 借入コスト

意図した使用又は販売が可能となるまでに相当の期間を必要とするような資産に関して、その資産の取得、建設又は製造に直接起因する借入コストは、当該資産の取得原価の一部として資産化しております。その他の借入コストはすべて、発生した期間に費用として認識しております。

(19) 法人所得税

連結損益計算書上の法人所得税費用は、当期法人所得税と繰延法人所得税の合計として表示しております。

当期法人所得税は、税務当局に対する納付又は税務当局からの還付が予想される金額で測定しております。税額の算定に使用する税率及び税法は、決算日までに制定又は実質的に制定されたものです。当期法人所得税は、その他の包括利益又は資本において直接認識される項目から生じる税金及び企業結合から生じる税金を除き、損益として認識しております。

繰延法人所得税は、決算日における資産及び負債の税務基準額と会計上の帳簿価額との間の一時差異に基づいて算定しております。繰延税金資産は、将来減算一時差異、未使用の繰越税額控除及び繰越欠損金について、それらを回収できる課税所得が生じると見込まれる範囲において認識し、繰延税金負債は、原則として、将来加算一時差異について認識しております。

なお、以下の一時差異に対しては、繰延税金資産又は負債を計上しておりません。

- ・のれんの当初認識から生じる場合
- ・企業結合でない取引で、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得(欠損金)にも影響を与えない取引における資産又は負債の当初認識から生じる場合
- ・子会社、関連会社に対する投資及び共同支配の取決めに対する持分に係る将来減算一時差異に関しては、予測可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合、又は当該一時差異の使用対象となる課税所得が稼得される可能性が低い場合
- ・子会社、関連会社に対する投資及び共同支配の取決めに対する持分に係る将来加算一時差異に関しては、一時差異の解消の時点をコントロールすることができ、予測可能な将来に当該一時差異が解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産及び負債は、決算日までに制定又は実質的に制定されている税率に基づいて、当該資産が実現される又は負債が決済される年度の税率を見積り、算定しております。

税法の解釈等に基づき、法人所得税の不確実な税務ポジションが発生する可能性が高い場合には、合理的な見積額を資産又は負債として認識しております。

当社及び一部の子会社は、グループ通算制度を適用しております。

(20) 自己株式

自己株式は取得原価で評価し、資本から控除しております。当初の自己株式の購入、売却又は消却において利得又は損失は認識しておりません。なお、帳簿価額と売却時の対価との差額は資本として認識しております。

(21) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の普通株主に帰属する当期損益を、その期間の自己株式を調整した発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有するすべての潜在株式の影響を調整して計算しております。

(22) 配当金

当社の株主に対する配当のうち、期末配当は当社の株主総会により承認された日、中間配当は取締役会により承認された日の属する期間の負債として認識しております。

(23) 偶発事象

① 偶発負債

決算日現在において発生可能性のある債務を有しているが、それが決算日現在の債務であるか否か確認ができないもの、又は、「20. 引当金」に記載している引当金の認識基準を満たさないものについては、偶発負債として注記しております。

② 偶発資産

将来の経済的便益の流入について、その実現が決算日現在において確実でないものの、その実現可能性が高い場合には、偶発資産として注記しております。

(24) 調整後指標

調整後指標は一定の調整項目を調整前指標に加減算することにより算出されます。

調整項目は、その収益費用の性質や発生頻度等を考慮のうえ、経営者が当社グループの業績の有用な比較情報を提供し、事業が管理されている方法を適切に反映するとの判断に基づき決定しており、連結損益計算書及び「6. 事業セグメント」に調整後指標を表示しております。

調整後指標はIFRS会計基準では定義されておらず、他企業の同様な名称の付された指標と必ずしも比較可能ではありません。

(会計方針の変更)

当社グループが当年度より適用している基準及び解釈指針は以下のとおりです。

	IFRS会計基準	新設・改訂の概要
IAS第21号	外国為替レート変動の影響	他の通貨に交換可能でない通貨に関する会計処理及び開示を規定

上記の基準の適用が連結財務諸表に与える重要な影響はありません。

4. 重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断

当社グループの連結財務諸表は、収益及び費用、資産及び負債の測定並びに決算日現在の偶発事象の開示等に関する経営者の見積り及び仮定を含んでおります。これらの見積り及び仮定は過去の実績及び決算日において合理的であると考えられる様々な要因等を勘案した経営者の最善の判断に基づいております。しかし、その性質上、将来において、これらの見積り及び仮定とは異なる結果となる可能性があります。

見積り及び仮定は経営者により継続して見直しております。これらの見積り及び仮定の見直しによる影響は、その見積り及び仮定を見直した期間及びそれ以降の期間において認識しております。

見積り及び仮定のうち、当社グループの連結財務諸表で認識する金額に重要な影響を与える見積り及び仮定は、以下のとおりです。

① 有形固定資産、のれん、無形資産及び投資不動産の減損

当社グループは、有形固定資産、のれん、無形資産及び投資不動産について、回収可能価額が帳簿価額を下回る兆候がある場合には、減損テストを実施しております。

減損テストを実施する契機となる重要な要素には、過去あるいは見込まれる営業成績に対しての著しい実績の悪化、取得した資産の用途の著しい変更ないし戦略全体の変更、業界トレンドや経済トレンドの著しい悪化等が含まれます。さらに、のれんについては、回収可能価額がその帳簿価額を下回っていないことを確認するため、最低年1回、兆候の有無に係わらず減損テストを実施しております。

減損テストは、資産の帳簿価額と回収可能価額を比較することにより実施し、回収可能価額が帳簿価額を下回る場合には減損損失を計上することとなります。回収可能価額は、主に割引キャッシュ・フロー・モデルにより算定しており、算定に際しては、資産の耐用年数や将来のキャッシュ・フロー、割引率、長期成長率等について一定の仮定を設定しております。これらの仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があります。見直しが必要となった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

回収可能価額の算定方法については、「13. 有形固定資産」、「14. のれん及び無形資産」及び「16. 投資不動産」に記載しております。また、のれんについては、「14. のれん及び無形資産」に感応度に関する記載を行っております。

② 退職後給付

当社グループは確定給付型を含む様々な退職給付制度を有しております。また、当社の共済年金給付制度は、日本国政府が所掌する公的年金制度の一つであり、その給付に要する費用の一部は法令により、事業主である当社が負担しております。

これらの各制度に係る確定給付制度債務の現在価値及び関連する勤務費用等は、数理計算上の仮定に基づいて算定されております。数理計算上の仮定には、割引率やインフレ率等、様々な変数についての見積り及び判断が求められます。

当社グループは、これらの変数を含む数理計算上の仮定の適切性について、外部の年金数理人からの助言を得ております。

数理計算上の仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果や関連法令の改正・公布によって影響を受ける可能性があります。見直しが必要となった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

これらの数理計算上の仮定、及び、それに関連する感応度については「22. 従業員給付」に記載しております。

③ 引当金

当社グループは、資産除去引当金やリストラチャリング引当金等、種々の引当金を連結財政状態計算書に計上しております。

これらの引当金は、決算日における債務に関するリスク及び不確実性を考慮に入れた、債務の決済に要する支出の最善の見積りに基づいて計上されております。

債務の決済に要する支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しておりますが、予想しえない事象の発生や状況の変化によって影響を受ける可能性があり、実際の支払額が見積りと異なった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

計上している引当金の性質及び金額については「20. 引当金」に記載しております。

④ カナダ訴訟の和解金に係る負債

カナダにおける当社現地子会社である JTI-Macdonald Corp. (以下、「JTI-Mac」という。)は、JTI-Mac及び当社の被補償者に対して提起された喫煙と健康に関する訴訟について、包括的な和解に基づく和解金の支払に合意しており、当該支払は2025年より開始されました。

JTI-Macは、カナダ各州政府が提起した医療費返還請求訴訟10件及び喫煙と健康に関する集団訴訟8件の当事者となっております。当該集団訴訟のうちカナダ・ケベック州においてJTI-Macを被告に含む、Rothmans, Benson & Hedges Inc.及びImperial Tobacco Canada Limitedの計3社(以下、「被告たばこ会社」という。)に対し提起された集団訴訟2件に係るケベック州控訴裁判所の判決を受け、被告たばこ会社は「Companies' Creditors Arrangement Act (企業債権者調整法) (CCAA) の適用下で事業を継続し、ケベック州の集団訴訟原告を含む各債権者との調停手続を進めておりました。

最終的に、オンタリオ州上位裁判所は、現地時間2025年3月6日、被告たばこ会社3社合計で325億カナダドル(約3兆5,600億円相当)の和解金の支払を含む再生計画案を承認する旨の決定を下し、同年8月29日に再生計画が発効され包括的に和解することとなりました。JTI-Macは、同社の再生計画(以下、「本計画」という。)に基づき頭金として17億カナダドル(約1,800億円相当)を支払っています。

今後、JTI-Macは、本計画に基づき分割金として毎年のJTI-Macの税引後当期純利益の一定割合(1年目~5年目:85%、6年目~10年目:80%、11年目~15年目:75%、16年目以降:70%)を支払います。その総額が被告たばこ会社3社合計で325億カナダドルに満つるまで、分割金の支払が継続されます。なお、当社による一定の前提をおいた各社の将来利益に係る試算に基づけば、支払完了まで30年~40年程度かかる見込です。

本計画に基づきJTI-Macが支払う分割金として負債に計上している金額は、カナダにおけるたばこ事業の市場規模の将来動向及びJTI-Macのカナダ市場における想定シェアを織り込んだ、各年度の税引後当期純利益を基礎として算定されています。また、当該負債の算定に用いる割引率は6.13%(税引前)であり、これは貨幣の時間価値及び当該負債固有のリスクに関する現在の市場評価を反映したものです。

当該分割金に係る負債は、分割金支払義務を履行するうえで必要と見積られる最善の金額に基づき、期末時点において存在する関連リスク及び不確実性を考慮したうえで計上しています。分割金支払義務を履行するうえで必要な金額は、様々な事象を合理的かつ総合的に考慮して算定していますが、予期せぬ事象の発生や状況の変化により将来の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

当該分割金の金額の詳細については、「19. 社債及び借入金(その他の金融負債含む)」に記載しております。

⑤ 法人所得税

当社グループは世界各国において事業活動を展開しており、各国の税務当局に納付することになると予想される金額を、法令等に従って合理的に見積り、税務負債及び法人所得税を計上しております。

税務負債及び法人所得税の算定に際しては、課税対象企業及び管轄税務当局による税法規定の解釈や過去の税務調査の経緯など、様々な要因について見積り及び判断が必要となります。

そのため、計上された税務負債及び法人所得税と、実際の税務負債及び法人所得税の金額が異なる可能性があり、その場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

また、繰延税金資産は、将来減算一時差異を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。

繰延税金資産の認識に際しては、課税所得が生じる可能性の判断において、事業計画に基づいて将来獲得しうる課税所得の時期及びその金額を合理的に見積り、金額を算定しております。

課税所得が生じる時期及び金額は、将来の不確実な経済条件の変動によって影響を受ける可能性があり、実際に生じた時期及び金額が見積りと異なった場合、翌年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

法人所得税に関連する内容及び金額については「17. 法人所得税」に記載しております。

⑥ 偶発事象

偶発事象は、決算日におけるすべての利用可能な証拠を勘案し、その発生可能性及び金額的影響を考慮した上で、将来の事業に重要な影響を及ぼしうる項目を開示しております。

偶発事象の内容については「40. 偶発事象」に記載しております。

⑦ その他

昨今のロシア・ウクライナ情勢については、現時点において会計上の見積り及び見積りを伴う判断に与える重要な影響はありません。

5. 未適用の新基準書

連結財務諸表の承認日までに新設又は改訂が行われた基準書及び解釈指針のうち、当社グループが早期適用していない主なものは、以下のとおりです。

なお、IFRS第18号の適用による影響は検討中ですが、それ以外の基準書及び解釈指針の適用が当社グループの業績及び財政状態に重要な影響を及ぼすことはないと判断しております。

	IFRS会計基準	強制適用時期 (以降開始年度)	当社グループ適用時期	新設・改訂の概要
IFRS第18号	財務諸表における表示及び開示	2027年1月1日	2027年12月期	財務諸表におけるコミュニケーションの比較可能性と透明性を向上させる、現行のIAS第1号を置き換える規定
IFRS第10号 IAS第28号	投資者とその関連会社または共同支配企業の間での資産の売却または拠出	未定	未定	関連会社等に対する資産の売却等の会計処理の改訂
IFRS第9号 IFRS第7号	金融商品の分類及び測定の修正	2026年1月1日	2026年12月期	ESG連動要素を含んだ金融資産の分類の明確化 電子送金システムにおいて認識の中止が行われる日の明確化
IFRS第9号 IFRS第7号	自然依存電力の契約に関する修正	2026年1月1日	2026年12月期	電力購入契約に関する会計処理及び開示を規定

6. 事業セグメント

(1) 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績の評価をするために、定期的に検討を行う対象となっている事業セグメントを基礎に決定されております。

当社グループは主に製造たばこ、加工食品を製造・販売しており、「たばこ事業」、「加工食品事業」の2つを報告セグメントとしております。

「たばこ事業」は、国内及び海外での製造たばこの製造・販売を行っております。「加工食品事業」は、冷凍・常温加工食品及び調味料等の製造・販売を行っております。

なお、当年度において「医薬事業」を非継続事業に分類しております。
非継続事業の内容については、「38. 非継続事業」に記載しております。

(2) セグメント収益及び業績

当社グループの報告セグメントによる継続事業からの収益及び業績は、以下のとおりです。取締役会は、収益と調整後営業利益を検討のうえ、セグメント業績を評価し、経営資源の配分を決定しております。金融収益、金融費用、法人所得税費用はグループ本社で管理されるため、これらの収益・費用はセグメントの業績から除外しております。なお、セグメント間の取引は概ね市場実勢価格に基づいております。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	報告セグメント			その他 (注2)	消去	連結
	たばこ	加工食品	計			
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
売上収益						
外部収益	2,896,984	157,183	3,054,168	2,541	—	3,056,709
セグメント間収益	1	28	29	2,052	(2,081)	—
収益合計	<u>2,896,986</u>	<u>157,211</u>	<u>3,054,197</u>	<u>4,593</u>	<u>(2,081)</u>	<u>3,056,709</u>
セグメント損益						
調整後営業利益(注1)	<u>791,773</u>	<u>8,071</u>	<u>799,844</u>	<u>(57,214)</u>	<u>0</u>	<u>742,629</u>
その他の項目						
減価償却費及び償却費(注3)	162,129	7,312	169,441	5,452	—	174,893
減損損失(金融資産の減損損失を除く)	16,549	12	16,561	810	—	17,370
減損損失の戻入(金融資産の減損損失の戻入を除く)	825	—	825	—	—	825
持分法による投資損益(損)	12,793	26	12,819	66	—	12,885
資本的支出(注4)	134,963	6,116	141,080	2,610	—	143,690

たばこ事業の外部収益のうち、自社たばこ製品売上収益は2,778,610百万円であり、自社たばこ製品売上収益と調整後営業利益のクラスター別の内訳は以下のとおりです。

	クラスター別			
	Asia	Western Europe	EMA	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
自社たばこ製品売上収益(注5)	802,325	688,921	1,287,364	2,778,610
調整後営業利益	219,645	257,106	315,022	791,773

Asia: 日本を含むアジア全域

Western Europe: 西欧地域

EMA: アフリカ、中近東、東欧、トルコ、南北アメリカ大陸及びすべての免税市場

Asiaには台湾、日本、フィリピン等、Western Europeにはイタリア、英国、スペイン等、EMAにはトルコ、ルーマニア、ロシア等を含んでおります。

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	報告セグメント			その他 (注2)	消去	連結
	たばこ	加工食品	計			
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
売上収益						
外部収益	3,305,407	159,513	3,464,920	2,756	—	3,467,675
セグメント間収益	1	35	35	2,652	(2,687)	—
収益合計	<u>3,305,408</u>	<u>159,547</u>	<u>3,464,955</u>	<u>5,408</u>	<u>(2,687)</u>	<u>3,467,675</u>
セグメント損益						
調整後営業利益(注1)	<u>952,161</u>	<u>8,589</u>	<u>960,750</u>	<u>(58,569)</u>	<u>27</u>	<u>902,207</u>
その他の項目						
減価償却費及び償却費(注3)	179,712	7,389	187,101	5,170	—	192,270
減損損失(金融資産の減損 損失を除く)	8,977	712	9,690	856	—	10,546
減損損失の戻入(金融資産 の減損損失の戻入を除く)	537	—	537	—	—	537
持分法による投資損益(損)	13,212	(8)	13,204	127	—	13,332
資本的支出(注4)	143,181	7,392	150,573	4,565	—	155,138

たばこ事業の外部収益のうち、自社たばこ製品売上収益は3,184,384百万円であり、自社たばこ製品売上収益と調整後営業利益のクラスター別の内訳は以下のとおりです。

	クラスター別			
	Asia	Western Europe	EMA	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
自社たばこ製品売上収益(注5)	864,223	735,554	1,584,608	3,184,384
調整後営業利益	224,554	277,562	450,045	952,161

Asia: 日本を含むアジア全域

Western Europe: 西欧地域

EMA: アフリカ、中近東、東欧、トルコ、南北アメリカ大陸及びすべての免税市場

Asiaには台湾、日本、フィリピン等、Western Europeにはイタリア、英国、スペイン等、EMAにはトルコ、ルーマニア、ロシア等を含んでおります。

調整後営業利益から税引前利益への調整表

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	報告セグメント			その他 (注2)	消去	連結
	たばこ	加工食品	計			
	百万円	百万円	百万円			
調整後営業利益(注1)	791,773	8,071	799,844	(57,214)	0	742,629
買収に伴い生じた無形 資産に係る償却費	(55,683)	—	(55,683)	—	—	(55,683)
調整項目(収益)(注6)	5,568	446	6,013	9,607	—	15,621
調整項目(費用)(注7)	(387,074)	(511)	(387,585)	(760)	—	(388,345)
営業利益(損失)	354,584	8,005	362,589	(48,367)	0	314,223
金融収益						69,004
金融費用						(158,895)
税引前利益						224,333

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	報告セグメント			その他 (注2)	消去	連結
	たばこ	加工食品	計			
	百万円	百万円	百万円			
調整後営業利益(注1)	952,161	8,589	960,750	(58,569)	27	902,207
買収に伴い生じた無形 資産に係る償却費	(70,525)	—	(70,525)	—	—	(70,525)
調整項目(収益)(注6)	53,232	1,134	54,365	13,750	—	68,115
調整項目(費用)(注7)	(29,515)	(1,826)	(31,341)	(1,418)	—	(32,759)
営業利益(損失)	905,353	7,896	913,249	(46,237)	27	867,038
金融収益						67,942
金融費用						(195,194)
税引前利益						739,786

- (注1) 調整後営業利益は、営業利益（損失）から買収に伴い生じた無形資産に係る償却費、調整項目（収益及び費用）を除外しております。
- (注2) 「その他」には、遊休資産の利活用に伴う不動産賃貸に係る事業活動等及び報告セグメントに帰属しない企業広報経費や本社コーポレート部門運営費等の本社経費が含まれております。
- (注3) 減価償却費及び償却費に含まれる使用権資産に係る減価償却費は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
たばこ	22,794	23,574
加工食品	503	475
その他	3,174	2,930
使用権資産に係る減価償却費	26,471	26,979

- (注4) 使用権資産の増加額を除いております。
- (注5) 自社たばこ製品売上収益には、物流事業及び製造受託等に係る売上収益は含まれておりません。
- (注6) 調整項目（収益）の主な内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
リストラクチャリング収益	7,885	13,982
カナダ訴訟の和解金に係る負債の再測定益	—	52,883
その他	7,736	1,250
調整項目(収益)	15,621	68,115

前年度及び当年度におけるリストラクチャリング収益は、主に不動産の処分に係る収益です。なお、リストラクチャリング収益は「26. その他の営業収益」に内訳を記載しております。前年度におけるその他の調整項目（収益）は、主に子会社の連結除外に係る収益です。

(注7) 調整項目（費用）の主な内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
リストラクチャリング費用	6,077	4,068
子会社清算損	—	27,128
カナダ訴訟関連損失	375,636	—
その他	6,631	1,563
調整項目(費用)	388,345	32,759

前年度におけるリストラクチャリング費用は、主にたばこ事業における一部マーケットの合理化に係る費用です。リストラクチャリング費用は「売上原価」に当年度3百万円、「販売費及び一般管理費等」に前年度6,077百万円、当年度4,065百万円含まれております。なお、「販売費及び一般管理費等」に含まれるリストラクチャリング費用は「27.販売費及び一般管理費等」に内訳を記載しております。前年度におけるその他の調整項目（費用）は、主にたばこ事業における商標権の減損損失及び企業結合に係る取得関連費用です。

(3) 地域別に関する情報

各年度の非流動資産及び継続事業における外部顧客からの売上収益の地域別内訳は、以下のとおりです。

非流動資産

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
日本	575,799	566,564
海外	3,736,334	3,739,299
連結	4,312,132	4,305,864

(注) 非流動資産は資産の所在地によっており、金融商品、繰延税金資産、退職給付に係る資産を含んでおりません。

継続事業における外部顧客からの売上収益

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
日本	609,129	627,099
海外	2,447,580	2,840,577
連結	3,056,709	3,467,675

(注) 売上収益は、販売仕向先の所在地によっております。

(4) 主要な顧客に関する情報

当社グループのたばこ事業は、ロシア等で物流・卸売事業を営むMegapolisグループに対して製品を販売しております。当該顧客に対する売上収益は、前年度において416,186百万円（連結売上収益の13.6%）、当年度において497,488百万円（同14.3%）です。

7. 現金及び現金同等物

各年度の「現金及び現金同等物」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
現金及び預金	913,681	795,411
短期投資	170,886	35,725
合計	1,084,567	831,135

現金及び現金同等物は、償却原価で測定される金融資産に分類しております。

当社グループのイラン子会社は、イランに対する国際的な制裁等のため同社によるイラン国外への資金の送金は困難な状況になっております。「現金及び現金同等物」には、当社グループのイラン子会社が保有する現金及び現金同等物が前年度123,169百万円、当年度122,205百万円含まれております。

8. 営業債権及びその他の債権

各年度の「営業債権及びその他の債権」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
受取手形及び売掛金	545,898	559,040
償却原価で測定される金融資産	523,014	534,360
損益を通じて公正価値で測定される金融資産	22,884	24,680
その他	30,893	93,093
貸倒引当金	(7,810)	(11,451)
合計	568,982	640,681

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

営業債権及びその他の債権は、原則償却原価で測定される金融資産に分類しておりますが、売却によって当社グループの事業モデルが達成される一部の営業債権については、損益を通じて公正価値で測定される金融資産に分類しております。

9. 棚卸資産

各年度の「棚卸資産」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
商品及び製品	211,762	222,183
葉たばこ(注)	599,921	674,615
その他	145,598	163,338
合計	957,281	1,060,136

(注) 葉たばこは、各年度末から12ヶ月を超えて使用されるものを含んでおりますが、正常営業循環期間内で保有するものであるため棚卸資産に含めております。

10. その他の金融資産

(1) 各年度の「その他の金融資産」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
デリバティブ資産	18,900	13,758
株式	42,492	35,188
債券	76,551	10,459
定期預金	46,568	181,105
その他	94,420	93,798
貸倒引当金	(6,780)	(6,892)
合計	272,151	327,416
流動資産	120,211	195,816
非流動資産	151,940	131,600
合計	272,151	327,416

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

デリバティブ資産は損益を通じて公正価値で測定する金融資産(ヘッジ会計が適用されているものを除く)、株式はその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産として前年度36,630百万円、当年度34,460百万円、損益を通じて公正価値で測定する金融資産として前年度5,862百万円、当年度728百万円、債券及び定期預金は償却原価で測定する金融資産にそれぞれ分類しております。

(2) 各年度のその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の主な銘柄、及び公正価値等は、以下のとおりです。

銘柄	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
(株)セブン&アイ・ホールディングス	6,381	5,774
加藤産業(株)	2,542	3,609
(株)ドトール・日レスホールディングス	3,087	3,429
日本空港ビルデング(株)	2,000	1,754
NIPPON EXPRESSホールディングス(株)	1,242	1,740
(株)ダイセル	1,195	1,189
イオン(株)	547	1,116
(株)王将フードサービス	458	482
(株)サトー商会	333	417
尾家産業(株)	218	262

株式は主に政策投資目的で保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に指定しております。

保有資産の効率化及び有効活用を図るため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産の売却(認識の中止)を行っております。

各年度の売却時の公正価値及び資本でその他の包括利益として認識されていた累積損益は、以下のとおりです。

前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)		当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)	
公正価値	資本でその他の包括利益 として認識されていた 累積損益(注)	公正価値	資本でその他の包括利益 として認識されていた 累積損益(注)
百万円	百万円	百万円	百万円
2,824	1	5,434	(2,386)

(注) 利益剰余金への振替金額です。

資本でその他の包括利益として認識されていた累積損益は、売却した場合及び公正価値が著しく下落した場合に利益剰余金に振り替えております。

11. その他の資産

各年度の「その他の流動資産」及び「その他の非流動資産」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
前払たばこ税	597,589	723,291
前払費用	22,564	31,335
未収消費税等	20,017	23,649
その他	192,096	203,605
合計	832,266	981,880
流動資産	826,766	977,640
非流動資産	5,500	4,240
合計	832,266	981,880

12. 売却目的で保有する資産

各年度の「売却目的で保有する資産」の内訳は、以下のとおりです。

主要な資産の明細

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
売却目的で保有する資産		
有形固定資産	5,037	5,541
投資不動産	3,520	4
その他	11,208	144
合計	19,765	5,689

売却目的で保有する資産は主に遊休資産に係るものであり、売却活動を実施しております。

また上記の前年度のその他は、子会社が保有している非主力事業において売却の意思決定をしたことに係るものであり、主に持分法で会計処理されている投資で構成されております。

当該資産と売却済の資産については、継続事業から当年度808百万円の減損損失を計上しており、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費等」に計上しております。

13. 有形固定資産

(1) 増減表

「有形固定資産」の帳簿価額の増減及び取得原価、減価償却累計額及び減損損失累計額は、以下のとおりです。

帳簿価額	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	398,479	323,761	41,209	58,050	821,499
個別取得	32,802	55,446	16,668	53,845	158,762
企業結合による取得	4,170	11,040	656	665	16,531
投資不動産への振替	(210)	—	—	—	(210)
売却目的資産への振替	—	(2,315)	—	—	(2,315)
減価償却費	(38,545)	(56,942)	(14,086)	—	(109,573)
減損損失	(1,319)	(5,182)	(419)	(223)	(7,143)
減損損失の戻入	—	750	—	75	825
売却又は処分	(2,319)	(2,082)	(610)	(6)	(5,017)
在外営業活動体の換算差額	12,980	17,017	1,530	4,052	35,579
その他の増減	4,542	35,730	2,368	(43,878)	(1,238)
2024年12月31日 残高	410,581	377,224	47,316	72,579	907,700
個別取得	46,993	57,109	15,916	62,828	182,847
投資不動産への振替	(443)	—	—	—	(443)
売却目的資産への振替	(8,773)	(1,130)	(1,930)	(1,435)	(13,268)
減価償却費	(36,661)	(60,386)	(14,246)	—	(111,293)
減損損失	(16,622)	(2,856)	(2,690)	(1,345)	(23,514)
減損損失の戻入	24	79	106	—	209
売却又は処分	(2,101)	(2,191)	(454)	(115)	(4,861)
在外営業活動体の換算差額	12,751	25,172	3,716	2,621	44,260
その他の増減	9,746	33,847	4,871	(50,299)	(1,836)
2025年12月31日 残高	415,494	426,868	52,605	84,834	979,800

取得原価	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	776,746	1,040,905	173,636	58,050	2,049,337
2024年12月31日 残高	823,087	1,137,391	184,385	72,579	2,217,443
2025年12月31日 残高	802,895	1,244,878	185,578	85,149	2,318,501

減価償却累計額 及び減損損失累計額	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	建設仮勘定	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	378,266	717,144	132,427	—	1,227,838
2024年12月31日 残高	412,507	760,167	137,070	—	1,309,743
2025年12月31日 残高	387,402	818,010	132,973	315	1,338,701

(2) 減損損失

有形固定資産は、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っております。

当社グループは、継続事業から前年度7,143百万円、当年度8,382百万円の減損損失を計上しており、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費等」に計上しております。

前年度において認識した減損損失は、土地、建物及び構築物、機械装置及び運搬具等について、個別に処分意思決定がなされたことや収益性が低下したこと等により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額したものです。

なお、当該資産の回収可能価額は主に使用価値により算定しております。

当年度において認識した減損損失は、土地、建物及び構築物、機械装置及び運搬具等について、個別に処分意思決定がなされたことや収益性が低下したこと等により、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額したものです。

なお、当該資産の回収可能価額は主に使用価値により算定しております。

14. のれん及び無形資産

(1) 増減表

「のれん」及び「無形資産」の帳簿価額の増減及び取得原価、償却累計額及び減損損失累計額は、以下のとおりです。

帳簿価額	のれん	商標権	ソフトウェア	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	2,616,440	131,754	23,015	46,049	2,817,258
個別取得	—	—	6,375	16,547	22,922
企業結合による取得	248,076	51,210	—	266,089	565,375
償却費(注)	—	(50,095)	(11,703)	(8,377)	(70,175)
減損損失	—	(2,940)	(5,812)	(63)	(8,814)
売却又は処分	—	—	(270)	(184)	(454)
在外営業活動体の換算差額	50,223	7,682	882	16,290	75,077
その他の増減	(485)	—	14,845	(14,832)	(472)
2024年12月31日 残高	2,914,254	137,611	27,333	321,519	3,400,717
個別取得	—	—	8,369	10,683	19,052
償却費(注)	—	(53,361)	(11,274)	(19,883)	(84,518)
売却目的資産への振替	—	—	(553)	(13,199)	(13,752)
減損損失	—	—	(231)	(9,317)	(9,548)
売却又は処分	—	(0)	(598)	(2)	(600)
子会社の清算による減少	(317,463)	(1)	(0)	(0)	(317,465)
在外営業活動体の換算差額	325,195	203	739	(3,576)	322,562
その他の増減	1,111	—	12,306	(11,110)	2,307
2025年12月31日 残高	2,923,096	84,452	36,091	275,115	3,318,755

(注) 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」及び「販売費及び一般管理費等」に含まれております。

なお、非継続事業からの無形資産の償却費は「非継続事業からの当期利益」に含まれております。

取得原価	のれん	商標権	ソフトウェア	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	2,616,440	1,192,456	175,811	114,342	4,099,049
2024年12月31日 残高	2,914,254	1,278,413	172,332	398,094	4,763,093
2025年12月31日 残高	2,923,096	1,319,990	177,522	335,140	4,755,748

償却累計額 及び減損損失累計額	のれん	商標権	ソフトウェア	その他	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	—	1,060,703	152,796	68,292	1,281,790
2024年12月31日 残高	—	1,140,802	145,000	76,575	1,362,377
2025年12月31日 残高	—	1,235,537	141,431	60,025	1,436,993

(2) 重要なのれん及び無形資産

連結財政状態計算書に計上されているのれん及び無形資産は、主としてたばこ事業におけるのれん、商標権及びその他無形資産です。同事業ののれんの帳簿価額は前年度2,888,885百万円、当年度2,897,728百万円、商標権の帳簿価額は前年度137,610百万円、当年度84,451百万円、その他無形資産の帳簿価額は前年度297,352百万円、当年度270,289百万円となっております。

同事業ののれんの大部分は、1999年のRJRナビスコ社の米国外たばこ事業の取得、2007年のGallaher社の取得、2016年のNatural American Spiritの米国外たばこ事業の取得、前年度のVector Group Ltd.の取得により発生したものです。

同事業のその他無形資産の大部分は、たばこ事業を展開するための契約・ライセンス関連の無形資産であり、前年度のVector Group Ltd.の取得により発生したものです。

なお、その他無形資産については定額法により償却しており、残存償却期間は主として19年です。

(3) のれんの減損テスト

当年度において、各資金生成単位に配分されたのれんのうち、主要なものの帳簿価額は、たばこ資金生成単位2,897,728百万円(前年度：2,888,885百万円)、加工食品資金生成単位25,368百万円(前年度：25,368百万円)であり、以下のとおり減損テストを行っております。

① たばこ資金生成単位

回収可能価額は、過去の経験と外部からの情報を反映させて作成され、経営陣によって承認された3ヶ年の計画を基礎とし、使用価値にて算定しております。3ヶ年の計画後は、4年目4.7%(前年度：5.5%)から9年目3.8%(前年度：3.7%)までの成長率を設定し、10年目以降はインフレ分として9年目と同様の成長率を継続成長率として設定しております。また、税引前の割引率は11.2%(前年度：10.6%)を使用しております。使用価値は当該資金生成単位の帳簿価額を十分に上回っており、使用価値算定に用いた割引率及び成長率について合理的な範囲で変動があった場合にも、使用価値が帳簿価額を下回ることはないと考えております。

② 加工食品資金生成単位

回収可能価額は、過去の経験と外部からの情報を反映させて作成され、経営陣によって承認された3ヶ年の計画を基礎とし、使用価値にて算定しております。3ヶ年の計画後は、4年目2.2%(前年度：2.1%)から9年目2.0%(前年度：1.9%)までの成長率を設定し、10年目以降はインフレ分として9年目と同様の成長率を継続成長率として設定しております。また、税引前の割引率は5.6%(前年度：5.0%)を使用しております。使用価値は当該資金生成単位の帳簿価額を十分に上回っており、使用価値算定に用いた割引率及び成長率について合理的な範囲で変動があった場合にも、使用価値が帳簿価額を下回ることはないと考えております。

(4) 減損損失

のれんは、事業の種類に基づいて識別された資金生成単位に配分し、無形資産は、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っております。

当社グループは、継続事業から前年度8,814百万円、当年度335百万円の減損損失を計上しており、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費等」に計上しております。

前年度において認識した減損損失は、商標権、ソフトウェア、その他無形資産について、回収可能価額が帳簿価額を下回ったことにより、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額したものであります。

なお、当該資産の回収可能価額は主に使用価値により算定しております。

当年度において認識した減損損失は、ソフトウェア、その他無形資産について、回収可能価額が帳簿価額を下回ったことにより、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額したものであります。

なお、当該資産の回収可能価額は主に使用価値により算定しております。

15. リース取引

当社グループは、借手として、建物、工場用地、車両及びその他の資産を賃借しております。
一部の契約には更新オプションやエスカレーション条項が付されております。
また、リース契約によって課された制限（追加借入及び追加リースに関する制限等）はありません。

(1) 使用权資産の増加額、減価償却費及び帳簿価額

継続事業からの使用权資産の増加額、減価償却費及び帳簿価額の内訳は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
増加額	20,776	9,391	26	30,192
減価償却費	19,293	7,146	32	26,471

前年度（2024年12月31日）

	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
帳簿価額	51,224	15,338	126	66,687

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
増加額	31,260	11,565	87	42,911
減価償却費	18,367	8,560	52	26,979

当年度（2025年12月31日）

	土地、建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
帳簿価額	56,704	17,323	124	74,151

(2) リースに係る費用等

リースに係る費用等の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
リースに係る金融費用 (注)	2,439	3,682
短期・少額資産のリース費用 (注)	7,175	6,683
変動リース料 (注)	1,321	2,580
リースに係るキャッシュ・ アウトフローの合計額	28,680	28,627

(注) 継続事業からの費用として認識された金額を記載しております。

16. 投資不動産

(1) 増減表

各年度の「投資不動産」の帳簿価額の増減は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
期首残高	9,338	3,716
有形固定資産からの振替	210	443
売却目的資産への振替	(4,974)	(412)
有形固定資産への振替	(3)	(700)
減価償却	(89)	(88)
減損損失	(750)	(242)
売却又は処分	(25)	(0)
在外営業活動体の換算差額	9	352
期末残高	3,716	3,068
取得価額（期首残高）	27,031	8,880
減価償却累計額及び減損損失累 計額（期首残高）	17,693	5,164
取得価額（期末残高）	8,880	8,594
減価償却累計額及び減損損失累 計額（期末残高）	5,164	5,525

(2) 公正価値

投資不動産の公正価値については、社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価等に基づく金額です。その評価は、当該不動産の所在する国の評価基準にしたがい、類似資産の取引価格等を反映した市場証拠に基づいております。

投資不動産の公正価値ヒエラルキーは、レベル1からレベル3までを以下のように分類しております。

- レベル1： 活発な市場における公表価格により測定された公正価値
- レベル2： レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値
- レベル3： 観察可能な市場データに基づかないインプットを含む、評価技法から算出された公正価値

なお、各年度末における投資不動産の公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりです。

前年度（2024年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
投資不動産	—	11,078	1,206	12,284

当年度（2025年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
投資不動産	—	11,832	785	12,617

(3) 減損損失

投資不動産は、概ね独立したキャッシュ・インフローを生み出す最小の資金生成単位でグルーピングを行っております。ただし、遊休資産等については、個別にグルーピングを行っております。

当社グループは、継続事業から前年度750百万円、当年度242百万円の減損損失を計上しており、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費等」に計上しております。

前年度において認識した減損損失は、個別に取壊の意思決定がなされたこと等により、遊休資産の土地及び建物等について、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額したものです。なお、当該資産の回収可能価額は、建物等で取壊の意思決定がなされたため減額したのものについては使用価値(零)により、それ以外については処分コスト控除後の公正価値により算定しております。

当年度において認識した減損損失は、個別に取壊の意思決定がなされたこと等により、遊休資産の建物等について、当該資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額したものです。なお、当該資産の回収可能価額は主に使用価値により算定しており、その価値を零としております。

17. 法人所得税

(1) 繰延税金資産及び繰延税金負債

各年度における「繰延税金資産」及び「繰延税金負債」の発生の主な原因別の内訳及び増減は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

繰延税金資産	2024年 1月1日	損益として認識	その他の包括利益 として認識	その他 (注1)	2024年 12月31日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
固定資産（注2）	77,894	(18,238)	—	1,006	60,662
退職給付	61,491	676	(4,243)	1,515	59,439
繰越欠損金	115,279	23,950	—	3,689	142,917
その他（注3）	128,624	118,862	9,560	14,012	271,057
小計	383,288	125,249	5,317	20,221	534,076
評価性引当額	(145,955)	(24,330)	3,034	(5,575)	(172,826)
合計	237,333	100,919	8,351	14,646	361,250

繰延税金負債	2024年 1月1日	損益として認識	その他の包括利益 として認識	その他 (注1)	2024年 12月31日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
固定資産（注2）	(71,780)	12,795	—	(97,820)	(156,804)
退職給付	(22,301)	5,255	(1,000)	(3,600)	(21,646)
その他	(94,459)	(22,656)	424	(6,971)	(123,662)
合計	(188,540)	(4,606)	(576)	(108,390)	(302,113)

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

繰延税金資産	2025年 1月1日	損益として認識	その他の包括利益 として認識	その他 (注1)	2025年 12月31日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
固定資産（注2）	60,662	(13,218)	—	(1,021)	46,422
退職給付	59,439	(4,919)	(4,681)	(13,602)	36,237
繰越欠損金	142,917	38,889	—	(1,075)	180,731
その他（注3）	271,057	(50,249)	18,568	14,902	254,278
小計	534,076	(29,498)	13,887	(796)	517,668
評価性引当額	(172,826)	(16,882)	(13,736)	1,022	(202,423)
合計	361,250	(46,380)	150	225	315,246

繰延税金負債	2025年 1月1日	損益として認識	その他の包括利益 として認識	その他 (注1)	2025年 12月31日
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
固定資産（注2）	(156,804)	12,225	—	(2,786)	(147,365)
退職給付	(21,646)	14,482	(1,402)	6,757	(1,810)
その他	(123,662)	(12,731)	(154)	(601)	(137,148)
合計	(302,113)	13,976	(1,556)	3,370	(286,324)

（注1）その他には在外営業活動体の換算差額及び企業結合による取得等が含まれております。

（注2）固定資産には有形固定資産、のれん、無形資産及び投資不動産が含まれております。

（注3）前年度及び当年度におけるその他にはそれぞれ、カナダ訴訟損失引当金、カナダ訴訟の和解金に係る負債が含まれております。

繰延税金資産の認識にあたり、将来加算一時差異及び将来課税所得計画を考慮し、将来減算一時差異、繰越欠損金及び税額控除について回収が見込まれる金額を計上しております。繰延税金資産を計上していない税務上の繰越欠損金は、前年度末において118,040百万円（うち、繰越期限5年超として50,463百万円）、当年度末において142,912百万円（うち、繰越期限5年超として89,075百万円）です。繰延税金資産を計上していない税額控除は、前年度末において11,236百万円（うち、繰越期限5年超として7,081百万円）、当年度末において10,719百万円（うち、繰越期限5年超として7,037百万円）です。

繰延税金負債を認識していない子会社に対する投資に係る一時差異の合計額は、前年度及び当年度において506,712百万円です。

(2) 法人所得税費用

各年度の継続事業からの「法人所得税費用」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
当期法人所得税費用	146,426	212,048
繰延法人所得税費用	(96,020)	26,663
法人所得税費用合計	50,406	238,711

繰延法人所得税費用は、国内外の税率変更の影響により前年度6,004百万円減少、当年度250百万円増加しております。

(3) 実効税率の調整

各年度の継続事業からの法定実効税率と平均実際負担税率との差異について、原因となった主要な項目の内訳は、以下のとおりです。

当社は、主に法人税、住民税及び事業税を課されており、これらを基礎として計算した法定実効税率は、30.43%となっております。ただし、海外子会社についてはその所在地における法人税等が課されております。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	%	%
法定実効税率	30.43	30.43
海外子会社の税率差異	(13.66)	(11.50)
損金不算入額	1.85	5.09
益金不算入額	(1.57)	(1.51)
税率変更影響	(1.00)	0.03
評価性引当額	3.66	2.04
税額控除	(1.19)	(0.56)
留保利益	1.52	(0.34)
外国源泉税	3.45	5.63
法人所得税の不確実性に係る調整	0.46	1.56
その他	(1.46)	1.41
平均実際負担税率	22.47	32.27

(4) 第2の柱モデルルール適用による影響

当社グループは、IAS第12号の繰延税金に関する要求事項にかかる一時的な例外を適用しています。したがって、当社グループは、第2の柱モデルルールに関連する繰延税金資産及び繰延税金負債について認識及び開示をしていません。

当社グループでは、当年度（2025年度）より第2の柱モデルルールの内Income Inclusion Rule（以下、IIR）が日本で適用開始されたため、日本法令に基づき最終親会社である当社が当社グループ全社を対象としてIIRによる申告・納税、関連する情報申告を行います。

また、Qualified Domestic Minimum Top-up Tax（以下、QDMTT）が導入された当社グループ会社所在国においては、各国の制度に基づき各社が申告・納税を実施いたします。

なお、Undertaxed Payment Rule（以下、UTPR）については、当社による全社を対象としたIIRに基づく申告・納税を行うため、UTPRによる申告・納税はございません。

第2の柱の法人所得税に係る税金費用は前年度894百万円、当年度1,431百万円です。

18. 営業債務及びその他の債務

各年度の「営業債務及びその他の債務」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
買掛金及び未払金	259,974	282,194
その他	399,537	429,527
合計	659,510	711,721

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定される金融負債に分類しております。

19. 社債及び借入金(その他の金融負債含む)

(1) 金融負債の内訳

各年度の「社債及び借入金」及び「その他の金融負債」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)	返済期限
	百万円	百万円	
デリバティブ負債	45,103	35,792	—
短期借入金	60,317	79,444	—
1年内返済予定の長期借入金	2,935	184	—
1年内償還予定の社債(注2)	115,416	—	—
長期借入金(注1)	735,400	120,699	2027年～ 2055年
社債(注2)	812,721	1,478,362	—
リース負債	63,595	74,540	—
カナダ訴訟の和解金に係る負債	—	156,511	—
その他	477	851	—
合計	1,835,964	1,946,383	
流動負債	238,633	141,695	
非流動負債	1,597,331	1,804,688	
合計	1,835,964	1,946,383	

(注1) 長期借入金のうち前年度99,980百万円、当年度99,463百万円は劣後特約付き借入(返済期限2055年。ただし2030年1月31日以降の各利払日において、元本の全部又は一部の期限前弁済が可能)となっております。

(注2) 社債の発行条件の要約は、以下のとおりです。

会社名	銘柄	発行年月日	前年度	当年度	利率	担保	償還期限
			(2024年12月31日)	(2025年12月31日)			
			百万円	百万円	%		
当社	第11回 国内普通社債	2015年7月15日	25,000 (25,000)	—	0.599	あり	2025年7月15日
当社	第13回 国内普通社債	2018年9月10日	30,000	30,000	0.355	あり	2028年9月8日
当社	第14回 国内普通社債	2018年9月10日	10,000	10,000	0.758	あり	2038年9月10日
当社	第15回 国内普通社債	2023年4月20日	10,000	10,000	0.713	あり	2030年4月19日
当社	第16回 国内普通社債	2023年4月20日	30,000	30,000	0.920	あり	2033年4月20日
当社	第17回 国内普通社債	2023年4月20日	20,000	20,000	1.630	あり	2043年4月20日
当社	第18回 国内普通社債	2025年4月10日	—	49,922	1.293	あり	2030年4月10日
当社	第19回 国内普通社債	2025年4月10日	—	19,957	1.781	あり	2035年4月10日
当社	米ドル建 普通社債	2025年4月15日	— [—]	124,234 [800百万USD]	4.850	あり	2028年5月15日
当社	米ドル建 普通社債	2025年4月15日	— [—]	139,584 [900百万USD]	5.250	あり	2030年6月15日
当社	米ドル建 普通社債	2025年4月15日	— [—]	123,737 [800百万USD]	5.850	あり	2035年6月15日
JT International Financial Services B.V.	米ドル建 普通社債 (注6)	2018年9月28日	75,680 [484百万USD]	74,927 [484百万USD]	3.875	なし	2028年9月28日
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 普通社債	2018年9月28日	90,416 (90,416) [550百万EUR]	— [—]	1.125	なし	2025年9月28日
JT International Financial Services B.V.	英ポンド建 普通社債	2018年9月28日	78,345 [400百万GBP]	83,315 [400百万GBP]	2.750	なし	2033年9月28日
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 普通社債 (注6)	2019年11月26日	73,748 [450百万EUR]	82,399 [450百万EUR]	1.000	なし	2029年11月26日
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 劣後特約付社 債 (注7)	2020年10月7日	82,138 [500百万EUR]	67,494 [368百万EUR]	2.375	なし	2081年4月7日 (注3)
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 劣後特約付社 債	2020年10月7日	81,948 [500百万EUR]	91,560 [500百万EUR]	2.875	なし	2083年10月7日 (注4)
JT International Financial Services B.V.	米ドル建 普通社債 (注6)	2021年9月14日	84,295 [562百万USD]	83,616 [562百万USD]	2.250	なし	2031年9月14日
JT International Financial Services B.V.	米ドル建 普通社債	2021年9月14日	62,634 [400百万USD]	61,941 [400百万USD]	3.300	なし	2051年9月14日
JT International Financial Services B.V.	米ドル建 普通社債	2022年10月24日	77,487 [500百万USD]	76,753 [500百万USD]	6.875	なし	2032年10月24日
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 普通社債	2024年4月11日	96,446 [600百万EUR]	107,887 [600百万EUR]	3.625	なし	2034年4月11日
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 普通社債	2025年4月17日	— [—]	100,007 [550百万EUR]	4.125	なし	2035年6月17日
JT International Financial Services B.V.	ユーロ建 劣後特約付社 債	2025年9月4日	— [—]	91,029 [500百万EUR]	3.870	なし	2055年9月4日 (注5)
合計			928,136 (115,416)	1,478,362 (—)			

(注1) 残高の()内は内書きで、1年内償還予定の金額です。

(注2) 残高の[]内は内書きで、外貨建社債の金額です。

(注3) 2026年4月7日(当該日を含む)までの3か月間及びその後の各利払日に、繰上償還が可能。

(注4) 2029年1月7日(当該日を含む)までの3か月間及びその後の各利払日に、繰上償還が可能。

(注5) 2031年3月4日(当該日を含む)までの3か月間及びその後の各利払日に、繰上償還が可能。

(注6) 前年度において該当の社債の一部買入を行っております。

(注7) 当年度において該当の社債の一部買入を行っております。

デリバティブ負債は損益を通じて公正価値で測定される金融負債(ヘッジ会計が適用されているものを除く)、社債及び借入金は、償却原価で測定される金融負債に分類しております。

社債及び借入金に関し、当社の財務活動に重大な影響を及ぼす財務制限条項は付されておられません。

(2) 負債の担保に供している資産

① 日本たばこ産業株式会社法第6条の規定により、会社の財産を当社の発行する社債の一般担保に供しております。社債権者は、当社の財産について他の一般債権者に先立って自己の債権の弁済を受ける権利を有しております(ただし、国税及び地方税、その他の公的な義務の履行の場合を除く)。

② JTI-Macは、JTI-Mac及び当社の被補償者に対して提起された喫煙と健康に関する訴訟について、包括的な和解に基づく和解金の支払に合意しております。JTI-Mac及びその子会社の資産は、本計画に基づく義務履行の担保として差し入れており、その金額は当年度56,725百万円です。

20. 引当金

各年度の「引当金」の内訳及び増減は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	資産除去 引当金	リストラク チャリング 引当金	売上割戻 引当金	カナダ訴訟損 失引当金	その他の 引当金	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	11,136	5,996	4,268	—	42,760	64,161
期中増加額	339	5,963	3,915	375,636	31,369	417,222
企業結合による増加	—	—	—	—	4,838	4,838
割引計算の期間利息費用	39	—	—	—	—	39
目的使用による減少	(55)	(10,721)	(4,448)	—	(3,462)	(18,685)
戻入による減少	(11)	(398)	—	—	(17,770)	(18,179)
在外営業活動体の換算差額	54	55	—	—	362	471
2024年12月31日 残高	11,502	895	3,736	375,636	58,097	449,867
流動負債	230	533	3,736	170,214	21,205	195,918
非流動負債	11,272	362	—	205,422	36,892	253,949
合計	11,502	895	3,736	375,636	58,097	449,867

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	資産除去 引当金	リストラク チャリング 引当金	売上割戻 引当金	カナダ訴訟損 失引当金	その他の 引当金	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
2025年1月1日 残高	11,502	895	3,736	375,636	58,097	449,867
期中増加額	318	1,040	4,025	—	37,189	42,573
割引計算の期間利息費用	1	—	—	8,363	—	8,364
目的使用による減少	(294)	(421)	(3,736)	(374,305)	(15,504)	(394,260)
戻入による減少	(208)	(205)	—	—	(14,460)	(14,874)
在外営業活動体の換算差額	48	(93)	—	(9,695)	5,208	(4,531)
2025年12月31日 残高	11,367	1,216	4,025	—	70,530	87,139
流動負債	230	1,089	4,025	—	27,439	32,783
非流動負債	11,137	127	—	—	43,091	54,355
合計	11,367	1,216	4,025	—	70,530	87,139

① 資産除去引当金

当社グループが使用する工場設備・敷地等に対する原状回復義務及び有害物質の除去に備えて、過去の実績に基づき将来支払うと見込まれる金額を計上しております。これらの費用は主に1年以上経過した後に支払われることが見込まれておりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

② リストラクチャリング引当金

主にたばこ事業に係る、事業統合・合理化施策に関連するものです。支払時期は、将来の事業計画等により影響を受けます。

③ 売上割戻引当金

一定期間の売上数量や売上金額が所定の数値を超えた場合に請求額を減額する顧客との契約に係るものであり、IFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」における返金負債に該当するものです。主に1年以内に支払われることが見込まれております。

④ カナダ訴訟損失引当金

JTI-Macを含む被告たばこ会社に対する喫煙と健康に関する訴訟に関連して、集団訴訟原告を含む各債権者との間で包括的和解に合意することを目的とした再生計画案がオンタリオ州上級裁判所によって承認されたことを受け、当社は前年度においてカナダ訴訟損失引当金を375,636百万円計上しました。

その後、被告たばこ会社は、再生計画に基づき、総額約1,360,795百万円を頭金として供託（うち、JTI-Macは約179,952百万円を供託）し、2025年8月29日、再生計画が発効されました。これに伴い、当社は前年度に計上したカナダ訴訟損失引当金を、供託納付額と同額を取り崩し、残額を連結財政状態計算書上の「その他の金融負債」に振り替えております。

21. その他の負債

各年度の「その他の流動負債」及び「その他の非流動負債」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
未払たばこ税	466,836	484,672
未払たばこ特別税	7,982	8,052
未払地方たばこ税	178,253	174,436
未払消費税等	172,211	192,945
従業員賞与	97,109	106,741
従業員有給休暇債務	22,475	22,833
その他	205,488	149,376
合計	1,150,352	1,139,054
流動負債	1,029,925	1,004,331
非流動負債	120,427	134,724
合計	1,150,352	1,139,054

22. 従業員給付

(1) 退職後給付

当社グループは、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。確定給付制度における給付額は、勤続した各年に稼得したポイントや退職時の支給率、勤務年数、退職前の最終平均給与、その他の条件に基づき設定されております。また、共済組合の長期給付(年金)に要する費用のうち、1956年6月以前(公共企業体職員等共済組合法施行日前)の期間(恩給等期間)に係るものについては、法令により、事業主である当社が負担することとされております。当該負担額については年金数理計算に基づき、その現在価値により債務とし、退職給付に係る負債に含めて計上しております。なお、通常の退職日前における従業員の退職に際して、退職加算金を支払う場合があります。

積立型の確定給付制度は、法令に従い、当社グループ、又は当社グループと法的に分離された年金基金により運営されております。当社グループ、又は年金基金の理事会及び年金運用受託機関は、制度加入者の利益を最優先にして行動することが法令により求められており、所定の方針に基づき制度資産の運用を行う責任を負っております。

当社グループの主要な制度は、投資リスク、利率リスク、インフレリスク、寿命リスク等、以下のような数理計算上のリスクに晒されております。

(i) 投資リスク

確定給付制度債務の現在価値は、優良社債又は国債の市場利回りに基づいて決定された割引率で算定されます。仮に制度資産の収益がこの利率を下回った場合は、積立不足が生じる可能性があります。

(ii) 利率リスク

優良社債又は国債の市場利回りの下落は、確定給付制度債務の増加となります。しかしこれは負債性金融商品(制度資産)の公正価値の増加と部分的に相殺されます。

(iii) インフレリスク

当社グループの一部の確定給付制度の給付水準はインフレーションと連動しているため、インフレーションの増大は確定給付制度債務の現在価値の増加をもたらします。

(iv) 寿命リスク

当社グループの一部の確定給付制度は終身年金であるため、退職に際して制度加入者に生涯にわたる年金給付を保証する義務があります。確定給付制度債務の現在価値は制度加入者の勤務期間中における、あるいは、退職後における最善の見積に基づく死亡率を基に算定しております。制度加入者の平均余命の伸長は確定給付制度債務の増加をもたらします。

当社グループの英国年金制度にて、2025年11月に、年金受給者への年金給付を対象とした年金バイアウト(Buy-out)を実施しました。これに伴い、当該制度の確定給付制度債務に手数料等を加えた金額で、保険会社が制度資産及び債務の引き受けを行い、今後当該保険会社が制度加入者に対する給付を行うこととなります。

① 確定給付制度債務の調整表

確定給付制度債務の増減は、以下のとおりです。

	国内(注3)	海外	合計
	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高(注1)(注2)	139,597	569,376	708,974
当期勤務費用	7,759	11,515	19,274
過去勤務費用及び清算	—	384	384
利息費用	2,429	19,402	21,831
制度加入者からの拠出額	—	3,626	3,626
再測定による増減			
数理計算上の差異-人口統計上の仮定の変更により生じた影響	(1,609)	(516)	(2,125)
数理計算上の差異-財務上の仮定の変更により生じた影響	(1,649)	(11,664)	(13,313)
数理計算上の差異-実績による修正	(7,457)	3,591	(3,866)
給付の支払額	(14,010)	(40,490)	(54,500)
企業結合による影響額	—	10,877	10,877
在外営業活動体の換算差額	—	35,606	35,606
その他の増減	(309)	(0)	(309)
2024年12月31日 残高(注1)(注2)	124,752	601,708	726,460
当期勤務費用	7,692	12,126	19,818
過去勤務費用及び清算	—	87	87
利息費用	2,241	19,060	21,301
制度加入者からの拠出額	—	3,977	3,977
再測定による増減			
数理計算上の差異-人口統計上の仮定の変更により生じた影響	299	1,431	1,730
数理計算上の差異-財務上の仮定の変更により生じた影響	(6,407)	(27,379)	(33,786)
数理計算上の差異-実績による修正	449	9,109	9,558
給付の支払額	(13,897)	(35,354)	(49,251)
事業譲渡による減少	(16,239)	—	(16,239)
制度の清算(注4)	—	(165,428)	(165,428)
在外営業活動体の換算差額	—	42,559	42,559
その他の増減	(18)	470	452
2025年12月31日 残高(注1)(注2)	98,872	462,365	561,237

(注1) 当社グループの確定給付制度債務に係る加重平均デュレーションは、前年度において国内6.9年、海外11.7年、当年度において国内6.5年、海外11.7年です。

(注2) 当社グループの制度加入者ごとの確定給付制度債務の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)			当年度 (2025年12月31日)		
	国内	海外	合計	国内	海外	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
現役の加入者	98,999	255,731	354,730	78,931	281,995	360,926
受給待期者	2,070	43,498	45,568	1,165	11,708	12,873
年金受給者	23,683	302,479	326,162	18,776	168,662	187,438
確定給付制度債務合計	124,752	601,708	726,460	98,872	462,365	561,237

(注3) 共済年金給付債務が含まれており、その増減は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
期首残高	14,390	11,802
利息費用	187	189
再測定による増減	(700)	(613)
給付の支払額	(2,075)	(1,802)
期末残高	11,802	9,576

(注4) 年金バイアウト取引実施による確定給付制度債務の減少です。

② 制度資産の調整表

制度資産の増減は、以下のとおりです。

	国内	海外	合計
	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	43,968	451,419	495,387
利息収益	736	15,680	16,416
再測定による増減			
制度資産に係る収益 (利息収益に含まれる金額を除く)	(495)	974	479
事業主からの拠出額 (注1) (注2)	743	7,943	8,686
制度加入者からの拠出額	—	3,626	3,626
給付の支払額	(3,515)	(27,787)	(31,302)
企業結合による影響額	—	13,631	13,631
在外営業活動体の換算差額	—	31,873	31,873
2024年12月31日 残高	41,436	497,360	538,796
利息収益	718	16,309	17,027
再測定による増減			
制度資産に係る収益 (利息収益に含まれる金額を除く)	(386)	6,191	5,806
事業主からの拠出額 (注1) (注2)	453	13,258	13,711
制度加入者からの拠出額	—	3,977	3,977
給付の支払額	(3,077)	(25,681)	(28,758)
事業譲渡による減少	(6,674)	—	(6,674)
制度の清算 (注3)	—	(237,298)	(237,298)
在外営業活動体の換算差額	—	31,371	31,371
2025年12月31日 残高	32,470	305,487	337,958

(注1) 当社グループ及び年金基金は、法令の定めに従い、将来の給付発生に対する充当や積立不足がある場合の年金財政の均衡保持を目的として、定期的に財政検証を行うと共に、掛金拠出額の再計算を行っております。

(注2) 当社グループは、2026年12月期に7,826百万円の掛金を拠出する予定です。

(注3) 年金バイアウト取引実施による制度資産の減少です。

③ 確定給付制度債務及び制度資産の調整表

各年度の確定給付制度債務及び制度資産と連結財政状態計算書に計上された確定給付負債（資産）の純額との関係は、以下のとおりです。

前年度（2024年12月31日）	国内	海外	合計
	百万円	百万円	百万円
積立型の確定給付制度債務の現在価値	28,442	433,246	461,689
制度資産の公正価値	(41,436)	(497,360)	(538,796)
小計	(12,994)	(64,113)	(77,107)
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	96,310	168,461	264,771
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債（資産）の純額	83,316	104,348	187,663
退職給付に係る負債	97,510	179,726	277,236
退職給付に係る資産	(14,194)	(75,378)	(89,573)
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債（資産）の純額	83,316	104,348	187,663
当年度（2025年12月31日）	国内	海外	合計
	百万円	百万円	百万円
積立型の確定給付制度債務の現在価値	18,871	292,021	310,892
制度資産の公正価値	(32,470)	(305,487)	(337,958)
小計	(13,599)	(13,467)	(27,066)
非積立型の確定給付制度債務の現在価値	80,001	170,344	250,345
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債（資産）の純額	66,401	156,877	223,279
退職給付に係る負債	81,069	172,156	253,225
退職給付に係る資産	(14,668)	(15,278)	(29,946)
連結財政状態計算書に計上された 確定給付負債（資産）の純額	66,401	156,877	223,279

④ 制度資産の主な内訳

各年度の制度資産合計に対する主な分類ごとの内訳は、以下のとおりです。

国内

	前年度 (2024年12月31日)			当年度 (2025年12月31日)		
	活発な市場における 公表市場価格		合計	活発な市場における 公表市場価格		合計
	有	無		有	無	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
現金及び現金同等物	8,642	—	8,642	9,015	—	9,015
資本性金融商品	3,311	—	3,311	1,935	—	1,935
日本	1,730	—	1,730	1,244	—	1,244
海外	1,580	—	1,580	691	—	691
負債性金融商品	5,829	—	5,829	1,687	—	1,687
日本	4,565	—	4,565	1,006	—	1,006
海外	1,264	—	1,264	681	—	681
生保一般勘定（注1）	—	21,492	21,492	—	18,969	18,969
その他	1,009	1,154	2,163	122	743	865
合計	18,791	22,645	41,436	12,758	19,713	32,470

海外

	前年度 (2024年12月31日)			当年度 (2025年12月31日)		
	活発な市場における 公表市場価格		合計	活発な市場における 公表市場価格		合計
	有	無		有	無	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
現金及び現金同等物	75,865	—	75,865	10,096	—	10,096
資本性金融商品	74,636	—	74,636	94,247	—	94,247
北米	27,484	—	27,484	43,035	—	43,035
その他	47,152	—	47,152	51,212	—	51,212
負債性金融商品	100,107	7,653	107,760	112,435	—	112,435
北米	39,158	—	39,158	38,221	—	38,221
その他	60,948	7,653	68,601	74,213	—	74,213
不動産	39,138	32	39,170	51,947	36	51,984
その他（注2）	16,241	183,688	199,929	27,261	9,464	36,726
合計	305,987	191,373	497,360	295,987	9,501	305,487

合計

	前年度 (2024年12月31日)		当年度 (2025年12月31日)			
	活発な市場における 公表市場価格		合計	活発な市場における 公表市場価格		合計
	有	無		有	無	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
現金及び現金同等物	84,508	—	84,508	19,111	—	19,111
資本性金融商品	77,947	—	77,947	96,182	—	96,182
負債性金融商品	105,936	7,653	113,589	114,121	—	114,121
不動産	39,138	32	39,170	51,947	36	51,984
生保一般勘定（注1）	—	21,492	21,492	—	18,969	18,969
その他（注2）	17,250	184,842	202,092	27,383	10,208	37,591
合計	324,777	214,019	538,796	308,744	29,213	337,958

（注1）生保一般勘定は、生命保険会社により一定の予定利率と元本が保証されております。

（注2）「その他」のうち、英国における年金パイイン取引にて締結した保険契約は、前年度において174,212百万円です。年金パイアウト取引に伴い当年度において当社が保有する当該保険契約はありません。

当社グループの主要な制度に係る資産運用方針は、以下のとおりです。

（国内）

当社の制度資産の運用方針は、社内規定に従い、将来にわたる確定給付制度債務の支払を確実にを行うために、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としております。具体的には、毎年度定める許容リスクの範囲内で目標収益率及び投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行います。資産構成割合の見直し時には、確定給付制度債務の変動と連動性が高い制度資産の導入について都度検討を行っております。

また、市場環境に想定外の事態が発生した場合は、社内規定に従って、一時的にリスク資産のウェイト調整を行うことを可能としております。

（海外）

海外子会社の制度資産の運用方針は、各国の法律に従い、年金運用受託機関及び海外子会社の経営者により適切に設定されており、確定給付制度債務から生じるリスクを管理しつつ、債務の価値の変動を超える運用益の稼得を目指すこととしております。

⑤ 数理計算上の仮定に関する事項

各年度の数理計算の仮定の主要なものは、以下のとおりです。

前年度（2024年12月31日）	国内		海外	
	%		%	
割引率	2.0		3.4	
インフレ率	-		2.3	

	国内		海外	
	男性	女性	男性	女性
	年	年	年	年
退職時点における平均余命（注1）				
現在の年金受給者	24.5（注2）	29.7（注2）	21.7（注3）	24.0（注3）
将来の年金受給者			22.9（注4）	25.2（注4）

当年度（2025年12月31日）	国内		海外	
	%		%	
割引率	2.9		3.1	
インフレ率	-		1.6	

	国内		海外	
	男性	女性	男性	女性
	年	年	年	年
退職時点における平均余命（注1）				
現在の年金受給者	24.8（注2）	30.1（注2）	21.7（注3）	24.0（注3）
将来の年金受給者			23.2（注4）	25.3（注4）

（注1） 主要な制度に係る確定給付制度債務の価値の基礎となる現在の平均余命です。将来の死亡率に関する仮定は、公表された統計値及び死亡率表に基づいております。

（注2） 現在60歳の年金受給者の平均余命です。また、制度加入者の現在年齢に係らず、退職時点の平均余命は一定であるとの仮定に基づき、数理計算を行っております。

（注3） 現在65歳の年金受給者の平均余命です。

（注4） 現在50歳の現役の加入者が65歳になった時点で見込まれる平均余命です。

(注5) 確定給付制度債務の評価は将来の不確実な事象への判断を含んでおります。主要な基礎率の変化が当年度末における確定給付制度債務に与える感応度は以下のとおりです。これらの感応度のそれぞれは、その他の変数が一定との前提を置いておりますが、実際には独立して変化するとは限りません。なお、マイナスは確定給付制度債務の減少を、プラスは確定給付制度債務の増加を表しております。

前年度 (2024年12月31日)

	基礎率の変化	国内	海外
		百万円	百万円
割引率	0.5%の上昇	(3,951)	(33,149)
	0.5%の低下	4,226	36,310
インフレ率	0.5%の上昇	—	20,508
	0.5%の低下	—	(19,816)
死亡率	1年の増加	1,660	17,627
	1年の減少	(1,585)	(17,513)

当年度 (2025年12月31日)

	基礎率の変化	国内	海外
		百万円	百万円
割引率	0.5%の上昇	(2,951)	(25,364)
	0.5%の低下	3,168	27,902
インフレ率	0.5%の上昇	—	12,755
	0.5%の低下	—	(11,910)
死亡率	1年の増加	1,140	10,200
	1年の減少	(1,079)	(10,322)

⑥ 確定給付費用の内訳

各年度の確定給付費用の内訳は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	国内	海外	合計
	百万円	百万円	百万円
当期勤務費用	7,759	11,515	19,274
過去勤務費用及び清算損益	—	384	384
利息費用及び利息収益	1,693	3,722	5,416
確定給付費用（純損益）	9,452	15,621	25,074
数理計算上の差異-人口統計上の仮定の変更により生じた影響	(1,609)	(516)	(2,125)
数理計算上の差異-財務上の仮定の変更により生じた影響	(1,649)	(11,664)	(13,313)
数理計算上の差異-実績による修正	(7,457)	3,591	(3,866)
制度資産に係る収益（利息収益に含まれる金額を除く）	495	(974)	(479)
確定給付費用（その他の包括利益）	(10,220)	(9,563)	(19,783)
確定給付費用（合計）	(768)	6,058	5,290

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	国内	海外	合計
	百万円	百万円	百万円
当期勤務費用	7,692	12,126	19,818
過去勤務費用及び清算損益	—	87	87
利息費用及び利息収益	1,523	2,751	4,274
確定給付費用（純損益）	9,216	14,963	24,179
数理計算上の差異-人口統計上の仮定の変更により生じた影響	299	1,431	1,730
数理計算上の差異-財務上の仮定の変更により生じた影響	(6,407)	(27,379)	(33,786)
数理計算上の差異-実績による修正	449	9,109	9,558
制度資産に係る収益（利息収益に含まれる金額を除く）	386	(6,191)	(5,806)
確定給付費用（その他の包括利益）	(5,273)	(23,031)	(28,304)
確定給付費用（合計）	3,943	(8,067)	(4,124)

（注1）利息費用及び利息収益は純額を「金融費用」に含めており、それ以外の費用は「売上原価」及び「販売費及び一般管理費等」に含めて表示しております。なお、非継続事業からの確定給付費用（純損益）は「非継続事業からの当期利益」に含めて表示しております。

（注2）確定拠出年金への要拠出額等に係る費用は、前年度において14,635百万円、当年度において16,719百万円であり、当該費用は上記に含まれておりません。なお、非継続事業からの確定拠出年金への要拠出額等に係る費用は「非継続事業からの当期利益」に含めて表示しております。

(2) その他の従業員給付費用

各年度の継続事業における連結損益計算書に含まれる退職後給付以外の従業員給付に係る費用は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
報酬及び給与	330,938	365,401
従業員賞与	128,591	139,472
法定福利費	59,211	68,513
福利厚生費	54,579	62,576
退職加算金	5,525	540

23. 資本及びその他の資本項目

(1) 資本金及び資本剰余金

① 授権株式数

前年度末及び当年度末における授権株式数は、8,000,000千株です。

② 全額払込済みの発行済株式

各年度の株式発行数及び資本金等の残高の増減は、以下のとおりです。

	発行済普通株式数	資本金	資本剰余金
	千株	百万円	百万円
前年度期首 (2024年1月1日)	2,000,000	100,000	736,478
増減	—	—	220
前年度 (2024年12月31日)	2,000,000	100,000	736,697
増減	—	—	367
当年度 (2025年12月31日)	2,000,000	100,000	737,064

(注) 当社の発行する株式は、すべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式です。

(2) 自己株式

各年度の自己株式数及び残高の増減は、以下のとおりです。

	株式数	金額
	千株	百万円
前年度期首 (2024年1月1日)	224,692	489,194
増減 (注2)	(283)	(615)
前年度 (2024年12月31日)	224,409	488,579
増減 (注2)	203	1,165
当年度 (2025年12月31日) (注3)	224,612	489,744

(注1) 当社はストック・オプション制度、譲渡制限付株式報酬制度、譲渡制限付株式ユニット制度及びパフォーマンス・シェア・ユニット制度を採用しており、その権利行使等に伴う株式の交付に自己株式を充当しております。また、譲渡制限付株式ユニット制度に基づき、株式交付信託を通じて当社株式が取得されております。なお、契約条件及び金額等は、「32. 株式に基づく報酬」に記載しております。

(注2) 単元未満株式の買取請求は前年度0千株、当年度0千株です。譲渡制限付株式ユニット制度に基づき、株式交付信託を通じた自己株式の取得による増加は当年度412千株です。単元未満株式の売渡請求は前年度0千株、当年度0千株です。ストック・オプションの行使による譲渡は前年度121千株、当年度40千株です。譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少は前年度125千株、当年度140千株です。パフォーマンス・シェア・ユニットとしての自己株式の処分による減少は前年度38千株、当年度30千株です。

(注3) 自己株式の期末残高には、株式交付信託が保有する当社株式が当年度412千株含まれております。

(3) その他の資本の構成要素

① 新株予約権

当社はストック・オプション制度を採用しており、会社法に基づき新株予約権を発行しております。なお、契約条件及び金額等は、「32. 株式に基づく報酬」に記載しております。

② 在外営業活動体の換算差額

外貨建てで作成された在外営業活動体の財務諸表を連結する際に発生した換算差額並びに純投資ヘッジとして指定されたヘッジ手段に係る利得及び損失のうち有効と認められる部分です。

③ キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の変動額の有効部分

当社グループは将来キャッシュ・フローの変動リスクを回避するためのヘッジを行っており、キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたヘッジ手段の公正価値の変動額のうち有効と認められる部分です。

④ ヘッジコスト

ヘッジ手段から区分された通貨オプションの時間的価値から生じた公正価値の変動額です。

⑤ その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動

その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の評価差額です。

⑥ 確定給付型退職給付制度の再測定額

確定給付型退職給付制度の再測定額とは、数理計算上の差異、制度資産に係る収益（利息収益に含まれる金額を除く）及び資産上限額の影響（利息収益に含まれる金額を除く）の変動額です。また、数理計算上の差異とは、確定給付制度債務に係る実績による修正（期首における数理計算上の仮定と実際の結果との差異）及び数理計算上の仮定の変更による影響額です。これらについては、発生時にその他の包括利益で認識し、その他の資本の構成要素から利益剰余金に直ちに振り替えております。

24. 配当金

各年度における配当金の支払額は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	株式の種類	配当金の 総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
(決議)		百万円	円		
2024年3月22日 定時株主総会	普通株式	177,531	100	2023年12月31日	2024年3月25日
2024年8月2日 取締役会	普通株式	172,229	97	2024年6月30日	2024年9月4日

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	株式の種類	配当金の 総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
(決議)		百万円	円		
2025年3月26日 定時株主総会	普通株式	172,232	97	2024年12月31日	2025年3月27日
2025年7月31日 取締役会	普通株式	184,683	104	2025年6月30日	2025年9月1日

2025年7月31日取締役会決議による配当金の総額には、株式交付信託が所有する当社株式に対する配当金42百万円が含まれております。

また、配当の効力発生日が翌年度となるものは、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	株式の種類	配当金の 総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
(決議)		百万円	円		
2025年3月26日 定時株主総会	普通株式	172,232	97	2024年12月31日	2025年3月27日

2026年3月25日開催の定時株主総会の議案として、次の通り付議する予定です。

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	株式の種類	配当金の 総額	1株当たり 配当額	基準日	効力発生日
(決議)		百万円	円		
2026年3月25日 定時株主総会	普通株式	230,854	130	2025年12月31日	2026年3月26日

2026年3月25日開催定時株主総会決議による配当金の総額には、株式交付信託が所有する当社株式に対する配当金54百万円が含まれております。

25. 売上収益

(1) 売上収益の分解

各年度の継続事業からの「売上収益」の分解は、以下のとおりです。なお、グループ会社間の内部取引控除後の金額で表示しております。

前年度（自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日）

	報告セグメント		その他	連結
	たばこ (注)	加工食品		
	百万円	百万円		
自社たばこ製品売上収益	2,778,610	—	—	2,778,610
その他	118,375	157,183	2,541	278,099
合計	<u>2,896,984</u>	<u>157,183</u>	<u>2,541</u>	<u>3,056,709</u>

当年度（自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日）

	報告セグメント		その他	連結
	たばこ (注)	加工食品		
	百万円	百万円		
自社たばこ製品売上収益	3,184,384	—	—	3,184,384
その他	121,023	159,513	2,756	283,291
合計	<u>3,305,407</u>	<u>159,513</u>	<u>2,756</u>	<u>3,467,675</u>

(注) たばこ事業の自社たばこ製品売上収益のうち、RRPに係る売上収益は前年度において98,873百万円、当年度において122,511百万円です。RRPは、喫煙に伴う健康リスクを低減させる可能性のある製品(Reduced-Risk Products)を指しております。

① たばこ事業

たばこ事業においては、製造たばこ等の販売を行っております。

物品の販売からの収益は、物品の引渡時点において当該物品に対する支配が顧客に移転し、当社グループの履行義務が充足されると判断しており、当該物品の引渡時点で収益を認識しております。これらの物品の販売による収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引、割戻等及び消費税等の税金を控除した金額で測定しております。加えて、当社グループが顧客に対して支払を行っている場合で、顧客に支払われる対価が顧客からの別個の財又はサービスに対する支払である場合を除き、顧客との契約において約束された対価からその対価を控除した金額で測定しております。

また、取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、たばこ税及びその他当社グループが代理人として関与した取引における取扱高については、収益より控除しており、これらを除いた経済的便益の流入額を「売上収益」として連結損益計算書に表示しております。

② 加工食品事業

加工食品事業においては、冷凍・常温食品及び調味料等の販売を行っております。

物品の販売からの収益は、物品の引渡時点において当該物品に対する支配が顧客に移転し、当社グループの履行義務が充足されると判断しており、当該物品の引渡時点で収益を認識しております。これらの物品の販売による収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引、割戻等及び消費税等の税金を控除した金額で測定しております。加えて、当社グループが顧客に対して支払を行っている場合で、顧客に支払われる対価が顧客からの別個の財又はサービスに対する支払である場合を除き、顧客との契約において約束された対価からその対価を控除した金額で測定しております。

また、取引の対価は履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

なお、当社グループが代理人として関与した取引における取扱高については、収益より控除しており、これらを除いた経済的便益の流入額を「売上収益」として連結損益計算書に表示しております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいて、当初の予想契約期間が1年を超える重要な取引を認識していないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報は開示しておりません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

26. その他の営業収益

各年度の継続事業からの「その他の営業収益」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の 売却益 (注)	8,852	15,769
カナダ訴訟の和解金に係る負債の再測定益	—	52,883
その他 (注)	22,284	14,632
合計	<u>31,136</u>	<u>83,284</u>

(注) 各勘定に含まれるリストラクチャリング収益は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の 売却益	7,865	13,744
その他	20	239
合計	<u>7,885</u>	<u>13,982</u>

27. 販売費及び一般管理費等

各年度の継続事業からの「販売費及び一般管理費等」の内訳は、以下のとおりです。

	前年度	当年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
広告宣伝費	52,638	62,416
販売促進費	165,531	198,240
委託手数料(注2)	79,490	88,825
従業員給付費用(注2)	401,209	439,099
研究開発費(注1)	44,709	52,402
減価償却費及び償却費	102,597	116,874
減損損失(金融資産の減損損失を除く)(注2)	17,370	10,546
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の 除売却損(注2)	2,221	3,331
子会社清算損	—	27,128
カナダ訴訟関連損失	375,636	—
その他(注2)	165,822	179,298
合計	1,407,224	1,178,162

(注1) 費用として認識される研究開発費はすべて「販売費及び一般管理費等」に含めております。

(注2) 各勘定に含まれるリストラクチャリング費用は、以下のとおりです。

	前年度	当年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
従業員給付費用	5,529	551
減損損失(金融資産の減損損失を除く)	768	1,566
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の 除売却損	218	858
その他	(437)	1,091
合計	6,077	4,065

28. 金融収益及び金融費用

各年度の継続事業からの「金融収益」及び「金融費用」の内訳は、以下のとおりです。

金融収益	前年度	当年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
受取配当金		
その他の包括利益を通じて測定する金融資産	2,392	845
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産	96	0
受取利息		
償却原価で測定する金融資産		
預金及び債券等	64,586	66,091
その他	1,930	1,006
合計	<u>69,004</u>	<u>67,942</u>
金融費用		
	前年度	当年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
支払利息		
償却原価で測定する金融負債		
社債及び借入金（注2）	39,893	60,176
その他	2,587	15,995
為替差損（注1）	81,783	97,520
従業員給付費用（注3）	5,410	4,293
正味貨幣持高に係る損失	18,435	6,453
その他	10,787	10,757
合計	<u>158,895</u>	<u>195,194</u>

（注1）通貨デリバティブの評価損益は、為替差損に含めております。

（注2）金利デリバティブの評価損益は、支払利息に含めております。

（注3）従業員給付費用は、従業員給付に関連する損益のうち、利息費用及び利息収益の純額です。

29. その他の包括利益

各年度の「その他の包括利益」に含まれている、各包括利益項目別の当期発生額及び損益への組替調整額、並びに税効果の影響は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	当期発生額	組替調整額	税効果前	税効果	税効果後
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
純損益に振り替えられない項目					
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動	2,774	—	2,774	(435)	2,339
確定給付型退職給付制度の再測定額	19,783	—	19,783	(5,785)	13,998
純損益に振り替えられない項目 の合計	22,557	—	22,557	(6,220)	16,337
後に純損益に振り替えられる 可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	82,898	(2,687)	80,211	13,641	93,852
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の変動額の有効部分	(3,558)	(1,226)	(4,785)	584	(4,201)
ヘッジコスト	34	—	34	(5)	29
後に純損益に振り替えられる 可能性のある項目の合計	79,374	(3,914)	75,460	14,220	89,680
合計	101,931	(3,914)	98,017	8,000	106,017

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	当期発生額	組替調整額	税効果前	税効果	税効果後
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
純損益に振り替えられない項目					
その他の包括利益を通じて測定する 金融資産の公正価値の純変動	1,839	—	1,839	(901)	937
確定給付型退職給付制度の再測定額	28,304	—	28,304	(6,132)	22,171
純損益に振り替えられない項目 の合計	30,142	—	30,142	(7,034)	23,109
後に純損益に振り替えられる 可能性のある項目					
在外営業活動体の換算差額	438,619	(292,895)	145,724	4,445	150,168
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の変動額の有効部分	(3,501)	3,382	(120)	41	(78)
ヘッジコスト	8	—	8	(3)	5
後に純損益に振り替えられる 可能性のある項目の合計	435,126	(289,514)	145,612	4,483	150,095
合計	465,268	(289,514)	175,755	(2,551)	173,204

30. 1株当たり利益

(1) 基本的1株当たり当期利益の算定上の基礎

① 親会社の普通株主に帰属する利益

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
親会社の所有者に帰属する当期利益	179,240	510,175
親会社の普通株主に帰属しない利益	—	—
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益	179,240	510,175
親会社の普通株主に帰属する非継続事業からの当期利益	6,495	11,094
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 継続事業からの当期利益	172,745	499,081

② 期中平均普通株式数

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	千株	千株
期中平均普通株式数	1,775,509	1,775,404

(2) 希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

① 希薄化後の普通株主に帰属する利益

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益	179,240	510,175
当期利益調整額	—	—
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する当期利益	179,240	510,175
親会社の普通株主に帰属する非継続事業からの当期利益	6,495	11,094
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する 継続事業からの当期利益	172,745	499,081

② 希薄化後の期中平均普通株式数

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	千株	千株
期中平均普通株式数	1,775,509	1,775,404
新株予約権による普通株式増加数	264	193
希薄化後の期中平均普通株式数	1,775,773	1,775,597

31. 財務活動から生じた負債の変動

各年度の財務活動から生じた負債の変動は、以下のとおりです。

前年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

	2024年 1月1日 残高	キャッシュ・ フローを 伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2024年 12月31日 残高
			支配の獲得ま たは喪失によ る変動	為替変動に よる換算差額	その他	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
短期借入金及び商業・ ペーパー	208,968	(150,105)	—	1,454	—	60,317
長期借入金（注1）	147,390	344,842	211,229	33,458	1,417	738,335
社債（注1）	785,901	88,894	—	52,773	568	928,136
リース負債	59,591	(26,218)	1,641	1,555	27,027	63,595
合計	<u>1,201,850</u>	<u>257,413</u>	<u>212,870</u>	<u>89,240</u>	<u>29,012</u>	<u>1,790,384</u>

当年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

	2025年 1月1日 残高	キャッシュ・ フローを 伴う変動	キャッシュ・フローを伴わない変動			2025年 12月31日 残高
			支配の獲得ま たは喪失によ る変動	為替変動に よる換算差額	その他	
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
短期借入金及び商業・ ペーパー	60,317	20,365	—	(1,299)	60	79,444
長期借入金（注1）	738,335	(567,190)	—	(51,436)	1,173	120,883
社債（注1）	928,136	457,318	—	91,164	1,744	1,478,362
リース負債	63,595	(24,787)	(679)	3,595	32,816	74,540
合計	<u>1,790,384</u>	<u>(114,294)</u>	<u>(679)</u>	<u>42,024</u>	<u>35,792</u>	<u>1,753,228</u>

（注1）1年内返済及び償還予定の残高を含んでおります。

（注2）当年度に発行・償還された社債のうち、条件変更に応当する部分については、連結キャッシュ・フロー計算書上で相殺表示しております。

32. 株式に基づく報酬

(1) ストック・オプション

当社は、ストック・オプション制度を採用しております。ストック・オプションは、株主総会において承認された内容に基づき、取締役会決議により付与されております。

当社のストック・オプション制度の概要は、以下のとおりです。なお、譲渡制限付株式報酬制度及びパフォーマンス・シェア・ユニット制度の導入に伴い、ストック・オプション制度は付与済みのものを除き廃止とし、2020年度以降における新たな発行は行わないこととしております。

① 当社のストック・オプションの契約条件等

- | | |
|----------------------------|---------------|
| (i) 付与対象者の区分 | : 当社取締役及び執行役員 |
| (ii) 決済方法 | : 株式決済 |
| (iii) 付与されたストック・オプションの有効期間 | : 付与日より30年 |
| (iv) 権利確定条件 | : 付されていません |

なお、ストック・オプションの権利行使に関する条件は、以下のとおりです。

1. 新株予約権者は、当社の取締役、監査役及び執行役員のいずれの地位をも喪失した場合に限り新株予約権を行使できるものとする。なお、新株予約権者との間における、新株予約権の割当契約において、当該新株予約権が行使可能となる日を、当該地位を喪失した日の翌日と定めている。
2. 新株予約権者が新株予約権を放棄した場合には、かかる新株予約権を行使することができないものとする。

② 当社のストック・オプション数の変動状況

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)			当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)		
	取締役	執行役員等	合計	取締役	執行役員等	合計
	株	株	株	株	株	株
期首残高	211,800	139,600	351,400	164,200	66,400	230,600
行使	—	(120,800)	(120,800)	—	(39,800)	(39,800)
振替	(47,600)	47,600	—	—	—	—
期末残高	164,200	66,400	230,600	164,200	26,600	190,800
期末時点における 行使可能残高	—	13,200	13,200	—	9,400	9,400

(注1) ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

(注2) ストック・オプションは、すべて権利行使価格1株当たり1円で付与しております。

(注3) ストック・オプション変動状況のうち「振替」とは、期中に役職変更された付与対象者の変更時保有分であります。

(注4) 期中に行使されたストック・オプションの権利行使時点の加重平均株価は、前年度において4,097円、当年度において4,006円です。

(注5) 期末時点で未行使のストック・オプションの加重平均残存契約年数は、前年度において22.0年、当年度において21.1年です。

(2) 譲渡制限付株式報酬

当社は、当社の執行役員を兼務する取締役及び執行役員（以下、対象取締役及び執行役員）を対象に、一定の譲渡制限期間を設けた上で、普通株式を交付する譲渡制限付株式報酬制度を採用しております。これは、中長期的な企業価値向上に向けた取組みをより強化し、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的としたものです。

対象取締役及び執行役員は、譲渡制限付株式割当契約を締結した上で、一定期間継続して当社の取締役等を務めることを条件として、当社から支給された金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で払い込むことにより、当社普通株式の交付を受けることとなります。譲渡制限期間は、株式交付日から30年としております。なお、譲渡制限付株式割当契約の内容には、割当てを受けた譲渡制限付株式（以下、本割当株式）につき、第三者に対して譲渡、質権の設定、譲渡担保権の設定その他一切の処分行為をしてはならないこと、及び、一定の事由が生じた場合には、当社が本割当株式を無償で取得すること等が含まれております。割当てを受けた対象取締役及び執行役員が、譲渡制限期間中であっても、任期満了その他当社取締役会が相当と認める理由により当社取締役その他当社取締役会が別途定める役職のいずれからも退任した場合には、その保有する本割当株式の全部につき譲渡制限を解除することとしております。

譲渡制限付株式報酬の内容

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
付与日	2024年4月19日	2025年6月27日
付与数(株)	取締役 70,200 執行役員 54,300	取締役 82,000 執行役員 57,700
付与日における公正価値(円)	3,958	4,410
公正価値の算定方法	株式交付に係る取締役会決議の日の直前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値を基礎として算定	株式交付に係る取締役会決議の日の直前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値を基礎として算定

(3) 譲渡制限付株式ユニット

当社は、当社の一部の子会社の執行役員を対象に、株式交付信託が取得した当社株式を交付する譲渡制限付株式ユニット制度を採用しています。これは、譲渡制限付株式報酬と同様に、中長期的な企業価値向上に向けた取組みをより強化し、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的としたものです。

本制度においては、当社の一部の子会社が拠出する金銭を原資として、当社株式が株式交付信託を通じて取得されます。対象執行役員の職務に応じて、毎年株式ユニットが付与され、付与から3年後に権利が確定し、当該株式ユニット数及び権利確定期間中の配当金相当額に応じた当社株式が株式交付信託を通じて交付されます。なお、株式交付信託が保有する当社株式は自己株式として会計処理しております。

本制度における公正価値は当社株式の市場価値を基礎として算定し、予想配当を考慮に入れた修正は行っておりません。

譲渡制限付株式ユニットの内容

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
付与日	2024年3月1日	2025年3月1日
付与数(ユニット)	159,259	236,117
付与日における公正価値(円)	3,879	3,811
公正価値の算定方法	付与日の東京証券取引所における当社普通株式の終値を基礎として算定	付与日の東京証券取引所における当社普通株式の終値を基礎として算定

(4) パフォーマンス・シェア・ユニット

当社は、当社の執行役員を兼務する取締役及び執行役員（以下、対象取締役及び執行役員）を対象に、予め定めた業績目標の達成度に応じて交付株式数を変動させるパフォーマンス・シェア・ユニット制度を採用しております。これは、譲渡制限付株式報酬及び譲渡制限付株式ユニットと同様に、中長期的な企業価値向上に向けた取組みをより強化し、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的としたものです。

対象取締役及び執行役員は、一定期間継続して当社の取締役等を務めることを条件として、連続する3カ年の事業年度からなる業績評価期間終了後、当社人事・報酬諮問委員会での審議を経て決定する当該業績評価期間における業績等の数値目標の達成率等に応じて、当社普通株式を交付するための金銭報酬債権及び金銭を支給され、当該金銭報酬債権の全部を現物出資の方法で払い込むことにより、当社普通株式の交付を受けることとなります。交付する株式数及び支給する金銭の額は、対象取締役及び執行役員の職務に応じて決定される基準となる株式ユニット数に、当該業績評価期間における業績等の数値目標の達成率等に応じて0～200%の範囲で算定される支給割合を乗じて算定されます。

本制度における公正価値は当社株式の市場価値を基礎として算定し、予想配当を考慮に入れた修正は行っておりません。決算日における加重平均公正価値は前年度において4,080円、当年度において5,640円です。

パフォーマンス・シェア・ユニットの内容

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
付与日	2024年4月19日	2025年6月27日
付与数(株)	取締役 20,237 執行役員 17,777	取締役 18,244 執行役員 12,100
付与日における公正価値(円)	3,958	4,410
公正価値の算定方法	株式交付に係る取締役会決議の日の直前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値を基礎として算定	株式交付に係る取締役会決議の日の直前営業日の東京証券取引所における当社普通株式の終値を基礎として算定

(5) 株式に基づく報酬費用

連結損益計算書の「販売費及び一般管理費等」に計上された継続事業からの金額は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
譲渡制限付株式報酬(持分決済型)	435	559
譲渡制限付株式ユニット(持分決済型)	172	455
パフォーマンス・シェア・ユニット(現金決済型)	172	704

(6) 株式報酬から生じた負債

連結財政状態計算書に計上された株式報酬から生じた負債の金額は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
負債の帳簿価額	846	905

33. 金融商品

(1) 資本管理

当社グループは経営資源配分方針として、「4 Sモデル」及びJT Group Purposeに基づき、「中長期に亘る持続的な利益成長に繋がる事業投資を最優先」と「事業投資による利益成長と株主還元のバランスを重視」として定めております。一方で、経済危機等に備えた堅牢性、及び機動的な事業投資等への柔軟性を担保する強固な財務基盤を維持する事としております。

当社グループは有利子負債から現金及び現金同等物を控除した純有利子負債、及び資本(親会社の所有者に帰属する部分)を管理対象としており、各報告日時点の残高は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
有利子負債(注)	1,726,789	1,678,688
現金及び現金同等物	(1,084,567)	(831,135)
純有利子負債	642,222	847,553
資本(親会社の所有者に帰属する持分)	3,766,623	4,086,933

(注) リース負債を除いております。

当社の株式については日本たばこ産業株式会社法において以下のとおり規定されております。

政府は、常時、日本たばこ産業株式会社(以下、会社)が発行している株式(株主総会において決議することができる事項の全部について議決権を行使することができないものと定められた種類の株式を除く)の総数の3分の1を超える株式を保有していなければならない。(第2条第1項)

会社が発行する株式もしくは新株予約権を引き受ける者の募集をしようとする場合、又は株式交換に際して株式(自己株式を除く)、新株予約権(自己新株予約権を除く)もしくは新株予約権付社債(自己新株予約権付社債を除く)を交付しようとする場合には、財務大臣の認可を受けなければならない。(第2条第2項)

政府の保有する会社の株式の処分は、その年度の予算をもって国会の議決を経た限度数の範囲内で行わなければならない。(第3条)

当社グループは、財務の堅牢性・柔軟性及び資本収益性のバランスある資本構成を維持するため財務指標のモニタリングを行っております。財務の堅牢性・柔軟性については、格付けを、資本収益性については、ROE(株主資本利益率)を内外環境の変化を注視しながら適宜モニタリングしております。

(2) リスク管理に関する事項

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク(信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク・市場価格の変動リスク)に晒されており、当該リスクを回避又は低減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。また、当社の財務業務を管轄する部門は、主要な財務上のリスク管理の状況について、定期的に当社の社長及び取締役会に報告しております。

また、当社グループの方針として、デリバティブは、実需取引のリスク緩和を目的とした取引に限定しており、投機目的やトレーディング目的の取引は行っておりません。

(3) 信用リスク

当社グループの営業活動から生じる債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されており
ます。

また、主に、余資運用のため保有している債券等及び政策的な目的のため保有している株式等は、発行体の信用
リスクに晒されております。

さらに、当社グループが為替変動リスク及び金利変動リスクをヘッジする目的で行っているデリバティブ取引
については、これら取引の相手方である金融機関の信用リスクに晒されております。

当社グループは、与信管理規程等に基づき、営業債権について、取引先の信用リスクを適切に管理すべく、与
信限度額又は取引条件を定めることを原則としているほか、信用リスクの高い取引先については債権残高のモニ
タリングを行っております。また、当社の財務業務を管轄する部門は、定期的に、不良債権の発生とその回収状
況を把握し、集約した結果を当社の社長及び取締役会に報告しております。

当社グループは、余資運用・デリバティブ取引について、信用リスクの発生を未然に防止すべく、グループ財
務業務基本方針に基づき、一定の格付基準を満たす債券等での運用、あるいは高い格付を有する金融機関との取
引を基本としております。また、当社の財務業務を管轄する部門は、定期的に、これらの取引の実績を把握し、
集約した結果を当社の社長及び取締役会に報告しております。

金融資産の信用リスクに係る最大エクスポージャーは、連結財務諸表に表示されている減損後の帳簿価額とな
ります。

なお、当社グループは、特定の取引先に過度に集中した信用リスクを有しておりません。

当社グループは、取引先の信用状態に応じて営業債権等の回収可能性を検討し、貸倒引当金を計上しており
ます。貸倒引当金の増減は、以下のとおりです。

	その他の金融資産				合計
	営業債権	12か月の予想信用 損失に等しい 金額で測定され たもの	全期間の予想信用損失に等しい 金額で測定されたもの		
			信用減損では ない金融資産	信用減損 金融資産	
百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	
2024年1月1日 残高	3,905	—	91	6,339	10,335
期中増加額	6,111	—	43	28	6,182
期中減少額（目的使用）	(324)	—	—	—	(324)
期中減少額（戻入）	(2,335)	—	(36)	(81)	(2,452)
その他の増減	453	—	—	396	849
2024年12月31日 残高	7,810	—	98	6,682	14,590
期中増加額	5,043	—	—	—	5,043
期中減少額（目的使用）	(420)	—	(0)	(26)	(447)
期中減少額（戻入）	(1,065)	—	(4)	—	(1,070)
その他の増減	85	—	—	143	227
2025年12月31日 残高	11,451	—	93	6,798	18,343

(注) 貸倒引当金の変動に影響を与えるような金融資産の帳簿価額の著しい変動はありません。

(4) 流動性リスク

当社グループは、借入金、コマーシャル・ペーパー及び社債により資金を調達しておりますが、それら負債は、資金調達環境の悪化などにより支払期日にその支払を実行できなくなる流動性リスクに晒されております。

当社グループは、グループ財務業務基本方針に基づき、年度事業計画に基づく資金調達計画を策定するとともに、当社の財務業務を管轄する部門は、定期的に、手許流動性及び有利子負債の状況等を把握・集約し、当社の社長及び取締役会に報告しております。また、複数の金融機関とのコミットメント・ライン契約締結による所要の借入枠設定や債権流動化等により、流動性リスクへの対策を講じております。

各年度末における金融負債(デリバティブ金融商品を含む)の期日別残高は、以下のとおりです。

前年度 (2024年12月31日)

	帳簿 価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超～ 2年以内	2年超～ 3年以内	3年超～ 4年以内	4年超～ 5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	659,510	659,510	659,510	—	—	—	—	—
短期借入金	60,317	60,317	60,317	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	2,935	2,935	2,935	—	—	—	—	—
長期借入金	735,400	736,561	—	615,188	20,265	243	124	100,741
1年内償還予定の社債	115,416	115,524	115,524	—	—	—	—	—
社債	812,721	823,796	—	—	—	106,084	74,109	643,603
リース負債	63,595	78,684	23,178	14,997	9,626	6,360	3,513	21,011
小計	2,449,894	2,477,328	861,465	630,185	29,891	112,687	77,745	765,356
デリバティブ負債								
為替予約取引	44,887	44,887	39,093	5,794	—	—	—	—
金利スワップ取引	216	216	216	—	—	—	—	—
小計	45,103	45,103	39,309	5,794	—	—	—	—
合計	2,494,997	2,522,431	900,774	635,979	29,891	112,687	77,745	765,356

当年度 (2025年12月31日)

	帳簿 価額	契約上の キャッシュ・ フロー	1年以内	1年超～ 2年以内	2年超～ 3年以内	3年超～ 4年以内	4年超～ 5年以内	5年超
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
非デリバティブ金融負債								
営業債務及びその他の債務	711,721	711,721	711,721	—	—	—	—	—
短期借入金	79,444	79,444	79,444	—	—	—	—	—
1年内返済予定の長期借入金	184	184	184	—	—	—	—	—
長期借入金	120,699	121,236	—	20,204	201	79	97	100,654
1年内償還予定の社債	—	—	—	—	—	—	—	—
社債	1,478,362	1,493,215	—	—	230,077	82,723	200,454	979,962
リース負債	74,540	91,166	25,587	18,774	14,028	9,516	4,201	19,059
カナダ訴訟の和解金に係る負債	156,511	424,907	4,551	8,759	7,783	7,354	31,712	364,748
小計	2,621,460	2,921,872	821,486	47,737	252,090	99,671	236,464	1,464,423
デリバティブ負債								
為替予約取引	35,792	35,792	35,111	682	—	—	—	—
金利スワップ取引	—	—	—	—	—	—	—	—
小計	35,792	35,792	35,111	682	—	—	—	—
合計	2,657,252	2,957,664	856,597	48,419	252,090	99,671	236,464	1,464,423

各年度末におけるコミットメント・ライン総額、及び借入実行残高は、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
コミットメント・ライン総額	601,301	683,898
借入実行残高	912	—
未実行残高	600,389	683,898

(5) 為替リスク

当社グループは、グローバルに事業を展開していることから、為替変動を起因として、主に以下のリスクに晒されております。

(i) 当社グループの各機能通貨とは異なる通貨による外部取引及び、配当の受け渡しを含むグループ内取引の結果、当社グループの各機能通貨建ての損益及びキャッシュ・フローが為替変動の影響を受けるリスク

(ii) 当社グループの各機能通貨建ての資本を日本円に換算し連結する際に、当社グループの資本が為替変動の影響を受けるリスク

(iii) 当社グループの各機能通貨建ての損益を日本円に換算し連結する際に、当社グループの損益が為替変動の影響を受けるリスク

(i)のリスクに対しては、将来キャッシュ・フローを予測した時点又は債権債務確定時点において、デリバティブ又は外貨建有利子負債等を利用したヘッジを行っており、その一部はキャッシュ・フロー・ヘッジの指定を行っております。(ii)のリスクに対しては、外貨建有利子負債等を利用したヘッジを行っており、その一部は純投資ヘッジの指定を行っております。(iii)のリスクに対しては、原則としてヘッジは行っておりません。

当社グループは、為替変動を起因とする上記リスクを緩和すべく、グループ財務業務基本方針に基づき、当社のトレジャリーコミッティの管理監督の下で、当社グループの業績に与える影響や為替相場の現状等を総合的に勘案して外国為替ヘッジ方針を策定及びその方針を実行し、当社の財務業務を管轄する部門は、定期的にその実績を当社の社長及び取締役会に報告しております。

為替感応度分析

当社グループが各年度末において保有する金融商品において、機能通貨に対して、機能通貨以外の各通貨が10%増価した場合の、連結損益計算書の税引前利益に与える影響は、以下のとおりです。

機能通貨建ての金融商品、及び在外営業活動体の資産及び負債、収益及び費用を円貨に換算する際の影響は含んでおりません。また、算定に使用した各通貨以外の通貨は変動しないことを前提としております。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
税引前利益	(6,899)	(6,349)

(6) 金利リスク

当社グループの金利リスクは、現金同等物等とのネット後の有利子負債から生じます。借入金及び社債のうち、変動金利によるものは金利変動リスクに晒されております。

当社グループは、借入金及び社債について、金利変動リスクを緩和すべく、グループ財務業務基本方針に基づき、当社のトレジャリーコミッティの管理監督の下で、当社グループ業績に与える影響や金利の現状等を総合的に勘案して金利ヘッジ方針を策定及びその方針を実行し、当社の財務業務を管轄する部門は、その実績を当社の社長及び取締役会に報告しております。

金利感応度分析

当社グループが各年度末において保有する金融商品において、金利が100bp上昇した場合の、連結損益計算書の税引前利益に与える影響額は、以下のとおりです。

金利変動の影響を受ける金融商品を対象としており、為替変動の影響等その他の要因は一定であることを前提としております。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
税引前利益	(2,170)	3,462

(7) ヘッジ取引

当社グループのヘッジ取引に係る方針等は、「3. 重要性のある会計方針」に記載しております。

① キャッシュ・フロー・ヘッジ

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されているヘッジ手段の詳細は、以下のとおりです。

前年度 (2024年12月31日)	契約額等	うち 1年超	帳簿価額 (注)		平均 レート等
			資産	負債	
			百万円	百万円	
為替リスク					
為替予約取引					
円・米ドル	103百万USD	—	—	1,122	143.58円
ユーロ・米ドル	792百万USD	—	5,665	713	0.91ユーロ
英ポンド・米ドル	250百万USD	—	773	55	0.78ポンド
米ドル・スイスフラン	386百万CHF	—	125	2,990	1.17米ドル
米ドル・ポーランドズロチ	1,078百万PLN	—	106	1,333	0.25米ドル
ユーロ・ポーランドズロチ	612百万PLN	—	1	341	0.23ユーロ
金利リスク					
金利スワップ取引					
受取変動・支払固定	50,000百万円	50,000百万円	77	216	1.04%
T-Lock取引	225百万USD	—	91	—	4.37%
当年度 (2025年12月31日)					
	契約額等	うち 1年超	帳簿価額 (注)		平均 レート等
			資産	負債	
			百万円	百万円	
為替リスク					
為替予約取引					
ユーロ・米ドル	1,563百万USD	2百万USD	136	4,655	0.86ユーロ
英ポンド・米ドル	478百万USD	1百万USD	133	1,289	0.75ポンド
米ドル・スイスフラン	687百万CHF	—	2,541	273	1.26米ドル
米ドル・ポーランドズロチ	1,979百万PLN	—	2,327	170	0.27米ドル
ユーロ・ポーランドズロチ	842百万PLN	—	60	572	0.23ユーロ
米ドル・ブラジルリアル	889百万BRL	1百万BRL	1,489	20	0.86米ドル
金利リスク					
金利スワップ取引					
受取変動・支払固定	50,000百万円	50,000百万円	52	—	1.04%

(注) デリバティブの帳簿価額は、連結財政状態計算書上「その他の金融資産」又は「その他の金融負債」に計上された金額であり、満期までの期間が1年超の金額は非流動資産又は非流動負債に分類しております。

キャッシュ・フロー・ヘッジとして指定されたヘッジ手段から生じた評価損益の増減は、以下のとおりです。

キャッシュ・フロー・ヘッジの
公正価値の変動額の有効部分

	為替リスク	金利リスク (注)	合計
	百万円	百万円	百万円
2024年1月1日 残高	4,039	5,106	9,145
その他の包括利益			
当期発生額 (注)	(3,558)	—	(3,558)
組替調整額 (注)	(398)	(828)	(1,226)
税効果	577	7	584
ベース・アジャストメント	(918)	—	(918)
2024年12月31日 残高	(259)	4,285	4,026
その他の包括利益			
当期発生額 (注)	(1,937)	(1,564)	(3,501)
組替調整額 (注)	3,997	(615)	3,382
税効果	(568)	610	41
ベース・アジャストメント	(3,233)	—	(3,233)
2025年12月31日 残高	(2,001)	2,716	715

(注) 金利リスクに関して、ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ対象の価値の変動はヘッジ手段の公正価値の変動に近似しております。また、組替調整額はヘッジ対象が純損益に影響を与えたことにより振り替えた金額であり、連結損益計算書において「売上収益」、「販売費及び一般管理費等」、「金融収益」又は「金融費用」として認識しております。なお、ヘッジ非有効部分の金額に重要性はありません。

ヘッジ手段が連結損益計算書と連結包括利益計算書に与える影響は、以下のとおりです。

当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

	その他の包括利益に認識したヘッジ損益	純損益に認識したヘッジ非有効部分	ヘッジ非有効部分の損益が含まれる連結損益計算書の表示科目	キャッシュ・フロー・ヘッジ剰余金からの組替調整額	組替調整による損益が含まれる連結損益計算書の表示科目
	百万円	百万円		百万円	
為替リスク	(1,937)	132	金融収益	3,997	金融収益

ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ手段の公正価値の変動及びヘッジ対象の価値の変動は、以下のとおりです。

当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

	ヘッジ手段の公正価値の変動	ヘッジ対象の価値の変動
	百万円	百万円
為替リスク	(1,804)	1,937

② 在外営業活動体に対する純投資ヘッジ

在外営業活動体に対する純投資ヘッジとして指定されている主なヘッジ手段の詳細は、以下のとおりです。

前年度（2024年12月31日）	契約額等	うち 1年超	帳簿価額（注）		平均 レート等
			資産	負債	
			百万円	百万円	
ユーロ建社債	1,414百万EUR	1,238百万EUR	—	329,031	1.14米ドル
英ポンド建社債 為替予約取引	391百万GBP	391百万GBP	—	77,733	1.32米ドル
円・米ドル	2,380百万USD	600百万USD	—	31,107	140.51円
当年度（2025年12月31日）	契約額等	うち 1年超	帳簿価額（注）		平均 レート等
			資産	負債	
			百万円	百万円	
ユーロ建社債	2,980百万EUR	2,932百万EUR	—	538,754	1.15米ドル
英ポンド建社債 為替予約取引	391百万GBP	391百万GBP	—	82,549	1.32米ドル
円・米ドル	2,246百万USD	—	27	19,967	145.08円
米ドル・ルーマニアレウ	650百万RON	—	6	396	0.22米ドル

(注) 社債の帳簿価額は、連結財政状態計算書上「社債及び借入金」に計上された金額であり、満期までの期間が1年超の金額は非流動負債に分類しております。また、デリバティブの帳簿価額は、連結財政状態計算書上「その他の金融資産」又は「その他の金融負債」に計上された金額であり、満期までの期間が1年超の金額は非流動資産又は非流動負債に分類しております。

在外営業活動体に対する純投資ヘッジとして指定されたヘッジ手段から生じた評価損益の増減は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
期首残高	(16,442)	(32,293)
その他の包括利益		
当期発生額 (注1)	(29,491)	(64,985)
税効果	13,641	4,445
期末残高 (注2)	(32,293)	(92,833)

(注1) ヘッジ非有効部分を認識する基礎として用いたヘッジ対象の価値の変動はヘッジ手段の公正価値の変動に近似しております。

(注2) 在外営業活動体の換算差額の残高には、ヘッジ会計を中止したヘッジ手段から生じた換算差損が前年度末において32,241百万円、当年度末において56,867百万円含まれております。

(8) 市場価格の変動リスク

当社グループは、有価証券について、定期的に公正価値や発行体の財務状況等を把握し、各主管部署において、取引先企業との関係を勘案し、必要により保有の見直しを図ることとしております。

(9) 金融商品の公正価値

金融商品の公正価値ヒエラルキーは、レベル1からレベル3までを以下のように分類しております。

レベル1： 活発な市場における公表価格により測定された公正価値

レベル2： レベル1以外の、観察可能な価格を直接又は間接的に使用して算出された公正価値

レベル3： 観察可能な市場データに基づかないインプットを含む、評価技法から算出された公正価値

① 償却原価で測定される金融商品

各年度末における償却原価で測定される金融商品の帳簿価額と公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりです。

前年度（2024年12月31日）

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
長期借入金（注）	738,335	—	738,281	—	738,281
社債（注）	928,136	876,125	—	—	876,125

当年度（2025年12月31日）

	帳簿価額	公正価値			
		レベル1	レベル2	レベル3	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円	百万円
長期借入金（注）	120,883	—	117,812	—	117,812
社債	1,478,362	1,455,042	—	—	1,455,042
カナダ訴訟の和解 金に係る負債 （注）	156,511	—	—	154,897	154,897

（注） 1年内返済、償還及び支払予定の残高を含んでおります。

償却原価で測定される短期金融資産、短期金融負債については、公正価値は帳簿価額と近似しております。

長期借入金の公正価値については、元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。

カナダ訴訟の和解金に係る負債の公正価値については、想定される各年度の支払額を期末日現在の割引率で割り引いた現在価値により算定しております。

② 公正価値で測定される金融商品

各年度末における公正価値で測定される金融商品の公正価値ヒエラルキーは、以下のとおりです。

前年度（2024年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3(注)	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
デリバティブ資産	—	18,900	—	18,900
株式	24,709	—	17,783	42,492
受取手形及び売掛金	—	22,884	—	22,884
その他	852	2,814	28,136	31,802
合計	25,561	44,598	45,920	116,078
デリバティブ負債	—	45,103	—	45,103
合計	—	45,103	—	45,103

当年度（2025年12月31日）

	レベル1	レベル2	レベル3(注)	合計
	百万円	百万円	百万円	百万円
デリバティブ資産	—	13,758	—	13,758
株式	20,742	—	14,446	35,188
受取手形及び売掛金	—	24,680	—	24,680
その他	—	—	13,695	13,695
合計	20,742	38,438	28,141	87,321
デリバティブ負債	—	35,792	—	35,792
合計	—	35,792	—	35,792

(注) 各年度における、レベル3に分類された金融商品の増減は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
期首残高	26,560	45,920
利得及び損失合計		
損益(注1)	(1,259)	(3,768)
その他の包括利益(注2)	504	(1,217)
購入	6,977	8,036
企業結合による増加	5,750	—
売却	(2,902)	(3,825)
その他	10,289	(17,005)
期末残高	45,920	28,141

(注1) 損益に含まれている利得及び損失は、決算日時点の損益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものです。これらの損益は「金融収益」及び「金融費用」に含まれております。

(注2) その他の包括利益に含まれている利得及び損失は、決算日時点のその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産に関するものです。これらの損益は「その他の包括利益を通じて測定する金融資産の公正価値の純変動」に含まれております。

(10) 交換可能性の欠如

当社グループのイラン所在の子会社が使用する機能通貨（イランリアル：IRR）は、同国中央銀行による外貨割当制度や国際的な制裁等の影響により、国外送金や外貨取得が制限されており、通貨の交換可能性が欠如しております。これに伴い、当年度末の直物為替レート（8,082.36 JPY/IRR）は、イラン中央銀行公表の2nd half Exporter's Rate (EUR/IRR) に外部公表レート（JPY/EUR）を乗じて算定しております。影響を受ける主な取引として、当社グループ会社がイラン子会社から受ける資金還流等があり、適時にIRRからその他の通貨への交換ができない、あるいは不利なレートでの交換となるリスクを有しております（関連する現金及び現金同等物の帳簿価額は「7. 現金及び現金同等物」に記載）。

34. 関連当事者

日本国政府は、日本たばこ産業株式会社法に基づき、当社が発行している株式(株主総会において決議することができる事項の全部について議決権を行使することができないものと定められた種類の株式を除く)の総数の3分の1を超える株式を保有していなければならないこととされており、当年度末現在、当社の発行済株式総数の33.34%を保有しております。

(1) 関連当事者との取引

関連当事者との取引は、通常の事業取引と同様の条件で行われております。

なお、ロシア国内で物流事業を行うTC Megapolis JSCに対する売上収益は当年度444,326百万円(前年度369,568百万円)であり、同社に対する営業債権を当年度90,734百万円(前年度74,959百万円)保有しております。

(2) 主要な経営幹部に対する報酬

各年度の主要な経営幹部に対する報酬は、以下のとおりです。

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
報酬及び賞与	1,145	1,254
株式に基づく報酬	385	811
合計	1,530	2,064

35. 子会社及び関連会社等

(企業グループの構成)

各年度末における当社グループの各事業ごとの会社構成は、以下のとおりです。

事業内容	前年度 (2024年12月31日)		当年度 (2025年12月31日)	
	子会社数	持分法適用会社数 (注1)	子会社数	持分法適用会社数 (注1)
	社数	社数	社数	社数
たばこ事業	222	50	182	15
加工食品事業	21	2	20	2
その他(注2)	25	1	23	3
合計	268	53	225	20

(注1) 当社グループは重要な関連会社及び共同支配企業を有しておりません。

(注2) 当年度より「医薬事業」を非継続事業に分類しているため、「その他」には非継続事業に係る子会社を含めて表示しております。なお、当年度において当該子会社の譲渡が完了しております。

当社グループにおける資産の利用に関する制限については、「7. 現金及び現金同等物」に記載しております。

36. コミットメント

(1) 資産の取得に係るコミットメント

各年度における、決算日以降の資産の取得に係るコミットメントは、以下のとおりです。

	前年度 (2024年12月31日)	当年度 (2025年12月31日)
	百万円	百万円
有形固定資産の取得	61,747	41,778
無形資産の取得	6,136	4,557
合計	67,883	46,335

(2) 国内葉たばこの買入れ

当社の国内葉たばこの買入れについては、たばこ事業法に基づき、国内の耕作者と毎年たばこの種類別の耕作面積、並びに葉たばこの種類別及び品位別の価格を定めた葉たばこの買入れに関する契約を締結し、当社はこの契約に基づいて生産された葉たばこについては、製造たばこの原料の用に適さないものを除き、すべて買入れる義務があります。

37. 超インフレの調整

当社グループは、超インフレ経済下にある子会社の財務諸表について、IAS第29号に定められる要件に従い、報告期間の末日現在の測定単位に修正した上で、当社グループの連結財務諸表に含めております。

当社グループは、イラン、トルコ及びミャンマーにおける子会社の財務諸表の修正を行っており、Statistical Centre of Iranが公表するイランの消費者物価指数から算出する変換係数、Turkish Statistical Instituteが公表するトルコの消費者物価指数から算出する変換係数及びCentral Bank of Myanmarが公表するミャンマーの消費者物価指数から算出する変換係数を用いております。なお、主要な消費者物価指数及び変換係数について記載しております。

各財政状態計算書日に対応するイランの消費者物価指数及び変換係数は以下のとおりです。

財政状態計算書日	消費者物価指数	変換係数
2015年12月31日	93	1,695
(中略)		
2021年12月31日	379	417
2022年12月31日	563	281
2023年12月31日	789	201
2024年12月31日	1,037	153
2025年12月31日	1,583	100

各財政状態計算書日に対応するトルコの消費者物価指数及び変換係数は以下のとおりです。

財政状態計算書日	消費者物価指数	変換係数
2010年12月31日	182	1,932
(中略)		
2021年12月31日	687	512
2022年12月31日	1,128	311
2023年12月31日	1,859	189
2024年12月31日	2,685	131
2025年12月31日	3,514	100

各財政状態計算書日に対応するミャンマーの消費者物価指数及び変換係数は以下のとおりです。

なお、当年度財政状態計算書日における消費者物価指数及び変換係数については、2025年3月度の消費者物価指数を基礎として、同国の経済状況等を勘案し合理的な見積りに基づいて算定した数値を用いております。

財政状態計算書日	消費者物価指数	変換係数
2013年12月31日	73	506
(中略)		
2021年12月31日	126	295
2022年12月31日	170	218
2023年12月31日	216	172
2024年12月31日	289	129
2025年12月31日	372	100

なお、エチオピアの経済が超インフレ経済に分類されなくなったことに伴い、当該子会社の財務諸表に対する超インフレの調整を中止し、またスーダン子会社の連結除外に伴い、当該子会社の財務諸表に対する超インフレの調整を終了しています。

超インフレ経済下にある子会社は、取得原価で表示されている有形固定資産等の非貨幣性項目について、取得日を基準に変換係数を用いて修正しております。現在原価で表示されている貨幣性項目及び非貨幣性項目については、報告期間の末日現在の測定単位で表示されていると考えられるため、修正しておりません。

超インフレ経済下にある子会社の財務諸表は、決算日の直物為替相場により換算し、当社グループの連結財務諸表に反映しております。

38. 非継続事業

(1) 非継続事業の概要

当社グループは継続事業、非継続事業の区分について、事業セグメントで判断しております。このため、独立した事業セグメントとして管理していない事業を譲渡又は廃止した場合には、その事業は非継続事業には分類せず、発生する営業損益及びキャッシュ・フローは、継続事業の損益及びキャッシュ・フローの中に含まれております。

当社グループの医薬事業子会社である鳥居薬品株式会社の当社保有株式を2025年9月1日付で同社へ譲渡したこと、及び塩野義製薬株式会社への当社医薬事業の承継に係る吸収分割契約を2025年9月25日付で締結したことから、当年度において「医薬事業」を非継続事業に分類し、継続事業と非継続事業を区分して表示しております。

当社グループ医薬事業の譲渡は2025年12月1日付で完了しております。

(2) 非継続事業の損益

	前年度	当年度
	(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
非継続事業の損益		
売上収益	93,050	75,699
売上原価	(28,178)	(17,650)
売上総利益	64,871	58,049
その他の営業収益(注1)	66	4,419
販売費及び一般管理費等(注2)	(55,700)	(67,738)
営業利益(損失)	9,238	(5,270)
金融収益	498	412
金融費用	(303)	(103)
税引前利益(損失)	9,434	(4,962)
法人所得税費用(注3)	(765)	17,101
非継続事業からの当期利益	8,669	12,139
非継続事業からの当期利益の帰属		
親会社の所有者	6,495	11,094
非支配持分	2,173	1,045
非継続事業からの当期利益	8,669	12,139

(注1) 当年度において、医薬事業を譲渡したことによる売却益4,725百万円が含まれております。

(注2) 当年度において、減損損失24,346百万円が含まれております。

(注3) 当年度において、医薬事業の譲渡に係る税金費用△26,371百万円が含まれております。

(3) 非継続事業のキャッシュ・フロー

	前年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	百万円	百万円
非継続事業に関するキャッシュ・フロー		
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,731	10,993
投資活動によるキャッシュ・フロー (注)	(10,624)	42,825
財務活動によるキャッシュ・フロー	(2,340)	(1,193)
合計	(3,233)	52,625

(注) 当年度において、医薬事業の譲渡による収入が含まれております。

39. 事業譲渡

2025年12月1日付で当社医薬事業を塩野義製薬株式会社へ譲渡しております。また、本譲渡に係る一連の取引として、医薬事業子会社である鳥居薬品株式会社他1社の当社グループが保有する株式を譲渡しております。譲渡対価は全て現金で受け取っております。

	金額
	百万円
譲渡対価	79,297
譲渡した事業が保有する現金及び現金同等物	(36,486)
事業譲渡による収入	42,811

譲渡資産及び負債は、以下のとおりです。

	帳簿価額
	百万円
流動資産	104,892
非流動資産	64,268
資産合計	169,160
流動負債	26,411
非流動負債	11,691
負債合計	38,102

40. 偶発事象

偶発負債

当社及び一部の子会社は、現在係属中の複数の訴訟等の当事者となっております。その最終結果について合理的に見積ることが不可能な訴訟等については、引当金は計上しておりません。

なお、これら訴訟等の当事者である当社及び一部の子会社は、それぞれの主張に確固たる根拠があるものと考えており、社外弁護士と連携のうえ応訴体制を整備し、適切に対応しております。

① 喫煙と健康に関する訴訟

当社の一部子会社は、喫煙、たばこ製品のマーケティング又はたばこの煙への曝露から損害を受けたとする訴訟の被告となっております。喫煙と健康に関する訴訟については、当社の一部子会社を被告とする訴訟は、決算日現在142件係属しております。そのうち、カナダにおける18件の訴訟は、2025年3月6日にオンタリオ州上位裁判所の承認を受け同年8月29日に発効したJTI-Macの再生計画に基づく包括的な和解により、JTI-Mac及びその役員等に対する製造たばこに関わる損害賠償等の一切の請求は放棄され、当該請求に関する新たな訴訟提起等が禁止されています。現在、カナダにおける訴訟について、各管轄裁判所において訴訟を正式に終了させるための形式的な手続が進行中です。また、米国たばこ会社Vector Group Ltd. 買収に伴い引き継いだ訴訟のうち一部については、訴訟損失引当金を計上しております。

現在係属中の喫煙と健康に関する訴訟のうち、主なものは、以下のとおりです。

(i) 個人訴訟

アメリカ合衆国において当社の一部子会社に対し123件の個人訴訟が提起されております。

(ii) 集団訴訟

当社の一部子会社に対して、アメリカ合衆国において1件の集団訴訟が係属中です。

アメリカ合衆国 ルイジアナ州の集団訴訟 (Young)

1997年11月に、Liggett Group LLCを含むたばこ会社に対して、集団訴訟が提起されております。原告は、たばこの煙への曝露により健康被害を受けたとする集団構成員に対する不特定額の補償的損害賠償及び懲罰的損害賠償を求めています。本訴訟は2004年10月以降手続停止中です。

② その他の訴訟等

当社及び一部の子会社は、商事紛争、税務紛争その他の訴訟等においても当事者となっております。

41. 後発事象

該当事項はありません。

(2) 【その他】

① 当年度における半期情報等

	中間会計期間	当年度
売上収益（百万円）	1,734,543	3,467,675
税引前中間（当期）利益金額 （百万円）	437,821	739,786
親会社の所有者に帰属する中間 （当期）利益金額（百万円）	319,905	510,175
基本的1株当たり中間（当期） 利益金額（円）	180.19	287.36

(注)第3四半期より、「医薬事業」を非継続事業に分類しております。したがって、当年度の売上収益及び税引前中間（当期）利益金額は、継続事業の金額を表示しております。

② 重要な訴訟事件等

当社グループに関する重要な訴訟事件等については、連結財務諸表注記「40. 偶発事象」に記載のとおりです。

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	205,764	252,923
有価証券	—	21,000
売掛金	※2 35,420	※2 39,953
商品及び製品	38,813	39,084
半製品	76,050	44,220
仕掛品	1,726	1,644
原材料及び貯蔵品	42,204	38,622
前渡金	1,641	2,626
前払費用	5,364	3,418
関係会社短期貸付金	39,264	119,092
その他	※2 33,922	※2 31,224
貸倒引当金	△31	△31
流動資産合計	480,137	593,774
固定資産		
有形固定資産		
建物	65,106	49,966
構築物	1,849	1,641
機械及び装置	28,822	37,322
車両運搬具	961	1,277
工具、器具及び備品	12,401	11,008
土地	43,669	37,449
建設仮勘定	6,605	5,392
有形固定資産合計	159,412	144,054
無形固定資産		
商標権	16,422	96
ソフトウェア	16,481	14,699
のれん	35,771	—
その他	6,831	4,670
無形固定資産合計	75,505	19,464
投資その他の資産		
投資有価証券	21,707	22,521
関係会社株式	1,508,834	1,652,493
関係会社長期貸付金	5,488	269,132
長期前払費用	9,714	6,794
繰延税金資産	25,981	17,266
その他	17,102	16,933
貸倒引当金	△90	△64
投資その他の資産合計	1,588,735	1,985,074
固定資産合計	1,823,652	2,148,593
資産合計	2,303,789	2,742,366

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	※2 15,261	※2 17,001
短期借入金	※2 100,000	—
1年内償還予定の社債	※1 25,000	—
リース債務	182	90
未払金	※2 71,164	※2 82,268
未払たばこ税	66,209	66,788
未払たばこ特別税	7,982	8,052
未払地方たばこ税	76,693	74,945
未払法人税等	1,330	1,446
未払消費税等	26,994	25,705
キャッシュ・マネージメント・システム預り金	※3 292,571	※3 275,181
賞与引当金	13,396	13,843
その他引当金	3,471	1,379
その他	53,561	58,338
流動負債合計	753,816	625,035
固定負債		
社債	※1 100,000	※1 559,543
長期借入金	120,000	120,000
リース債務	616	955
退職給付引当金	98,521	86,089
長期末払法人税等	—	936
その他	※2 15,943	11,424
固定負債合計	335,079	778,948
負債合計	1,088,895	1,403,983

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	100,000	100,000
資本剰余金		
資本準備金	636,400	636,400
その他資本剰余金	100,297	100,664
資本剰余金合計	736,697	737,064
利益剰余金		
利益準備金	18,776	18,776
その他利益剰余金		
新事業開拓事業者投資損失準備金	243	223
圧縮記帳積立金	31,382	22,486
圧縮記帳特別勘定	877	822
繰越利益剰余金	831,979	975,733
利益剰余金合計	883,256	1,018,039
自己株式	△488,579	△488,124
株主資本合計	1,231,375	1,366,980
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	7,052	6,503
繰延ヘッジ損益	△23,896	△35,389
評価・換算差額等合計	△16,844	△28,887
新株予約権	364	291
純資産合計	1,214,895	1,338,384
負債純資産合計	2,303,789	2,742,366

②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	※5 530,247	※5 566,521
売上原価	※5 195,050	※5 216,731
売上総利益	335,197	349,790
販売費及び一般管理費	※1, ※5 341,273	※1, ※5 355,879
営業損失(△)	△6,076	△6,090
営業外収益		
受取利息	※5 141	※5 10,626
受取配当金	※5 423,513	※5 483,530
その他	※5 10,280	※5 11,485
営業外収益合計	433,934	505,641
営業外費用		
支払利息	※5 2,341	※5 3,659
社債利息	1,013	16,080
為替差損	18,370	2,976
その他	※5 1,758	※5 4,274
営業外費用合計	23,482	26,990
経常利益	404,377	472,561
特別利益		
固定資産売却益	※2, ※5 7,898	※2, ※5 13,748
子会社株式売却益	—	※5 28,761
その他	1,324	※5 1,526
特別利益合計	9,223	44,035
特別損失		
固定資産売却損	※3, ※5 196	※3, ※5 21
固定資産除却損	※4, ※5 1,455	※4, ※5 2,351
減損損失	4,504	2,534
事業整理損	—	※6 15,494
その他	1,894	693
特別損失合計	8,048	21,093
税引前当期純利益	405,552	495,504
法人税、住民税及び事業税	2,309	※7 △1,993
法人税等調整額	△1,606	5,798
法人税等合計	703	3,805
当期純利益	404,849	491,698

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金				
					新事業開拓事業者投資損失準備金	圧縮記帳積立金	圧縮記帳特別勘定	繰越利益剰余金		
当期首残高	100,000	736,400	78	736,478	18,776	326	32,922	914	775,229	828,167
当期変動額										
資本準備金の取崩		△100,000	100,000	—						
新事業開拓事業者投資損失準備金の繰入						243			△243	—
新事業開拓事業者投資損失準備金の取崩						△326			326	—
圧縮記帳積立金の繰入							918		△918	—
圧縮記帳積立金の取崩							△2,458		2,458	—
圧縮記帳特別勘定の繰入								877	△877	—
圧縮記帳特別勘定の取崩								△914	914	—
剰余金の配当									△349,759	△349,759
当期純利益									404,849	404,849
自己株式の取得										
自己株式の処分			220	220						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	—	△100,000	100,220	220	—	△83	△1,540	△38	56,750	55,089
当期末残高	100,000	636,400	100,297	736,697	18,776	243	31,382	877	831,979	883,256

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△489,194	1,175,451	6,545	△2,975	3,569	557	1,179,577
当期変動額							
資本準備金の取崩		—					—
新事業開拓事業者投資損失準備金の繰入		—					—
新事業開拓事業者投資損失準備金の取崩		—					—
圧縮記帳積立金の繰入		—					—
圧縮記帳積立金の取崩		—					—
圧縮記帳特別勘定の繰入		—					—
圧縮記帳特別勘定の取崩		—					—
剰余金の配当		△349,759					△349,759
当期純利益		404,849					404,849
自己株式の取得	△2	△2					△2
自己株式の処分	617	836					836
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			507	△20,921	△20,414	△193	△20,607
当期変動額合計	615	55,924	507	△20,921	△20,414	△193	35,317
当期末残高	△488,579	1,231,375	7,052	△23,896	△16,844	364	1,214,895

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金				利益剰余金合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金				
					新事業開拓事業者投資損失準備金	圧縮記帳積立金	圧縮記帳特別勘定	繰越利益剰余金		
当期首残高	100,000	636,400	100,297	736,697	18,776	243	31,382	877	831,979	883,256
当期変動額										
資本準備金の取崩		—	—	—						
新事業開拓事業者投資損失準備金の繰入						223			△223	—
新事業開拓事業者投資損失準備金の取崩						△243			243	—
圧縮記帳積立金の繰入							—		—	—
圧縮記帳積立金の取崩							△8,896		8,896	—
圧縮記帳特別勘定の繰入								822	△822	—
圧縮記帳特別勘定の取崩								△877	877	—
剰余金の配当									△356,915	△356,915
当期純利益									491,698	491,698
自己株式の取得										
自己株式の処分			367	367						
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	—	—	367	367	—	△20	△8,896	△55	143,754	134,783
当期末残高	100,000	636,400	100,664	737,064	18,776	223	22,486	822	975,733	1,018,039

	株主資本		評価・換算差額等			新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△488,579	1,231,375	7,052	△23,896	△16,844	364	1,214,895
当期変動額							
資本準備金の取崩		—					—
新事業開拓事業者投資損失準備金の繰入		—					—
新事業開拓事業者投資損失準備金の取崩		—					—
圧縮記帳積立金の繰入		—					—
圧縮記帳積立金の取崩		—					—
圧縮記帳特別勘定の繰入		—					—
圧縮記帳特別勘定の取崩		—					—
剰余金の配当		△356,915					△356,915
当期純利益		491,698					491,698
自己株式の取得	△1	△1					△1
自己株式の処分	457	824					824
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△549	△11,493	△12,042	△74	△12,116
当期変動額合計	456	135,605	△549	△11,493	△12,042	△74	123,489
当期末残高	△488,124	1,366,980	6,503	△35,389	△28,887	291	1,338,384

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっております。

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

決算日の市場価格等に基づく時価法によっております。(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

2. デリバティブ等の評価基準及び評価方法

時価法によっております。

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法によっております。

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物(建物附属設備を除く)	38～50年
機械及び装置	10～18年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

商標権	10年
ソフトウェア	5年
のれん	10年

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産については、主として、リース期間を耐用年数とし残存価額を零とする定額法によっております。

5. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案して計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員及び役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、実際支給見込基準により計上しております。

(3)退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

また、公的年金負担に要する費用のうち、1956年6月以前（公共企業体職員等共済組合法施行日前）の給付対象期間に係る共済年金給付の負担について、当該共済年金負担に係る負債額を算定し退職給付引当金に含めて計上しております。

7. 収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益

当社は、以下の5ステップアプローチに基づき、収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における履行義務に配分する

ステップ5：企業が履行義務の充足時に収益を認識する

当社は、たばこ製品の販売を行っており、このような物品の販売については、物品の引渡時点において当該物品に対する支配が顧客に移転し、当社の履行義務が充足されると判断しており、当該物品の引渡時点で収益を認識しております。また、収益は顧客との契約において約束された対価から、値引、割戻等及び消費税等の税金を控除した金額で測定しております。

なお、たばこ税については、収益より控除しており、これらを除いた金額を売上高として損益計算書に表示しております。

8. ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

なお、金利通貨スワップについて、一体処理（振当処理、特例処理）の要件を満たしている場合には一体処理によっております。

9. その他財務諸表作成のための重要な事項

(1)退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(2)グループ通算制度の適用

当社は、グループ通算制度を適用しております。

(会計方針の変更)

1. 法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準等の適用

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)等を当事業年度の期首から適用しています。

法人税等の計上区分に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項但し書きに定める経過的な取扱いに従っております。

当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

2. グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱いの適用

「グローバル・ミニマム課税制度に係る法人税等の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第46号 2024年3月22日)を当事業年度の期首から適用しています。

この変更により、当事業年度の法人税、住民税及び事業税が936百万円増加、当期純利益が同額減少しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより、当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を与える見積りは、以下のとおりです。

なお、昨今のロシア・ウクライナ情勢については、現時点において会計上の見積り及び見積りを伴う判断に与える重要な影響はありません。

関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

関係会社株式 1,652,493百万円(前事業年度:1,508,834百万円)

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社の当事業年度末の貸借対照表において計上しております関係会社株式のうち、子会社である、JT International Holding B.V.株式が1,527,785百万円(前事業年度:1,356,191百万円)となっております。

当株式の減損処理の要否については、同社株式の帳簿価額と同社の純資産を基礎として算定された実質価額を比較することにより行っております。加えて当社は、IFRS会計基準に準拠し連結財務諸表上実施しております、たばこ資金生成単位に配分されたのれんの減損テストの結果を参照し、同社株式の実質価額が著しく下落しているか否かを判断しております。(減損テストの内容については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 14. のれん及び無形資産 (3) のれんの減損テスト」をご参照ください。)

減損テストに用いた仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、仮定の見直しが必要となった場合、翌事業年度以降の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日) 等

(1)概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2)適用予定日

2028年12月期の期首から適用予定であります。

(3)当該会計基準等の適用による影響

財務諸表に与える影響額については、現在評価中であります。

- ・「金融商品会計に関する実務指針」(改正移管指針第9号 2025年3月11日)

(1)概要

ベンチャーキャピタルファンド等に組み入れられた市場価格のない株式を時価評価することで、投資家に対して有用な情報が提供されるように、上場企業等が保有するベンチャーキャピタルファンドの出資持分に係る会計上の取扱いの見直しを定めるものであります。

(2)適用予定日

2027年12月期の期首から適用予定であります。

(3)当該会計基準等の適用による影響

財務諸表に与える影響額については、現在評価中であります。

(貸借対照表関係)

※1. 日本たばこ産業株式会社法第6条の規定により、会社の財産を当社の発行する社債の一般担保に供しております。社債権者は、当社の財産について他の一般債権者に先立って自己の債権の弁済を受ける権利を有しております（ただし、国税及び地方税、その他の公的な義務の履行の場合を除く）。

※2. 関係会社に対する金銭債権・債務（区分表示したものを除く）は、次のとおりです。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	26,977百万円	17,598百万円
短期金銭債務	160,736	69,618
長期金銭債務	27	—

※3. 「キャッシュ・マネージメント・システム預り金」は、当社グループ会社を対象としたキャッシュ・マネージメント・システムにおける資金の受託です。

4. 偶発債務

関係会社等の金融機関からの借入金等及び社債に対して次のとおり保証等を行っております。

借入金等

前事業年度 (2024年12月31日)		当事業年度 (2025年12月31日)	
JT International Holding B.V.	353,210百万円 (2,236百万USD)他	JT International Company Netherlands B.V.	91,019百万円 (495百万EUR)
JT International S.A.	281,963 (1,718百万USD)他	JTI Ireland Ltd.	50,757 (235百万EUR)他
JT International Company Netherlands B.V.	81,544 (495百万EUR)	Gallaher Ltd.	49,337 (316百万USD)他
Gallaher Ltd.	41,690 (264百万USD)他	JT International Hellas A.E.B.E.	36,744 (200百万EUR)
JT International Hellas A.E.B.E.	33,933 (206百万EUR)	JT International spol. s r.o.	25,787 (3,405百万CZK)他
JT International spol. s r.o.	22,193 (3,405百万CZK)他	JT Canada LLC Inc.	20,575 (180百万CAD)
JT International Germany GmbH	18,346 (108百万EUR)他	JT International Luxembourg S.A.	19,291 (105百万EUR)
JT Canada LLC Inc.	15,248 (139百万CAD)	JT International Germany GmbH	18,448 (96百万EUR)他
TobaccoLand Handels GmbH & Co KG	14,814 (90百万EUR)	TOB GmbH & Co KG	16,535 (90百万EUR)
JT International Luxembourg S.A.	12,345 (75百万EUR)	JT International S.A.	13,726 (43百万CHF) (21百万USD)他
		JT International Italia S.r.l.	13,360 (84百万USD)他
		JTI Investments GmbH	12,769 (70百万EUR)
		PT Karyadibya Mahardhika	11,216 (1,197,977百万IDR)他
		Greek Cooperative Cigarette Manufacturing Company S.A.	11,140 (61百万EUR)

		JTI Hungary	10,950	(23,000百万HUF)他
		Dohanyertekesítő		
		Zártkörűen Működő		
		Reszvénytársaság		
		JTI Polska spółka	10,784	(210百万PLN)他
		z ograniczoną		
		odpowiedzialnością		
		JT International	10,715	(4,038百万PHP)
		Asia		
		Manufacturing		
		Corp.		
その他 (52社)	112,293	その他 (36社)	77,216	
計	987,578	計	500,369	

(注) Tobaccoland Handels GmbH & Co KGは、2025年8月20日付でTOB GmbH & Co KGに社名変更しております。

社債

前事業年度 (2024年12月31日)		当事業年度 (2025年12月31日)	
JT International	814,346百万円 (2,600百万EUR)	JT International	932,986百万円 (2,968百万EUR)
Financial	(1,945百万USD)	Financial	(1,945百万USD)
Services B.V.	(400百万GBP)	Services B.V.	(400百万GBP)
計	814,346	計	932,986

(注) 上記のうち外貨建保証債務は、決算日の為替相場により円換算しております。

(損益計算書関係)

※1. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
販売促進費	23,386百万円	24,698百万円
報酬及び給料手当	33,235	34,581
従業員賞与	20,533	15,592
退職給付費用	6,233	5,938
委託手数料	64,090	77,459
減価償却費	61,429	61,871
研究開発費	64,712	63,424
販売費に属する費用のおおよその割合	36%	36%
一般管理費に属する費用のおおよその割合	64	64

※2. 固定資産売却益のうち主なものは、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
土地	7,865百万円	13,730百万円

※3. 固定資産売却損のうち主なものは、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
工具、器具及び備品	188百万円	14百万円

※4. 固定資産除却損のうち主なものは、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	669百万円	793百万円
機械及び装置	321	614

※5. 関係会社との取引は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	59,357百万円	70,005百万円
仕入高	78,917	80,949
販売費及び一般管理費	84,596	98,959
受取配当金	423,188	483,138
営業取引以外の取引高	22,658	99,820

※6. 事業整理損は、医薬事業譲渡に係る費用であり、主なものは固定資産の減損損失であります。

※7. 法人税、住民税及び事業税に含まれるグローバル・ミニマム課税額に対する法人税等の金額は当事業年度936百万円であります。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度 (2024年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	41,580	72,605	31,025
合 計	41,580	72,605	31,025

当事業年度 (2025年12月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	—	—	—
合 計	—	—	—

(注) 市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位：百万円)

区分	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
子会社株式	1,467,140	1,652,123
関連会社株式	113	370

これらについては、市場価格がないことから、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
退職給付引当金	24,545百万円	22,144百万円
共済年金給付負担金	4,284	3,490
子会社株式	6,202	6,569
その他	57,552	59,836
繰延税金資産小計	92,584	92,038
評価性引当額	△25,535	△36,513
繰延税金資産合計	67,049	55,525
繰延税金負債		
圧縮記帳積立金	△13,726	△10,500
繰延ヘッジ損益	△11,398	△12,140
その他有価証券評価差額金	△3,085	△2,968
その他	△12,858	△12,652
繰延税金負債合計	△41,068	△38,260
繰延税金資産・負債の純額	25,981	17,266

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.43%	30.43%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.19	0.13
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△30.21	△32.13
試験研究費等の税額控除	△0.69	△0.35
評価性引当額の増減	0.14	0.97
グローバル・ミニマム課税	—	0.19
その他	0.32	1.52
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.17	0.77

3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度の適用により、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

4. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.43%から31.34%に変更し計算しております。

この税率変更により、当事業年度の繰延税金資産の金額(繰延税金負債の金額を控除した金額)が7百万円、法人税等調整額が432百万円、その他有価証券評価差額金が86百万円、繰延ヘッジ損益が352百万円それぞれ減少しております。

(企業結合等関係)

吸収分割

1. 事業分離の概要

(1) 分離先企業の名称

塩野義製薬株式会社

(2) 分離した事業の内容

当社の医薬事業

(3) 事業分離を行った主な理由

当社グループの創薬力を更に発展させ、医薬品をより多くの患者様に届けるため、本事業の中長期的な成長を実現できる製薬企業の下で事業展開を行うことが最善の選択と判断したためであります。

(4) 事業分離日

2025年12月1日

(5) 法的形式を含む取引の概要

当社を吸収分割会社とし、塩野義製薬株式会社を吸収分割承継会社とする吸収分割

2. 会計処理の概要

(1) 移転損益の金額

財務諸表に与える影響は軽微であります。

(2) 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額ならびにその主な内訳

流動資産 9,937百万円

固定資産 10,295百万円

資産合計 20,233百万円

流動負債 6,082百万円

固定負債 9,880百万円

負債合計 15,961百万円

(3) 会計処理

「事業分離等に関する会計基準」(企業会計基準第7号 2013年9月13日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき会計処理を行っております。

3. 当事業年度の損益計算書に計上されている分離した事業に係る損益の概算額

売上高 511億円

営業利益 125億円

(重要な後発事象)
該当事項はありません。

④【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却累計額 (百万円)
有形固定資産	建物	65,106	3,806	14,318 (9,241)	4,628	49,966	148,509
	構築物	1,849	203	227 (10)	184	1,641	7,454
	機械及び装置	28,822	15,103	1,601 (1,061)	5,001	37,322	154,073
	車両運搬具	961	827	156 (149)	355	1,277	1,344
	工具、器具及び備品	12,401	6,159	2,044 (1,148)	5,507	11,008	40,540
	土地	43,669	4	6,224 (2,759)	—	37,449	—
	建設仮勘定	6,605	3,894	5,107	—	5,392	—
	計	159,412	29,996	29,678 (14,367)	15,676	144,054	351,921
無形固定資産	商標権	16,422	—	0	16,327	96	—
	ソフトウェア	16,481	4,531	779 (3)	5,535	14,699	—
	のれん	35,771	—	—	35,771	—	—
	その他	6,831	3,475	5,061 (2,673)	575	4,670	—
	計	75,505	8,006	5,840 (2,676)	58,207	19,464	—

(注) 1. 「当期減少額」欄の()内は内書きで、減損による減少額です。

2. その他にはソフトウェア仮勘定等を含めております。

3. 当期増加額及び当期減少額のうち主な内訳は次のとおりであります。

建物 減少額 医薬事業譲渡 13,773百万円

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	121	—	26	95
賞与引当金	13,396	13,843	13,396	13,843
その他引当金	3,471	1,379	3,471	1,379

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日、12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し 取扱場所 株主名簿管理人 取次所 買取・売渡手数料	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 — 無料
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、やむを得ない事由により、電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 なお、電子公告は当社ウェブサイトに掲載することとしており、そのアドレスは次のとおりです。 https://www.jti.co.jp/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主優待制度は、2023年発送分をもって廃止しております。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

2025年3月26日関東財務局長に提出

事業年度(第40期)(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(2) 内部統制報告書

2025年3月26日関東財務局長に提出

事業年度(第40期)(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(3) 半期報告書及び確認書

2025年7月31日関東財務局長に提出

(第41期中)(自 2025年1月1日 至 2025年6月30日)

(4) 半期報告書の訂正報告書及び確認書

2025年11月6日関東財務局長に提出

2025年7月31日提出の半期報告書に係る訂正報告書です。

(5) 臨時報告書

2025年3月10日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号、14号及び19号に基づく臨時報告書です。

2025年3月25日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号に基づく臨時報告書です。

2025年3月27日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2に基づく臨時報告書です。

2025年5月7日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第7号に基づく臨時報告書です。

2025年6月4日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2に基づく臨時報告書です。

2025年6月24日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号に基づく臨時報告書です。

2025年8月25日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号に基づく臨時報告書です。

2026年1月5日関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号に基づく臨時報告書です。

(6) 臨時報告書の訂正報告書

2025年9月25日関東財務局長に提出

2025年5月7日提出の臨時報告書(吸収分割)に係る訂正報告書です。

(7) 訂正発行登録書

2025年3月10日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年3月25日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年3月27日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年5月7日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年6月4日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年6月24日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年8月25日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年9月25日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2025年11月6日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

2026年1月5日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る訂正発行登録書です。

(8) 発行登録追補書類及びその添付書類

2025年4月4日関東財務局長に提出

2024年8月6日提出の発行登録書(社債)に係る発行登録追補書類です。

(9) 有価証券届出書及びその添付書類

2025年6月4日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月23日

日本たばこ産業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 石川 航史

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 井尾 武司

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 堀江 哲史

<連結財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本たばこ産業株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第312条により規定された国際会計基準に準拠して、日本たばこ産業株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

カナダ訴訟の和解金に係る金融負債の測定

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由

連結財務諸表注記4. 「重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断」及び注記20. 「引当金」に記載のとおり、会社のカナダ子会社であるJTI-Macdonald Corp. (以下、「JTI-Mac」という)は、カナダ各州政府が提起した医療費返還請求訴訟10件及び喫煙と健康に係る集団訴訟8件の当事者となっていた。当該集団訴訟のうちカナダ・ケベック州においてJTI-Macを被告に含む、カナダのたばこ会社3社(以下、「被告たばこ会社」という)に対し提起された集団訴訟2件に係るケベック州控訴裁判所の判決を受け、被告たばこ会社は「Companies' Creditors Arrangement Act (企業債権者調整法)」の適用下で事業を継続し、ケベック州の集団訴訟原告を含む各債権者との調停手続を進めていた。

最終的に、オンタリオ州上位裁判所は、現地時間2025年3月6日、被告たばこ会社3社合計で325億カナダドル(約3兆5,600億円)の和解金の支払を含む再生計画案を承認する旨の決定を下し、同年8月29日に再生計画が発効され、上述の計18件の訴訟は包括的に和解することとなった。

会社は、前連結会計年度においてカナダ訴訟損失引当金375,636百万円を計上した。当連結会計年度においては、再生計画に基づき約179,952百万円を頭金として供託している。これに伴い、前連結会計年度に計上したカナダ訴訟損失引当金を供託納付額と同額取り崩し、残額を連結財政状態計算書上、IFRS第9号「金融商品」における償却原価で測定される金融商品として「その他の金融負債」に振り替えている。連結財務諸表注記19. 「社債及び借入金(その他金融負債含む)」に記載のとおり、当該金融負債の当連結会計年度末時点の残高は156,511百万円である。

連結財務諸表注記4. 「重要な会計上の見積り及び見積りを伴う判断」に記載のとおり、JTI-Macが支払う分割金として計上された負債は、被告たばこ会社による和解金が完済されるまで30~40年間にわたって支払いが行われる見込みであり、毎年のJTI-Macの税引後当期純利益に一定割合(1~5年目:85%、6~10年目:80%、11~15年目:75%、16年目以降:70%)を乗じた金額の合計で算定される。

会社は、当該分割金をJTI-Macの将来の事業計画等に基づく毎年の税引後当期純利益に一定割合を乗じて見積り、それらを現在価値に割引いた金額の合計として「その他の金融負債」を測定している。現在価値の算定に使用される割引率は、貨幣の時間価値及びカナダ訴訟の和解金に係る金融負債に固有のリスクを反映した税引前の割引率6.13%を使用している。

分割金の支払額の見積りにおいて会社が使用するJTI-Macの将来の事業計画等には以下の重要な仮定が含まれる。

- ① 将来のカナダにおけるたばこビジネスの市場規模(販売本数)
- ② JTI-Macの将来のカナダのたばこ市場におけるシェア

上記の重要な仮定のうち、①については将来の人口動向やたばこに関する規制動向などの外部要因が影響するため、現時点では予期しえない不確実性があり、②については会社の製品カテゴリーごとの価格設定を含む販売戦略の効果や競合他社の販売戦略の影響を受ける点で経営者の主観的な判断や立証が困難な不確実性を伴う。

以上より、カナダ訴訟の和解金に係る金融負債の測定については、経営者の主観的な判断や立証が困難な不確実性を伴う事項並びに専門的な知見が必要となる事項が含まれる。従って、当該金融負債の検討には複雑かつ高度な監査上の判断が必要であり、また、その測定額が会社の連結財務諸表における財政状態及び経営成績に与える金額的影響を勘案し、当監査法人は当該項目を監査上の主要な検討事項と決定した。

監査上の対応

当監査法人はカナダ訴訟の和解金に係る金融負債の測定の妥当性の検証にあたり、構成単位の監査人へ指示し、以下の監査手続を実施した。そのうえで、当監査法人は、構成単位の監査人と討議し、手続の十分性について評価した。加えて、当監査法人は、裁判所により承認された本再生計画を査閲し、分割金の算定方法等にかかる会社の理解との整合性を確かめた。

- カナダ訴訟の和解金に係る金融負債の測定にあたっての本再生計画の内容の理解及びJTI-Macの事業計画の策定を含めた金融負債の測定に係る内部統制を評価した。
 - 見積りの基礎となる重要な仮定のうち、将来のカナダにおけるたばこビジネスの市場規模の見込みについては、公表されているアナリストレポートとの整合性の検証や、JTI-Macの販売実績データに基づく趨勢分析により、合理性を検証した。
 - 見積りの基礎となる重要な仮定のうち、JTI-Macの将来のカナダのたばこ市場におけるシェアについては、過年度における事業計画と実績の比較により不確実性の程度及び経営者の偏向の有無を評価した。
- 加えて、カナダのたばこ市場におけるシェアの過去実績との整合性を検討し、将来計画の合理性を検証した。

JTI-Macが将来計画に織り込んでいる製品カテゴリーごとの製品販売価格設定等の販売戦略については、JTI-Macの取締役会にて承認された事業計画との整合性を確かめ、また、製品販売価格設定による効果については過去の実績

に基づき実現可能なものであるかを検証した。

- 分割金の将来の支払期間の設定の前提となる他のたばこ2社の和解金の支払金額の見込みについては、過去の販売シェアの推移や、将来のカナダのたばこ市場にかかるアナリストレポート、JTI-Macの将来の販売戦略との整合性を確かめた。
- ネットワーク・ファームの評価専門家を利用し、カナダ訴訟の和解金に係る金融負債に固有のリスクを含む割引率算定が合理的な根拠に基づいているかを検証した。

たばこ資金生成単位に配分されたのれんの評価

監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由

連結財務諸表注記14.「のれん及び無形資産」に記載のとおり、会社は、企業結合により生じたのれんを、たばこ資金生成単位及び加工食品資金生成単位に配分している。

会社及び連結子会社による1999年のRJRナビスコ社の米国外たばこ事業の取得、2007年のGallaher社の取得、2016年のNatural American Spiritの米国外たばこ事業の取得及び前年度のVector Group Ltd.の取得等により、当年度末のたばこ資金生成単位に配分されたのれん残高は2,897,728百万円となっている。

のれんについては、国際会計基準第36号「資産の減損」により毎年又は減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施することが要求されている。

会社は、たばこ資金生成単位の回収可能価額を、過去の経験と外部からの情報を反映させて作成し、経営陣によって承認された3ヶ年の計画を基礎とした使用価値により算定している。3ヶ年の計画後は、4年目4.7%から9年目3.8%までの成長率を設定し、10年目以降はインフレ分として9年目と同様の成長率を継続成長率として設定している。減損テストの結果、使用価値はたばこ資金生成単位の帳簿価額を十分に上回っており、会社は、使用価値算定に用いた成長率について合理的な範囲で変動があった場合にも、使用価値が帳簿価額を下回ることはないと考えている。

たばこ資金生成単位に配分されたのれん残高は連結財政状態計算書に対して重要であり、かつ、減損テストを実施する際に使用されるたばこ資金生成単位の3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率の前提は、経営者の主観的判断の影響を大きく受ける。加えてたばこ事業は、製造たばこに対する規制の強化、たばこに課せられる税金の増税、競合他社との熾烈な競争という環境下にあり、3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率はともにこれらの外部環境の影響を受ける。

使用価値の算定に使用されるたばこ資金生成単位の3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率の前提は不確実性を伴い、経営者の判断が必要なため、たばこ資金生成単位に配分されたのれんの評価を監査上の主要な検討事項と決定した。

監査上の対応

当該監査上の主要な検討事項に対して当監査法人は、たばこ資金生成単位に配分されたのれんの減損テストに関する以下の手続を実施した。

- 当監査法人は、構成単位の経営者が策定したたばこ資金生成単位の3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率の前提条件について評価を行うため、以下の監査手続を実施した。
- ✓ 構成単位の監査人に指示し、たばこ資金生成単位の3ヶ年の計画が適切に作成されることを確保するための社内における査閲と承認に係る内部統制の評価
- ✓ たばこ資金生成単位の3ヶ年の計画について、過去の業績の実績値と比較することにより、過去の3ヶ年の計画の達成状況を検討するとともに、当連結会計年度末時点のたばこ資金生成単位が事業を行っている主要な市場の市場環境及び業績に照らした、達成可能性の検討
- ✓ ネットワーク・ファームの評価専門家と協働し、3ヶ年の計画後の成長率を決定するにあたり会社の経営者が使用したデータの背景及びその合理性について会社の経営者に質問するとともに、利用可能な企業外部の情報に基づいた成長率の検討
- 当監査法人は、会社の経営者と、たばこ資金生成単位に配分されたのれんに対する減損テストの結果について協議し、会社の経営者によるのれんの減損テストの結果に対する見解について評価を行った。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<内部統制監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本たばこ産業株式会社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本たばこ産業株式会社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月23日

日本たばこ産業株式会社

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 石川 航史

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 井尾 武司

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 堀江 哲史

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本たばこ産業株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第41期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本たばこ産業株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

子会社株式の評価
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由
<p>財務諸表注記（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、会社は当事業年度末の貸借対照表において、関係会社株式1,652,493百万円（総資産の約60.3%）を計上しており、そのうち、子会社であるJT International Holding B.V.株式が1,527,785百万円となっている。</p> <p>会社のたばこ事業は、JT International S.A.を中核として、世界各国でたばこ製品の製造・販売等を行っている。会社は、JT International S.A.を含むたばこ事業への投資をJT International Holding B.V.を通じて行っている。</p> <p>会社はJT International Holding B.V.株式の減損処理の要否について、同社株式の帳簿価額と同社の純資産を基礎として算定された実質価額を比較することにより検討している。加えて会社は、たばこ資金生成単位に配分されたのれんの減損テストの結果を参照し、同社株式の実質価額が著しく下落しているか否か判断している。会社の連結財務諸表は国際会計基準に基づき作成されており、会社はたばこ資金生成単位に配分されたのれんについて国際会計基準第36号「資産の減損」に基づき毎年減損テストを実施している。会社は、たばこ資金生成単位の回収可能価額を、過去の経験と外部からの情報を反映させて作成し、経営陣によって承認された3ヶ年の計画を基礎とした使用価値により算定している。3ヶ年の計画後は、4年目4.7%から9年目3.8%までの成長率を設定し、10年目以降はインフレ分として9年目と同様の成長率を継続成長率として設定している。会社は検討の結果、JT International Holding B.V.株式の減損処理は不要と判断している。</p> <p>JT International Holding B.V.株式の評価において使用されるたばこ資金生成単位の3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率の前提は、経営者の主観的判断の影響を大きく受ける。加えてたばこ事業は、製造たばこに対する規制の強化、たばこに課せられる税金の増税、競合他社との熾烈な競争という環境下であり、3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率はともにこれら外部環境の影響を受ける。</p> <p>たばこ資金生成単位の3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率の前提は不確実性を伴い、経営者の判断が必要なため、JT International Holding B.V.株式の評価を監査上の主要な検討事項と決定した。</p>
監査上の対応
<p>当該監査上の主要な検討事項に対して当監査法人は、JT International Holding B.V.株式に関する会社による評価結果の妥当性を検討した。</p> <p>加えて当監査法人は、たばこ資金生成単位に配分されたのれんの減損テストについて、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 当監査法人は、構成単位の経営者が策定したたばこ資金生成単位の3ヶ年の計画及び3ヶ年の計画後に用いられる成長率の前提条件について評価を行うため、以下の監査手続を実施した。 ✓ 構成単位の監査人に指示し、たばこ資金生成単位の3ヶ年の計画が適切に作成されることを確保するための社内における査閲と承認に係る内部統制の評価 ✓ たばこ資金生成単位の3ヶ年の計画について、過去の業績の実績値と比較することにより、過去の3ヶ年の計画の達成状況を検討するとともに、当事業年度末時点のたばこ資金生成単位が事業を行っている主要な市場の市場環境及び業績に照らした、達成可能性の検討 ✓ ネットワーク・ファームの評価専門家と協働し、3ヶ年の計画後の成長率を決定するにあたり会社の経営者が使用したデータの背景及びその合理性について会社の経営者に質問するとともに、利用可能な企業外部の情報に基づいた成長率の検討 ● 当監査法人は、会社の経営者と、たばこ資金生成単位に配分されたのれんに対する減損テストの結果について協議し、会社の経営者によるのれんの減損テストの結果に対する見解について評価を行った。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業を前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業を前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業を前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

<報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。